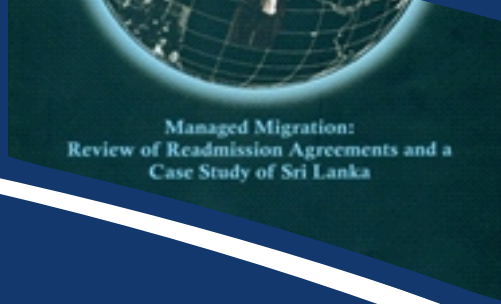


வருடாந்த அறிக்கை 2012



இலங்கை கொள்கை ஆய்வு நிறுவகம்

கொள்கை ஆய்வுகளுக்கான நிறுவகம் - ஓர் அறிமுகம்.

1988ம் ஆண்டில் பாராளுமன்ற சட்டம் ஒன்றினால் நிறுவப்பட்டு, 1990ம் ஆண்டு ஏப்ரல் மாதம் வர்த்தமானி அறிவித்தலொன்றின் மூலம் சட்டரீதியான நிறுவனமொன்றாக முறையாக அமைக்கப்பட்ட இலங்கை கொள்கை ஆய்வுகளுக்கான நிறுவகமானது, இலங்கையின் பொருளாதாரக் கொள்கைகளை வகுப்பதற்கான ஆய்வுகளை நடாத்துவதற்காக வடிவமைக்கப்பட்டதாகும். இன்று கொள்கை ஆய்வுகளுக்கான நிறுவகமானது, நாட்டின் முன்னணி பொருளாதார ஆய்வு நிறுவனமாகத் தன்னை நிலைநிறுத்திக் கொண்டுள்ளதோடு, தனது சுயாதீனம் மற்றும் பொருளாதாரக் கொள்கை ஆய்வுகளிலான சிறப்புத் தேர்ச்சி ஆகிய பண்புகளுக்கு தெற்காசியப் பிராந்தியத்தின் அங்கீகாரத்தைப் பெற்றுக்கொண்ட ஒரு நிறுவனமாகவும் திகழ்கின்றது.

கொள்கை ஆய்வுகளுக்கான நிறுவகமானது, தனது ஆய்வு நிகழ்ச்சிகளை மேற்கொள்வதிலும் நடைமுறைப்படுத்துவதிலும் அதன் ஆரம்பம் முதலே குறிப்பிடத்தக்களவு சுயாதீனத்தைக் கொண்டியங்குகின்றது. இந்நிறுவனமானது, ஆளுனர் சபையொன்றாலும் நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளராலும் நிர்வகிக்கப்படுகின்றது. அதன் நிறுவனக் கட்டமைப்பானது, பொருளாதாரக் கொள்கை ஆய்வுகளிலான அதிகாரபூர்வமானதும் மற்றும் சுதந்திரமானதுமான குரல் என்ற தனித்துவமான ஸ்தானத்தை அதற்குப் பெற்றுக் கொடுத்திருக்கிறது. அதன் காரணமாக அரசு,தனியார் துறை, கல்வியியலாளர்கள் மற்றும் சிவில் சமூகம் ஆகியோரை உள்ளடக்கிய பங்கேற்போரின் பல்வேறு தரப்பினருடனும் நெருக்கமாக இருந்து பணியாற்றும் வாய்ப்பை அது பெற்றுள்ளது.

பணி

இந்நிறுவனத்தின் பணியானது, சமூக-பொருளாதார கொள்கை உருவாக்கம் குறித்த ஆய்வுகளை அடிப்படையாகக் கொண்ட பகுப்பாய்வுகளை முன்வைப்பதன் மூலம் ஒரு ஜனநாயக இலங்கையின் பொருளாதார அபிவிருத்திக்குப் பங்களிப்புச் செய்வதும் மற்றும் மக்களின் வாழ்க்கைத்தரத்தை மேம்படுத்துவதுமாகும்.

நோக்கு

இந்நிறுவனத்தின் நோக்கானது, ஒரு ஜனநாயக இலங்கையின் பொருளாதாரம் குறித்த பொதுக் கொள்கை விவாதங்களை அறிவிக்கின்ற மற்றும் அவற்றில் செல்வாக்குச் செலுத்துகின்ற தேசிய பொருளாதாரக் கொள்கை விவகாரங்கள் குறித்த காலத்துக்குத் தேவையான, சுதந்திரமான, உயர் தரத்திலான ஆய்வுகளை அடிப்படையாகக் கொண்ட பகுப்பாய்வுகளை நடாத்துவதில் தலைமை நிறுவனமாகத் திகழல்.

ஆளுனர் சபை

டப்ளிவ். டி. லக்ஷ்மன் - தவிசாளர்

பணிப்பாளர் நாயகம், தேசிய திட்டமிடல் திணைக்களம் (பதவி வழி)

ஆளுனர், இலங்கை மத்திய வங்கி (பதவி வழி)

திறைசேரியின் பிரதிச் செயலாளர், பிரதிநிதித்துவப்படுத்தும் செயலாளர், நிதி மற்றும் திட்டமிடல் அமைச்சு (பதவி வழி)

எஸ்.டி.ஹெட்டிகே - சமூகவியல் பேராசிரியர்,கொழும்பு பல்கலைக் கழகம்

ஏ. ஏக்கநாயக்க - தவிசாளர், இலங்கை வர்த்தக சபை

எல். குணருவன் - பொருளாதாரத்துறை முதுநிலை விரிவுரையாளர், கொழும்பு பல்கலைக் கழகம்.

தலைவரின் செய்தி

இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் 2012 ஆம் ஆண்டில் தனது எட்டாவது ஆண்டுப் பூர்த்தியைக் கொண்டாடியது. கடந்த பல ஆண்டுகளாக ஆய்வு செய்யப்பட்ட அதன் வளர்ச்சி மற்றும் முன்னேற்றம் இந்த வருடாந்த அறிக்கையில் சிறப்பாக சுட்டிக் காட்டப்பட்டுள்ள பிரகாரம் கடந்த வருடமும் தொடர்ச்சியாக பேணப்பட்டுள்ளது. அதன் ஆராய்ச்சிகள் மற்றும் ஏனைய செற்பாடுகள், தொழில்சார் மற்றும் உதவிப் பதவியணியின் எண்ணிக்கை மற்றும் தரம், தேசிய பொருளாதாரக் கொள்கை மூளைசாலிகளின் குழுமமாக உள்நாட்டு மற்றும் சர்வதேச ரீதியாக ஏற்றுக் கொள்ளப்பட்டுள்ளமை போன்ற பல்வேறுபட்ட விதங்களின் அதன் முன்னேற்றம் பல கோணங்களில் சிறப்பாக வெளிப்படுகின்றது.

இந்த ஆண்டில் கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் பலதரப்பட்ட அரசு நிறுவனங்களுக்கும் ஏனைய வேறு உள்நாட்டு மற்றும் வெளிநாட்டு அமைப்புக்களுக்கும் அனேக முக்கியமான கொள்கைகள் தொடர்பான ஆராய்ச்சிச் செயற்திட்டங்களின் ஊடாக பங்களிப்புச் செய்து பயனுடைய அறிவினை உருவாக்கிக் கொள்வதற்கும் கொள்கைப் பகுப்பாய்வுகளை மேற்கொள்வதற்கும் பங்களிப்புச் செய்துள்ளது. தொழில் கொள்வோர் தொடர்பாக மேற்கொள்ளப்பட்ட அவ்வாறான பணிகளுக்குப் புறம்பாக இந்த நிறுவனம் தொடர்புடையதும் முக்கியமானதுமான கொள்கை ரீதியான பிரச்சினைகள் தொடர்பாக தங்களுடைய ஆராய்ச்சிகள் பலவற்றை மேற்கொண்டுள்ளது. இந்த ஆய்வுகளின் கனிசமான அளவு அச்சுக்களாகவும் இலத்திரனியல் அச்சுக்களாகவும் வெளியீடு செய்யப்பட்டுள்ளன. பொருளாதார நிலைமைகள் பற்றிய ஆண்டு அறிக்கை இந்த வெளியீடுகளில் ஒன்றாக இருப்பதுடன் உயர் தரத்தினையுடையதாகவும் உள்ளதுடன் நிறுவன மற்றும் தனியார் வாசகர்கள் பாரிய எண்ணிக்கையில் சமகாலத்தில் இலங்கையின் நாளாந்த நடவடிக்கைகளின் போது சமூக, பொருளாதாரக் கொள்கைப் பிரச்சினைகள் பற்றிய சுயதீனமான பகுப்பாய்வொன்று தொடர்பாக இந் நிறுவனத்தின் ஆய்வுகள் தொடர்பாக தங்கியிருப்பது இதன் ஆய்வுள் நம்பகத்தன்மை அதிகமாக இருப்பதன் காரணத்தினாலாகும்.

இந்த நிறுவனம் உள்நாட்டு பல்கலைக்கழகங்கள் மற்றும் வர்த்தச் சபைகள் மற்றும்ல்லாது வலய மற்றும் சர்வதேச ரீதியான ஆராய்ச்சி நிறுவனங்கள் போன்ற சமமான குறிக்கோள்களைக் கொண்ட உள்நாட்டு மற்றும் சர்வதேச அமைப்புக்களுடன் தொடர்புகளைப் பேணிக் கொள்ளல் விஸ்தரிப்புச் செய்தல் போன்ற பணிகளை தொடர்ச்சியாக மேற்கொண்டு வருகின்றது. இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் பூகோள தொடர்புகள் தொடர்பாக மூளைசாலிகளின் குழாம் ஒன்றின் விஸ்தரிப்பின் ஒரு பகுதியினராக இந் நிறுவனம் அங்கம் வகிப்பதுடன் கனடாவில் சர்வதேச அபிவிருத்தி ஆராய்ச்சி மத்திய நிலையத்தின்

ஓத்துழைப்புடன் 2011 ஆம் ஆண்டு முதல் அமுல்படுத்தப்படுகின்ற நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் இங்கு விசேடமாக குறிப்பிடப்படுதல் வேண்டும்.

சபை மற்றும் அவர்களுடைய சுயதீனமான கொள்கைகள் ஆய்வுகளுக்கான அர்ப்பணிப்பு ஆகும். மீளாய்வுகளுக்கு உள்ளாகின்ற ஆண்டின் போது பதவியணி அங்கத்தவர்கள் விலகிச் சென்ற போதும் அந்த வெற்றிடங்கள் நிறுவனத்தின் வினைத்திறனுக்கு பாதிப்பை ஏற்படுத்தாத விதத்தில் ஆட்சி சேர்ப்புச் செய்து கொள்வதற்கு இயலுமை கிடைத்தது. உயர் கல்வி நோக்கங்களுக்காக வெளிநாடு சென்ற தொழில்சார் நிபுணர்கள் சிலர் நிறுவனத்தின் வினைத்திறனை மேலும் அதிகரித்து 2012 ஆம் ஆண்டில் பல்கலைக் கழகப் பட்டத்தினைப் பெற்று மீள நிறுவனத்துடன் வந்து சேர்ந்து கொண்டனர். உள்நாட்டு மற்றும் வெளிநாட்டு கல்விசார் / பயிற்சி நிறுவனங்களில் தமது விடயங்கள் மற்றும் பயிலுனர்களின் வரையறையான பயிற்சி தொடர்பாக நிறுவனத்தினால் மேற்கொள்ளப்பட்ட கோரிக்கைகள் அதிகரித்த வண்ணம் உள்ளன. கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்திற்குத் தேவையான சந்தர்ப்பத்தில் இந் நிறுவனம் வளமான மனித வள மூலமாக இருப்பதனால் மிகுந்த கவனம் செலுத்தப்படுதல் வேண்டும்.

ஆய்வுக்கு உட்படுகின்ற கால எல்லையின் போது நிறுவனத்தின் பணிகளுக்கு வினைத்திறனாக வழிகாட்டிய நிறுவாக சபையின் சேவையினை பாராட்டுவதுடன் இந்த செய்தியை முடிக்க விரும்புகின்றேன். நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளர் நிறுவனத்திற்கு வழங்கி வருகின்ற தூர நோக்குடைய முகாமைத்துவ தலைமைத்துவமும் நிறுவனத்தை வெளியக உலகுக்கு பிரதிநிதித்துவப்படுத்தும் போது மேற்கொள்கின்ற பாத்திரத்தினையும் பாராட்டுதல் வேண்டும். நிறுவனமானது நிதி ரீதியாகவும் நிறுவாக ரீதியாகவும் மிகவும் வலுப்படுத்தும் முன்னெடுப்பில் நுழைந்துள்ளது. கொள்கை உருவாக்கங்களை எதிர் வரும் வருடங்களில் கொள்கைக் கற்கைகள் நிறுவனம் மென் மேலும் முன்னேற்றம் கண்ட நிறுவன நிலைமை மற்றும் தொடர்ச்சியாகவும் நிலையாகவும் தொழில்சார் நிபுணர்களின் வளர்ச்சி பெறுகின்ற மனித வள கட்டமைப்பினைக் கொண்ட கொள்கைகள் தொடர்பான ஆய்வு நிறுவனமொன்றாக மிகவும் விசுவாசத்துடன் செயற்படும் என்பது எனது திடமான நம்பிக்கையாகும்.

பேராசிரியர் (சேவையிலிருந்து கௌரமாக விடுவிக்கப்பட்டவர்) டப்ளியூ.டி. லக்ஷமன்

நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளரின் அறிக்கை

இலங்கையில் கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் 2012 ஆம் ஆண்டு மிக உயர் மட்டத்திலான பணிகள் பலவற்றை ஒழுங்கமைத்து விசேட அதிதிகள் பலரினை வரவழைத்து மேற்கொண்ட பணிகள் ஏராளம். இவ் வருடத்தின் போது நிறுவனத்தின் அனுபவம் பெற்ற பல அலுவலர்களை இழக்க வேண்டி ஏற்பட்டது. எவ்வாறாயினும், ஒத்துழைப்பு அலுவலர்களின் வினைத்திறனை அதே மட்டத்தில் பேணிச் செல்வதற்கும் இடம்பெயர்வு கிரயத்தினை இழிவு மட்டத்தில் பேணிக் கொள்வதற்கும் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டுள்ளது.

இவ்வாண்டில் எமது நிறுவனம் 10 செயற்திட்டங்களை நிறைவு செய்துள்ளதுடன் புதிய செயற்திட்டங்கள் 14 ஐ ஆரம்பிக்கப்பட்டுள்ளன. எமது நிறுவனம் பெற்றுக் கொண்ட மிகவும் முக்கியமான செயற்திட்டமாக இருப்பது சமூகப் பாதுகாப்பு மற்றும் நலன்புரி பகுப்பாய்வாகும். கடந்த மூன்று ஆண்டுகளின் போது செயற்திட்டங்களின் ஊடாகக் கிடைக்கப் பெற்ற சராசரி வருமானம் ரூபா முப்பது மில்லியன்களிலும் அதிகமாகும். கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் நிதி ஒதுக்கீட்டிலிருந்து கிடைக்கப் பெற்ற வட்டி மற்றும் நன்கொடை நிதி (Endowment Fund) ஒத்துழைப்புடன் நிறுவனத்தின் அதிகரித்து வரும் செலவினை மீளளிப்புச் செய்து கொள்வதற்கு போதுமான வருமானமானத்தினை வெற்றிகரமாக உழைத்துக் கொள்வதற்கு இயலுமை கிடைத்தது. நிறுவனத்தின் கேட்போர் கூடமானது 2012 ஆம் ஆண்டில் சகல பிரதான பணிகள் தொடர்பாக முழுமையாக பயன்படுத்தப்பட்டுள்ளதுடன் அவை நிறுவனத்தின் வருமானத்தை உருவாக்கும் ஒரு பிரதான மார்க்கமாகவும் உள்ளது. நன்கொடை (Endowment Fund) நிதியினைப் பயன்படுத்தும் நிறுவாக சபை அதனை ஒரு நன்மையாக ஆக்கிக் கொள்வதற்கு தீர்மானிக்கப்பட்டதுடன் இந்த ஆண்டின் போது ஆயத்தமாக வேண்டிய சகல விடயங்களும் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன.

2012 ஆம் ஆண்டில் விசேட அதிதிகள் பலர் எமது நிறுவனத்திற்கு வருகை தந்துள்ளமையின் காரணமாக கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் பொருளாதாரக் கொள்கைகள் பற்றிய பிரபல்யமான குரல் என்ற பெருமையைப் பெற்றுக் கொள்வதற்கு ஏதுவாக அமைந்தது. இவர்களில் சிங்கப்பூரின் வெளிநாட்டு அலுவல்கள் மற்றும் நீதி அமைச்சர் கே. சன்முகம் அவர்கள், ஐக்கிய நாடுகளின் உதவிச் செயலாளர் பேராசிரியர் அஜே ஜிபர் அவர்கள், உலக வங்கியின் கிழக்காசிய திணைக்களத்தின் தலைவர், பேராசிரியர் கல்பனா கோசார், ஐ.எம்.எப். நிறுவனத்தின் பணிப்பாளர் பேராசிரியர் சாமினி குரே போன்றோர் முக்கியமானவர்கள். இந்தப் பிரதான அதிதிகளுக்கு புறம்பாக 2013 மற்றும் 2014 இல் ஐக்கிய நாடுகளின் மனித அபிவிருத்தி அறிக்கையினைத் தயார் செய்வது தொடர்பாக பிராந்திய ஆலோசனையினை கிழக்கு ஆசிய நிபுனர்கள் பலரின் பங்களிப்புடன் எமது நிறுவனத்தினால் வழங்கப்பட்டது. கிழக்காசியாவின் விவசாயப் பிரிவு பற்றிய துருக மாநாடு மற்றும் (ARTNet) ஆட்நெட் மாநாடு எமது நிறுவனத்தின் ஒத்துழைப்புடன் நடைபெற்றது. எமது நிறுவனத்தின் நிறைவேற்றுப்

பணிப்பாளருக்கு டோக்கியோவில் நடைபெற்ற உலக வங்கி - சர்வதேச நிதியத்தின் கூட்டத்தில் சிவில் சமூக நிறுவனங்களின் நகர சபை (Civil Society Organization Townhall) தொடர்பான வளவாளர் ஒருவராக அழைப்பு விடப்பட்ட போதும் ஆராய்ச்சி பொருளாதார விஞ்ஞானிக்கு வாசிங்டனில் நடைபெற்ற உலக வங்கியின் சர்வதேச நிதியத்தின் வசந்த காலக் கூட்டத்தில் பங்குபற்றுமாறு அழைப்பு விடப்பட்டது.

எமது நிறுவனம் இந்த வருடத்தில் 12 பிரசுரங்களை வெளியீடு செய்துள்ளது. தேசிய மானிட அபிவிருத்தி அறிக்கையினைத் தயார் செய்து வெளியீடு செய்தமை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் 2012 ஆம் ஆண்டில் அடைந்த பாரிய வெற்றியொன்றாகும். 200 – 2009 ஆம் ஆண்டு காலப் பகுதி தொடர்பாக இலங்கையில் தேசிய சுகாதார கணக்குகளின் 4 ஆவது தொகுதியினை வெளியீடு செய்வதமையும் அது போன்றதொரு வெற்றியாகும்.

எமது நிறுவனத்தின் “பொருளாதாரத்தின் தன்மை பற்றிய அறிக்கையில்” கவனம் செலுத்தப்பட்டது இலங்கை துரிதமான வளர்ச்சிப் பாதைக்கு இட்டுச் செல்வதாக உள்ளது. இந்த அறிக்கையின் ஊடாக 2012 ஆம் ஆண்டின் வெளியீடுகளில் நான்காவது ஆண்டு கொண்டாடப்பட்டது. நிறுவனத்தின் வருடாந்த மாநாட்டிற்கான அடிப்படையாக இருப்பது தற்பொழுது வருடாந்தம் நடைபெறுகின்ற சந்தர்ப்பமொன்றான 2011 ஆம் ஆண்டில் நாம் ஆரம்பித்த பொருளாதாரத்தின் நிலைமை பற்றிய அறிக்கையாகும். 2012 ஆம் ஆண்டில் பொருளாதார நிலைமை தொடர்பான அறிக்கையானது முதன் முறையாக கணனி எண்ணியல் முறையில் வெளியீடு செய்யப்பட்டது.

2012 ஆம் ஆண்டில் விசேட பிரதிநிதிகள் பலர் எமது நிறுவனத்திற்கு வருகை தந்தமையின் ஊடாக கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனமானது பொருளாதாரக் கொள்கைகள் பற்றிய பிரபல்யமான குரல் என்ற புகழினை பெற்றுக் கொள்வதற்கு காரணமாக அமைந்தது.

நிறுவனத்தின் சனசமூக விஸ்தரிப்பினை மேம்படுத்துவது தொடர்பாக இந்த ஆண்டில் புதிய சமூக ஊடகக் குருவிகளும் (New Social Media tools) பயன்பாட்டிற்கு எடுக்கப்பட்டது. 2012 ஆம் ஆண்டின் முன் அரைப்பகுதியில் நிறுவனத்தின் பேஸ் (Facebook Page) பக்கமொன்று மற்றும் டுவிடர் (Twitter) கணக்கொன்று திறக்கப்பட்டன. புலொக் கட்டுரைகள் 35 இற்கு அண்மித்த தொகையும், மாநாட்டு கலந்துரையாடல்கள் 8, வழிமுகப்படுத்தப்பட்ட பார் கொள்வனவு மற்றும் வேறு வகையான உள்ளடக்கங்கள் அதில் உள்ளடங்குகின்றன. கதைக்கும் பொருளாதாரம் (Talking Economics) புலொக் பக்கத்தினை ஐ பேட் (Ipad) இல் நன்றாக காட்சிப்படுத்தல் தொடர்பாக மீண்டும் போமேட் செய்யப்பட்டதுடன் எமது நிறுவனத்தின் ஆராய்சியாளர்களுக்கு குறுகிய முறையற்ற கருத்துக்கள், கலந்துரையாடல்களைச் சமர்ப்பிப்பதற்கு நோட் பேட் (Note Pad) அறிமுகம் செய்யப்பட்டது.

கிளைமேட் நெட் (Climate Net) மற்றும் கிழக்காசிய எசுடர்ஸ்தப் ஹெலு நிறுவனத்தின் இணையப் பக்கத்திற்கு கொண்டு வருவதற்கும் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டது.

அரசாங்கத்திற்கு இந்த நிறுவனத்திலிருந்து வழங்கப்பட்ட முக்கிய பங்களிப்பாக இருப்பது கீழ் குறிப்பிட்ட அறிக்கைகளைத் தயார் செய்து வழங்கியமையாகும். தேசிய மானிட வள மற்றும் தொழில் கொள்கைகள், தொழிலாளர் குடிபெயர்தல் தொடர்பாக புதிய வர்த்தக சந்தை ஆய்வு தொடர்பாக ஆய்வு, தேசிய சுகாதாரக் கணக்கினைத் தயார் செய்தல், வடக்கு கிழக்கு மாகாண உள்ளுராட்சி மன்ற மதிப்பீடுகள், அரசு முகாமைத்துவ வளப்படுத்தல் கொள்கையினைத் தயார் செய்தல், சிறிய மற்றும் மத்திய கைத்தொழில் அபிவிருத்தி செயலாற்றுகை படையணி, இந்திய சமுத்திர வலயத்தில் கல்விசார் குழு மற்றும் மேலும் பல விடயங்களாகும்.

தனியார் துறையுடன் இந்த நிறுவனத்துக்கு காணப்பட்ட ஒத்துழைப்பு பல துறைகளில் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளது. அவற்றில், 2012 இல் இலங்கையின் பொருளாதார தலைவர்களின் சந்திப்பு, யப்பான் இலங்கை 60 ஆவது ஆண்டு, இலங்கை வர்த்தக சபையின் 2012 ஆம் ஆண்டில் சிறந்த கூட்டுத்தாபன பிரஜைக்கான பரிசு வழங்கல் உலக நுகர்வோர் தினம் தொடர்பாக வர்த்தக மற்றும் கைத்தொழிற் சபை மாநாட்டுடன் நடைபெற்ற விழாவாகும். எமது ஆராய்சி பதவியணி அங்கத்தவர்கள் தனியார் துறையின் கட்டுப்பாட்டுச் சபை பலவற்றில் சேவையாற்றியதுடன் அவர்களுடைய பணிகளுக்குப் பங்களிப்புச் செய்யப்படுகின்றன.

நன்கொடைகளுடன் நடாத்தப்படுகின்ற பணிகள் முன்னைய வருடங்களில் நடைபெற்றது போன்று நடை பெற்றது. இந்த நிறுவனமானது ஆசிய அபிவிருத்தி வங்கியுடன் இணைந்து சமூகப் பாதுகாப்பு, சமூக சமநிலையற்ற தன்மை, சமநிலைத் தன்மை மற்றும் நல்லாட்சி பற்றிய விடயங்கள் தொடர்பாக ஆய்வுகளை முன்னெடுத்துள்ளது. உலக வங்கியுடன் பாதுகாப்பு வலையமைப்பு மற்றும் சமூகப் பாதுகாப்பு தொடர்பாகவும், ஐக்கிய நாடுகள் சபையின் வேலைத் திட்டம் யுனெஸ்பி (UNDP) உடன் மனித அபிவிருத்தி அறிக்கை தொடர்பாகவும், சர்வதேச நிதியத்துடனும் இலங்கையின் பொருளாதார பிரச்சினைகள் பற்றியுமான கலந்துரையாடல்கள் போன்றன.

2010 ஆம் ஆண்டில் முளைசாலிகளின் குழுமத்தினை பிரதிநிதித்துவப்படுத்துவதற்கு பிரதான நிறுவனம் என்ற வகையில் வாய்ப்புக் கிடைத்தமையுடாக எமக்கு மிகவும் சிறந்த சேவை வழங்கப்பட்டுள்ளது. இந்த நிறுவனம், ரிரிஜ (TTI) நிறுவனம் வருடத்தின் போது ஏற்பாடு செய்த பணிகள் பலவற்றில் பங்குபற்றியதுடன் இவை இந்த அறிக்கையில் விளக்கமாக குறித்துக் காட்டப்பட்டுள்ளது. ரிரிஜ (TTI) நிறுவனத்தின் கேப்டவுன் கூட்டத்தில் எமது நிறுவனம் பின் 2015 சதாப்த அபிவிருத்தி இலக்கு பற்றிய தெற்கின் குரல் செயற்திட்டத்தினை முன்னெடுப்பதற்கு வாய்ப்புக் கிடைத்தது. ஆகவே, ரிரிஜ (TTI) 3 ஆவது கூட்டம் மற்றும் 6

வது தெற்காசிய பொருளாதார தலைமைத்துவ சந்திப்பாகும். இந்தச் சந்தர்ப்பங்கள் தொடர்பான சில ஒழுங்குமுறையான பணிகள் 2012 ஆம் ஆண்டில் ஆரம்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம், சிங்கப்பூர் தேசியப் பல்கலைக்கழகத்தின் தெற்காசிய கல்வி நிறுவனத்துடன் தற்பொழுது செய்து கொண்டு போகும் பணியினை ஒழுங்குமுறைப்படுத்தும் பொருட்டு புரிந்துணர்வு உடன்படிக்கையொன்று கைச்சாதிடப்பட்டுள்ளது. எமது நிறுவனம் முதன் முறையாக சகல பல்கலைக் கழகங்களிலும் பொருளாதார பீடங்களின் பிரதிநிதித்துவத்துடன் பல்கலைக் கழக கலந்துரையாடல் அவையினை ஏற்பாடு செய்து இரண்டு தினங்கள் கொண்ட கலந்துரையாடலுக்கு அவர்களுக்கு அழைப்பு விடப்பட்டது. இந்த அவையின் ஊடாக தேசிய பல்கலைக் கழகங்களுடன் வலையமைப்பொன்றைக் கட்டியெழுப்பும் எமது செயற்பணி வலுப்படுத்தப்பட்டது.

எமது	ஆராய்ச்சி	பதவியணி
அங்கத்தவர்கள்	தனியார்	துறை
நிறுவாக	சபை	பலவற்றில்
சேவையாற்றுவதுடன்	அவர்களுடைய	
பணிகளுக்கு	பங்களிப்புச்	
செய்கின்றனர்.		

எமது ஆராய்சிப் பதவியணியின் அங்கத்தவர்கள் இருவர் 2012 ஆம் ஆண்டில் கலாநிதி பட்டத்தினை நிறைவு செய்த பின்னர் மீண்டும் வருகை தந்துள்ளதுடன் எமது நூலகர் கலாநிதிப் பட்டமொன்றைப் பெற்று இலங்கையில் அது போன்ற பட்டத்தினைப் பெற்ற மிகக் குறைந்தோரில் ஒருவராகவும் திகழ்கின்றார். ஆண்டின் போது புதிதாக ஆராய்ச்சியாளர் ஒருவர், இணையதள வடிவமைப்பாளர் (Web Developer) மற்றும் இலத்திரனியல் நிபுனர் ஆகியோர்கள் ஆட்சேர்ப்புச் செய்யப்பட்டுள்ளனர். இந்த ஆண்டில் சேவையாற்றிய செயற்திட்டங்களில் சேவையாற்றிய செயற்திட்ட பயிலுனர் பதவியணியின் எண்ணிக்கை அதிகரித்தமையையும் காண முடிந்தது. எவ்வாறாயினும், நிறுவனத்திற்கு வருடமொன்று அல்லது அதற்கு மேற்பட்ட காலம் சேவையாற்றிய நிதி மற்றும் நிறுவாகப் பணிப்பாளர், சிரேட்ட செயலாளர்கள் இருவர் மற்றும் சிரேட்ட வெளியக உயர் அங்கத்தவர்கள் இருவர் ஆகியோர் நிறுவனத்திலிருந்து விலகிச் சென்றுள்ளனர். முதன் முறையாக நிறுவனத்திற்கு 15 வருடத்திற்கு மேற்பட்ட காலம் சேவையாற்றிய பதவியணியின் சேவை தொடர்பாக பாராட்டு வைபவம் ஒன்று ஏற்பாடு செய்யப்பட்டது.

ரிரிடி (TTI) நன்கொடையானது வருடத்தின் போது நிறுவனத்தின் பதவியணி அங்கத்தவர்களுக்கு பயிற்சி வழங்கும் போது மிகவும் பயன் அளித்தது. 2013 ஆம் ஆண்டில்

நன்கொடை சேவையின் ஊடாக மனித வள அபிவிருத்தி அலகொன்றை அமைப்பதற்கு எமது நிறுவனம் திட்டமிட்டுள்ளது.

கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் நிறுவாக சபை நிறுவனத்தின் விஸ்தரிப்பு மற்றும் பல்வகைத் தன்மைப் பணிக் குறிப்புக்களுக்கு பரந்த ஒத்துழைப்பொன்றை வழங்கிவருகின்றது. சவால் நிறைந்த வருடமொன்று என்ற வகையில் வருடம் பூராகவும் இந்த நிறுவனத்தை நடாத்திச் செல்வதற்கும் முகாமைக்கு கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் பதவியணியை வழங்கிய ஒத்துழைப்புக்கும் உதவிக்கும் நான் நன்றி கூறுகின்றேன்.

கையொப்பமிட்டது

சமன் களேகம

நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளர்

2013 ஜூன்

IPS

ஆராய்ச்சி நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள்

கொள்கைக் கற்கைகள் நிறுவனத்தின் ஆராய்ச்சி நிகழ்ச்சித் திட்டங்களின் பிரதான இலக்காக இருப்பது இலங்கைக்கான நடுத்தர கால பொருளாதார கொள்கை முன்னுரிமைகள் தொடர்பான கலந்துரையாடல்கள் மற்றும் விவாதங்களுக்கு ஆக்க பூர்வமான பங்களிப்பை வழங்குவதாகும். வேலையின்மை, பிராந்திய சமநிலையற்ற தன்மை மற்றும் கிராமிய வறுமை போன்ற நாட்டுடன் தொடர்புடையதாக இருக்கின்ற பல அபிவிருத்திப் பிரச்சினைகள் தொடர்பான பல வெளியீடுகளை காலத்துக்கு காலம் நிறுவன ஆய்வுகள் ஊடாக வெளியிட்டுள்ளது. தற்பொழுது மேற்கொள்ளப்படும் ஆராய்ச்சி நிகழ்ச்சித்திட்டங்களின் குறிக்கோளாக இருப்பது ஏற்றவே மேற்கொள்ளப்பட்ட பாரிய அளவிலான பணிகளை கட்டியெழுப்பல், தற்பொழுதுள்ள ஆராய்ச்சிக் குழுவில் உள்ள குறைபாடுகளை அடையாளம் காணல், ஒருங்கிணைந்த நடுத்தர கால வேலை நிகழ்ச்சித்திட்டம் ஒன்றை உருவாக்குதல் என்பனவாகும். நாட்டின் அபிவிருத்தி முன்னுரிமைகளை அடைந்து கொள்வதற்கு மிகவும் முக்கியமாக நிலையானதும் சமநிலையான வளர்ச்சியினை அடைந்து கொள்வதற்குமான உபாயங்கள் பற்றி இந்த நிகழ்ச்சித்திட்டம் கவனம் செலுத்துகின்றது.

எங்களுடைய ஆராய்ச்சி பரிவுகளின் ஊடாக கொள்கைக் கற்கைகள் நிறுவனத்தின் நிகழ்ச்சி நிரல் முழுமையாக நிரப்பப்பட்டுள்ளதுடன் அவ் ஒவ்வொரு பிரிவும் சிரேட்ட பதவியணி அலுவலரினால் தலைமை தாங்கப்படுகின்றது. நிறுவனத்தின் பணி தொடர்பான முழுமையான நெறிப்படுத்தலை உறுதிப்படுத்தும் வகையில் ஒவ்வொரு பிரிவும் நடுத்தர கால ஆராய்ச்சி நிகழ்ச்சி நிரலுக்கு உட்பட்டு செயற்படும் வகையில் அபிவிருத்தி செய்யப்பட்டுள்ளது. அவ் ஆராய்ச்சி அலகுகள் கீழ் வருமாறாகும்:

- நுண்பாகப் பொருளாதாரக் கொள்கை
- சர்வதேச பொருளாதாரக் கொள்கை
- ஊழியர், தொழில்வாய்ப்பு மற்றும் மனித வள அபிவிருத்திக் கொள்கை
- கைத்தொழில், அரசு தொழில் முயற்சி மறுசீரமைப்பு மற்றும் ஒழுங்கு முறைப்படுத்தல் கொள்கை
- வறுமை மற்றும் சமூக நலன்புரிக் கொள்கைகள்
- விவசாயப் பொருளாதாரக் கொள்கை
- சுற்றாடல் பொருளாதாரக் கொள்கை
- சுகாதார பொருளாதாரக் கொள்கை

மேலும், 2011 ஆம் ஆண்டில், எங்களுடைய ஆராய்ச்சி நிகழ்ச்சி நிரல் ஆறு பாரிய கோட்பாட்டு பரப்புக்கள் தொடர்பாக கவனம் செலுத்தி உள்ளது. பல்பக்க ஆராய்ச்சி அணுகுமுறையை நோக்கிய மாற்றத்தை வெளிப்படுத்தி இந்த ஆய்வுக் கற்கைகள் இவ்வாண்டில் கவனம் செலுத்தியுள்ளதுடன் அவை அலகு அடிப்படையில் வேறுபடுத்தப்படாது மாறாக கோற்பாட்டு ரீதியாக பிரிக்கப்பட்டுள்ளன. அந்த ஆறு கோற்பாட்டு ரீதியான அணுகுமுறைகள் கீழ் வருமாறு :

1. குடியகல்வு மற்றும் அபிவிருத்தி
2. மனித அபிவிருத்தி மற்றும் சமூக உட்கட்டமைப்பு

3. யுத்தத்தின் பின்னரான வளர்ச்சி
4. வெளிவாரிப் போட்டித்தன்மைகள்
5. வறுமையும் சிக்கல்களும்
6. புத்தாக்கங்களும் வெளியக வளர்ச்சிக் காரணிகளும்

கொள்கைக் கற்கைகள் நிறுவனத்தின் நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் தொடர்பாக நிறுவனத்தின் நிதியளிப்பு மற்றுமல்லாது உள்நாட்டு மற்றும் சர்வதேச பங்காண்மையாளர்கள் ஆகிய இருசாரரின் இணைந்த செயற்திட்டங்களின் நிதியளிப்புக்கள் ஊடாகவும் ஒத்துழைப்பு வழங்கப்படுகின்றது.

MIGRATION AND DEVELOPMENT

At present, close to 1.7 million Sri Lankans are estimated to have migrated for foreign employment. The estimated number of annual migrants is higher than the number of new entrants to the labour market. The bulk of such migrants are to be found in the Middle Eastern countries, where female migrants make up about 70 per cent of the total numbers. Lack of adequate livelihood and employment opportunities at home is the prime driver for most such out-migration. Skilled migrants, estimated to make up about 25 per cent, on the other hand mostly seek better employment and financial opportunities abroad.

Migrant remittance flows in to Sri Lanka are significant and rising. Remittance inflows have come to account for nearly 8 per cent of Sri Lanka's GDP, second only to export earnings from goods, and far above that of average Foreign Direct Investment inflows.

The macroeconomic implications of related remittance flows are significant in terms of the contributions to GDP growth, easing Sri Lanka's foreign exchange constraints, and pressure on the exchange rate by providing Balance of Payments Support.

At the micro level, remittances have been an important flow of income for poorer households. However, the effect of remittances on household welfare can be both positive and negative, depending on the characteristics of the migrant and their household. Migration for employment can have social costs, particularly in terms of family breakdown, risk to migrants arising from breach of contracts, non-payment of wages, excessive working hours, and harassment by employers. It also contributes to a 'brain-drain' cost to the country.

In 2012, the IPS engaged in several investigations into the implications of migration and remittances on the economy of Sri Lanka.

Research Studies:

"Migration Profile: Sri Lanka 2011," funded by the Ministry of Foreign Employment Promotion and Welfare. (Team: Roshini Jayaweera and Nisha Arunatilake).

Data on migration is limited and often scattered between different ministries, and between countries of origin and destination, making it sometimes difficult to develop a coherent migration policy. Thus in 2005, the European Commission (EC) proposed to develop Migration Profiles (MPs) with the major objective of providing information related to migration, making the migratory picture of the country clearer at one glance. Since then, different countries have prepared MPs.

In Sri Lanka also, the limited and scattered nature of migration data has become a major barrier in planning and management of migration. The MP of Sri Lanka aims to provide comprehensive information on migration trends in the country and analyze how these influence various aspects of development. The MP also aims to outline the major challenges faced by the migrants from Sri Lanka. The study highlights the key areas relating to Sri Lankan migration which need further improvements in terms of planning, implementing and management.

Publications:

Karunaratne, C. and Abayasekara, A. (2012), *Managed Migration: Review of Readmission Agreements and a Case Study of Sri Lanka*. Jointly published with the International Organization for Migration (IOM), funded by the European Union.

Kelegama, S. and Jayaweera, R. (2012), "Life and People in Diaspora: Entrepreneurship and Remittances," in Reeves, P. (ed.) *Encyclopedia of the Sri Lanka Diaspora*, Institute of South Asian Studies, Singapore.

Parakrama, A., Jayaweera, R. and Perera, N. (2012), *Impact of Migration and Remittances on Investment in Agriculture and Food Security in Sri Lanka*, IPS Research Studies: Agricultural Economic Policy Series No.8, February.

HUMAN DEVELOPMENT AND SOCIAL INFRASTRUCTURE

The skills demanded by the global labour market are constantly in flux and the importance of a skilled workforce, in order to stay competitive while attracting investment and business, is now well recognized. The demand for skilled workers is already rising in Sri Lanka and some sectors, such as Information and Communication Technology (ICT), are experiencing worker shortages. The immediate human resource need for the country is to cater to this rising demand. However, in the long run, a flexible workforce that can create new ideas and easily adapt to new technology will be essential for the country to make its mark on the global knowledge economy and stay competitive in the global market.

Developing the country's human resources to meet the changing demand will require improving access to high quality tertiary level education, that gives due attention

to the changing requirements of the market, and training workers who are able to learn new skills. While this remains pivotal to the future of the country, expanding and improving the tertiary education sector alone will not be sufficient. The foundations for further training in advanced science and technology related subjects, and skills development in problem solving and creativity should be laid at a primary level.

In addition, health is an important determinant of human resource development and it would ensure success in education, as well as result in greater productivity at work. Therefore, improving the health of the population will be critical in order to make best use of available human resources.

IPS carried out several studies to assess achievements and distribution of human development outcomes in the country.

Research Studies:

"Sri Lanka Skills Development Study: Cost and Financing," funded by the World Bank.

(Team: Samanthi Bandara and Nisha Arunatilake).

Skills development is an important component of national development strategies in both developed and developing nations. A skilled and readily trainable labour force is critical for participation in the global economy. Policies related to education, skills development, and labour markets, are often considered important aspects of the economic policies in many countries. Despite remarkable achievements in improving access to primary and secondary education, the country's growth and competitiveness is constrained by the low skills levels of its population. The study aims to inform education authorities about critical policy issues on the demand and supply of skills; and, engage the Government of Sri Lanka and key stakeholders in an informed dialogue on policy directions and options for development of the Government's skills development strategy, to achieve the Government's vision of a competitive middle income country.

"Socio-Economic Determinants of Child and Maternal Malnutrition in the Estate Sector of Sri Lanka," funded by IPS Core Research.

(Team: Priyanka Jayawardena).

Despite overall health indicators being on track to achieve the 2015 MDGs, malnutrition continues to be a serious health concern in Sri Lanka. Prevalence of child and maternal malnutrition is almost double in the estate sector compared to the country average. Thus, this study attempts to contribute to policies on priority areas needing to be addressed in breaking the vicious cycle of malnutrition in the estate sector.

The study used, Demographic and Health Survey (DHS) -2006/07 of Sri Lanka as the primary source of data. The research adopted probit analysis in order to identify the determinants of child and maternal malnutrition in the estate sector. According to the findings, major aspects of estate sector child and maternal malnutrition was due to many inter-related factors, ranging from life cycle of malnutrition, food insecurity, alcoholism, poor socio-economic conditions and also lack of women's education and knowledge. **It was evident that, a significant reason for child and maternal malnutrition in the estate sector was intake of the 'wrong' kind of food—consuming lack of protein rich food. Further, estate sector alcoholism significantly increased the prevalence of malnourished women.** These factors coupled with the household poor socio-economic status perpetuates the vicious cycle of malnutrition in the estate sector.

“Sri Lanka National Human Development Report 2012,” funded by UNDP.

(Team: Nisha Arunatilake, Wimal Nanayakkara, Anushka Wijesinha, Priyanka Jayawardena, Sunimalee Madurawala, and Ayodya Galappattige).



Even when violent conflicts are concluded, the societies which experienced conflict remain vulnerable. Given this, policies designed in a post-conflict environment need to be concerned not only on relief, reconstruction, and reintegration, but also on preventing the recurrence of conflicts by addressing their root causes. Since the ending of the violent conflict in May 2009, the country is looking forward to speeding up development. Any new development strategy will need to establish priorities, identify opportunities, and find ways to deal with challenges and ensure sustainability. This will not happen during the short-term, especially if the goal is human development, which by nature is a long-term commitment engaging all stakeholders.

In the above backdrop, IPS has undertaken a series of studies to assess the gaps in human development for informed policy dialogue. One main activity undertaken by IPS in this regard is the compiling of the second National Human Development Report (NHDR) for Sri Lanka, funded by the United Nations Development Programme, a project secured by IPS through winning a competition for proposals. The main aim of the second NHDR for the country was to better understand the main elements of disparities across various population groups in an important first step in designing policies that mitigate recurrence of violence in a post-conflict setting.

“Sri Lanka Green Job Mapping Study” funded by ILO/GHK Consulting Ltd – UK.

(Team: Kanchana Wickremasinghe and Nethmini Perera).

The study deals with mapping the green jobs in different economic sectors in Sri Lanka. Accordingly the study involves identification of more environmentally sustainable activities and environmentally sustainable sub-sectors, identification of screening criteria for identification of sustainable sub-sectors for each sector and estimation of employment for the identified sectors. The information required for the study is collected through key informant interviews and secondary sources. The key economic sectors covered by the study includes, construction, energy, fisheries, forestry, manufacturing, tourism, transport and waste management.

“Development of Action Plan for Households with Undernourished Children and Pregnant Women in Districts of Monaragala and Nuwara Eliya”, (Part 2) funded by UNICEF.

(Team: Wimal Nanayakkara, Sunimalee Madurawala and Samanthi Bandara).

The nutritional status of Sri Lankan children does not match the country's achievements in child survival and per capita GDP. Having realized the multi - sectoral nature of nutrition, the government has recently set up a National Nutrition Council. For the Council to be able to propose policy options and programmes, it requires evidence of what has worked so far and identify the gaps including inequalities of opportunities to access the existing services, by those who need them the most. The model of Multi-sectoral approach to reduce under-nutrition and improve equity, a special study was done in Nuwara Eliya and Monaragala Districts, on a pilot basis. The objective of this study was to analyse how effective the services provided at the Divisional Secretariat Division level were, any existing gaps or difficulties in providing the services and suggestions by the service providers themselves to improve the delivery of their services, in order to minimize the problems related to nutritional status of women and children.

Publications:

Arunatilake, A. et al. (2012) *Sri Lanka Human Development Report 2012*, UNDP, Colombo.

Arunatilake, N., Jayawardena, P., Wijesinha, A., and Perera, N. (2012), *Will a Tax on Public Servants Improve Progressivity?* PEPnet Working Paper.

Arunatilake, N. (2012), “Equity in Access for Education and Health” in *Economic Review*, Research Department People's Bank, Vol. 37, No. 11 & 12, pp 20-24.

Dayaratne, G.D. (2012), *National Health Accounts 2005 - 2009*, IPS, Colombo.

Dayaratne, G.D. (2012), “Census of Private, Co-operative and Estate Hospitals 2012”, Series No.1, Issue No.5, IPS, Colombo.

Kelegama, S. and Gunawardena, D. (eds.), (2012), *Economic and Social Development under a Market Economy Regime in Sri Lanka, Buddhadasa Hewavitharana Felicitation Volume 2*, Vijitha Yapa Publication, Colombo.

Wijesinha, A. (2012), “What Is an Appropriate Path for Sri Lanka as an Emerging Economy,” in *E. F. Schumacher Centenary Birth Celebrations Volume*, Practical Action, Colombo.

POST-CONFLICT GROWTH

Four years since the end of the armed separatist conflict in May 2009, Sri Lanka has moved closer to the prospect of long-term stability and sustained socio-economic development. The economic benefits of peace are manifold; ranging from a halt to the destruction of the country's human and social capital, its infrastructure, as well as a renewed confidence in its economy. It has also helped by opening markets and reintegrating economic activities. Post-conflict development will also allow the rehabilitation and reconstruction of the Northern and Eastern Provinces of the country to

commence, ensuring the effective delivery of employment and livelihoods to the conflict-affected population.

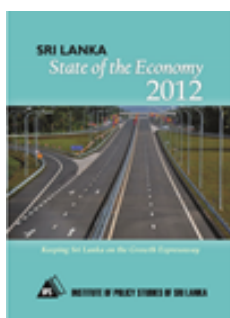
A primary issue in planning for Sri Lanka's post-conflict development is to determine what kinds of economic policies will best help to promote socio-economic development and sustain longer term stability. Economic policies that are sensitive to issues of inequities among groups can hold significant implications for political stability.



Annual National Conference on the theme "How Can Sri Lanka Stay on the Growth Expressway?", 7th October. The Chief Guest at the occasion was Hon. Tissa Vitarana, Senior Minister of Scientific Affairs.

Research Studies:

Sri Lanka: State of the Economy 2012



While economic growth alone should not be the sole yardstick by which governments attempt to gain legitimacy, growth does matter. Rapid growth over a period of years allows countries such as Sri Lanka to grow from low income levels to middle-income status. The country has seen a remarkable strengthening of its infrastructure development programmes, underpinning the sources of faster growth in recent years. However, sustaining this momentum in the longer term calls for raising Sri Lanka's total factor productivity growth – i.e., the efficiency with which workers and capital are used. With a dwindling working age population, higher long-term growth will critically depend, among other factors, on technological innovation and the availability of a skilled, productive, and flexible workforce.

For Sri Lanka, the transition to a post-conflict era raises legitimate economic, political and social aspirations that call for a steady and politically harmonious growth process. Policies, the role of government, the state of the market, and regulatory institutions will determine the country's long-term growth dynamics. In this context, the Sri Lanka: State of the Economy 2012 report examines the many opportunities and challenges on the road to sustained and equitable growth for Sri Lanka in the coming years.

"Global Competitiveness Report 2012/2013," funded by the World Economic Forum (WEF), and the Information and Communications Technology Agency (ICTA).

(Team: Ayodya Galappattige, Dilani Hirimuthugodage, and Anushka Wijesinha).

The Global Competitiveness Report (GCR) series continues to provide the world's most respected assessment of national competitiveness, for more than three decades. The GCR presents rankings of the Global Competitiveness Index (GCI), introduced in 2005. The GCI is based on 12 pillars of competitiveness, providing a comprehensive picture of the competitiveness landscape in 144 countries in the world which are at different stages of economic development. The ranking shows the productive potential of nations and is widely used in foreign and domestic investments decisions.

Sri Lanka was first included from year 2000 and was included for the thirteenth consecutive year in the 2012 report. The study is in the form of an Executive Opinion Survey among business leaders who are able to provide information and bring to light competitive issues that are important for the country, which are not available in other published sources. The survey in Sri Lanka was carried out by the IPS.

"Environmental Management Practices in the Hotel Sector in Sri Lanka", funded by SANDEE.

(Team: Kanchana Wickremasinghe).

The study intends to assess environmental management practices, which includes energy, water and waste management in the hotel sector. The study also intends to identify the factors determining the adoption of the water, energy and waste management practices in the tourist hotels in Sri Lanka across different hotel categories. The study is based on the registered hotels in the Western Province of Sri Lanka. A survey of hotels, case studies, key informant interviews and secondary information sources were used to collect data and information for the study.

"Tax Reforms in Sri Lanka – Will a Tax on Public Servants Improve Progressivity?" funded by Poverty and Economic Policy Research Network (PEP).

(Team: Nisha Arunatilake, Priyanka Jayawardena, Anushka Wijesinha, and Nethmini Perera).

For the last three decades, Sri Lanka's public sector employees were exempt from paying income tax on their emoluments, while the Sri Lankan government faces a challenge in reducing the budget deficit by increasing government revenue. In this context, tax reforms introduced in 2011 extends the income tax to public sector employees, with the intention of increasing tax revenue and re-introducing tax equity between public sector and private sector workers. This study uses HIES-2006/07 data to evaluate 2007 and 2011 tax systems and examines how taxing public sector employees affect tax revenue and the tax base, and how the proposed reforms redistribute taxes and income.

"Business-Led Growth and Development Matrix" for UNDP, Sri Lanka.

(Team: Anushka Wijesinha).

This project provided a strategic meta-analysis of the key bottlenecks facing private sector development in Sri Lanka, based on available secondary material on business climate constraints. Feasible reform areas, both short and long-term, were identified. The final document was provided to stakeholders in the private sector development arena, including the Ceylon Chamber of Commerce and the Ministry of Economic Development's private sector division, for their own deliberations and necessary follow-up action.

“Baseline Survey of North and East Local Services Improvement Project (NELSIP): Local Authority Survey,” Ministry of Economic Development, funded by the World Bank.

(Team: Wimal Nanayakkara, Ayodya Galappattige, and Roshini Jayaweera).

The North-East Local Services Improvement Project (NELSIP), which is now called “Pura Naguma” is a World Bank funded project carried out by the Ministry of Economic Development (MED) to support the Local Authorities (LAs) of the Northern and Eastern Provinces. The primary development objective of the NELSIP is to improve the delivery of local infrastructure services by LAs in the Northern and Eastern Provinces of Sri Lanka in an accountable and responsive manner. In collaboration with MED, the IPS carried out a baseline survey for the 79 LAs, covering all the districts in the Northern and Eastern Provinces to assess the existing situation of Local Authorities (LAs), in these provinces.

Important data on areas such as the demographics, financial Management of LAs and activities under their purview were collected, analyzed and all the information was provided to the MED and the World Bank.

“Research and Advocacy for Improved Sub-regional Business Climates”, funded by the Asia Foundation (TAF).

(Team: Anushka Wijesinghe).

SMEs in Sri Lanka are the backbone of regional economic development and the business climate issues they face are distinct to what is captured at the national level. In the current phase of this project funded by The Asia Foundation, IPS conducted a survey of SMEs around the country together with the National Chamber of Commerce of Sri Lanka. The findings are being compiled into a research paper, coupled with a review of Asian initiatives taken to solve SME challenges like access to finance, technology, and business development.

Publications:

Arunatilake, N., P. Jayawardena, A. Wijesinha, (2012), *Assessing the Impact of the 2011 Tax Reforms on Tax Revenues and Income Distribution in Sri Lanka*, PEP Policy Brief 101.

Arunatilake, N., P. Jayawardena, A. Wijesinha, (2012), *Tax Reforms In Sri Lanka – Will a Tax on Public Servants Improve Progressivity?*, PEP Working Paper 13.

Brahmanage, B. (2012), Book Review of “Business and Polity: Dynamics of a Changing Relationship,” in *South Asia Economic Journal*, 13 (2),

Ekanayake, R. (2012), “Non-tariff Barriers Facing South Asia: The Case of Sri Lanka”, *Trade Insight*, Vol.8, No.3, 2012, SAWTEE, Kathmandu.

Kelegama, S. (2012), “Socio-Economic Challenges of Post-Conflict Reconstruction in Sri Lanka” in V.R. Raghavam (ed.), *Post Conflict Sri Lanka: Rebuilding of Society*, Vij Book India Pvt. Ltd.

Weerakoon, D. (2012), “Sri Lanka’s Economic Reform Process: Progress and Constraints,” in Dee, P. (ed.), *Economic Reform Process in South Asia: Toward Policy Efficiency*, Routledge, Oxford.

Wickremasinghe, K. (2012), “Ecotourism as a Tool for Sustainable Forest Management in Sri Lanka”, *Journal of Environment Professionals Sri Lanka*, Vol. 1 : No. 2, pp. 16 - 25.

Wijesinha, A. (2012), “Budget 2012: Incentives for Industry and Small and Medium Enterprises (SMEs),” *Economic Review*, People’s Bank, Colombo.

EXTERNAL COMPETITIVENESS

For a small open economy like Sri Lanka, the fact of global commercial interaction is all but given, and hence, it is not a question of whether the country should engage in the global economy, but how it should do so in a pragmatic manner. Several key issues need to be considered with regard to strengthening the competitiveness of Sri Lanka's export sector, including

engagement in preferential trade arrangements and improving behind border trade infrastructure.

The IPS engaged in several studies this year on the impacts of trade facilitation and free trade agreements etc., and the opportunities these will present for industry and trade in the country, particularly for the export sector.

Research Studies:

"The Impact of EPZs on Poverty Reduction and Trade Facilitation in Sri Lanka," funded by the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP).
(Team: Chandana Karunaratne and Ashani Abayasekara).

This study conducts an evaluation of the effectiveness of Export Processing Zones (EPZs) on trade facilitation measures and poverty reduction in Sri Lanka through an analysis of experiences in selected EPZs and their impact on processes such as simplification of customs procedures, streamlined administration, and socio-economic welfare in the immediate surroundings of these zones. There is limited analysis on how EPZs facilitate trade by providing better governance through more efficient procedures and minimizing bureaucratic interference in customs-related procedures. Furthermore, poverty reduction impacts of EPZs have not been sufficiently explored in Sri Lanka. As such, this study aims to explore the above mentioned issues. The report finds that there are clear economic benefits of EPZs with regard to poverty reduction, but there are also some detrimental impacts of these zones. EPZs are an important employment generator, and draw employment from rural areas, both in the immediate surroundings of the zone and also from areas further away. Furthermore, they provide vital employment opportunities for women, as most of these zones employ a majority of female workers. EPZs also offer important advantages with respect to trade facilitation. Through simplification of customs procedures, reducing the number of steps and documents needed when processing imports and exports, and thereby cutting down on the amount of time taken to process these goods, EPZs have made a significant impact on facilitating trade. This is particularly clear for goods being delivered by sea.

"Strengthening the Textile and Clothing Industry in Sri Lanka," funded by the Asian Development Bank.

(Team: Ashani Abayasekara and Chandana Karunaratne).

This study attempts to assess whether Sri Lanka has improved its competitiveness in both global and regional textile and clothing markets following the phasing-out of the Multi-Fibre Arrangement (MFA) quota in 2005. It mirrors similar studies conducted across South Asia in four other countries. The study conducted by IPS evaluated strategies developed by firms in the industry to move up in global value chains, but also examined whether any potential exists for developing supply chains within the region. In response to several challenges posed in a continually changing and competitive post-MFA environment, the Sri Lankan garment industry embarked on some important strategies for moving up in the global value chain. However, in contrast to the success in penetrating Western markets, value chain development with regard to forward linkages has been minimal within the South Asian region. While sourcing inputs from within the region—particularly India and Pakistan—has seen an increasing trend in the recent past due to poor backward linkages in Sri Lanka, exports continue to be concentrated elsewhere. Sri Lankan exports see limited potential in penetrating regional

markets for their garment exports due to several reasons including limited opportunities for exporting comparable volumes within the region, non-tariff barriers, limited demand for Sri Lanka's high value-added garments in South Asia, and a lack of well-established relationships with South Asian importers.

"Trade Opportunities in Sri Lanka for Indian Businesses," funded by the Government of India.
(Team: Ashani Abayasekara).

Despite the fact that trade between India and Sri Lanka has increased, particularly following the implementation of a Free Trade Agreement (FTA) between the two countries in 2000, the potential for growth and diversification of trade has not been fulfilled. The ending of the war and the revival of the North and East in Sri Lanka is expected to boost the economy in the next few years with consumption expected to increase and the government encouraging foreign investors to make investments in the country. There is thus, an unprecedented opportunity for the Indian business community to engage in the Sri Lankan economy. In this background, this study investigates trade opportunities in Sri Lanka for Indian traders and provides relevant information on trade opportunities in Sri Lanka for Indian businesses.

Apart from traditional export products from India to Sri Lanka like petroleum oils, motor cars and motor cycles, medicaments and cement, several new areas have been identified as offering significant export potential for Indian businesses. These areas include electrical machinery, high-tech agriculture, food processing, energy, logistics and information technology (IT).

"Strategic Partnership for Policy Development and Action to Foster Regional Cooperation in South Asia," funded by the Research and Information System for Developing Countries (RIS).
(Team: Parakrama Samaratunga, Dilani Hirimuthugodage, and Anushka Wijesinha).

The study focuses on analyzing the tea sector value chain in Sri Lanka with special emphasis on the South Asian region. More importantly, it focusses on the implications of regional value chains for domestic firms in terms of improving production efficiency, acquiring technology, and finally moving up in the value adding activities with vertical and horizontal integration. Further, it attempts to identify the existing policies and regulations which promote or hinder tea exports to South Asia.

"Promoting Participatory Approaches for Removing Regional Trade Barriers in South Asia (COENCOSA Phase II)," funded by Consumer Unity and Trust Society (CUTS).
(Team: Ashani Abayasekera and Raveen Ekanayake).

Ridden with a wide range of barriers other than tariffs, South Asia's efforts to enhance intra-regional trade by reducing tariffs are under the threat of subversion by NTBs. The fact that regional trade has failed to rise to the expected levels and stagnated at a level far below its true potential for the past two decades, despite actively pursuing trade liberalization through a formal legal and institutional system, indicates certain systemic shortcomings in dealing with NTBs. In order to understand the extent and magnitude of NTBs and the need for NTB reforms in South Asia, a research study entitled 'Promoting Participatory Approaches for Removing Regional Trade Barriers in South Asia' was undertaken by CUTS with the support of the Asia Foundation. IPS was the Sri Lankan partner for the project and carried out case studies on the incidence of NTBs affecting Sri Lankan Exporters and Importers as well as a series of stakeholder consultations with government officials, civil society representatives and industry chamber.

“Tax Policy and Enterprise Development in South Asia,” funded by Governance Institutes Network International (GINI).

(Team: Anushka Wijesinha and Raveen Ekanayake).

Inclusive growth continues to remain a challenge for South Asian economies. Experts now agree that the missing link between growth and inclusivity is labour market outcomes that generate well-paying and productive jobs. Most non-agricultural employment in South Asia is concentrated in small enterprises characterized by very low productivity and wages. Research indicates that small enterprise development and employment generation is strongly linked to tax policy. First, tax exemptions and concessions are largely skewed to favour large enterprises. Second, small enterprise development is affected by taxes such as the Value Added Tax (VAT). Third, small enterprise development is affected by weak local property taxation. The gender dimension of small enterprise development in South Asia has been ignored in policy and research. These problems need to be researched through an integrated framework from the national and international perspectives. This research aims to fill research gaps, inform policy, and provide opportunities for shared learning outcomes at the regional level. The study covers five South Asian economies namely, Sri Lanka, Pakistan, India, Bangladesh and Nepal.

“Feasibility of Launching a Tea Hub in Sri Lanka,” funded by the Tea Exporters Association in Sri Lanka. (Team: Parakrama Samaratunga and Dilani Hirimuthugodage).

The study attempts to analyse the feasibility of establishing a tea hub in Sri Lanka. It discusses details on tea liberalization in Sri Lanka, value addition to tea, present challenges to tea exports, etc. It also evaluates the positive and negative aspects of establishing a tea hub in Sri Lanka. Furthermore, it discusses the pros and cons in other tea export processing zones around the world.

Publications:

Abayasekara, A. (2012), Book Review on “Potential Supply Chains in the Textiles and Clothing Sector in South Asia: An Exploratory Study,” in *South Asia Economic Journal*, 13(2).

Kelegama, S. and Abayasekara, A. (2012), *Regional Economic Cooperation and Connectivity in South and South-West Asia: Potential and Challenges*. South and South-West Asia Development Papers 1205. UNESCAP: South and South-West Asia Office.

Kelegama, S. (2012) “Coping with Recession and Transformation of the Japanese Economy” in H.D. Karunaratne (ed.), *A Journey in Harmony. Sixty Years of Japan - Sri Lanka Relations*, Faculty of Management and Finances, University of Colombo and JAGAAS publication.

Kelegama, S. (2012) “SAARC’s Encounter with Poverty Alteration: Looking Back to Look Beyond” in D. Bhattacharya and M. Rahman (eds.), *Global Recovery, New Risks and Sustainable Growth: Repositioning South Asia*, CPD, Publication, Bangladesh.

Kelegama, S. (2012), *Foreign Aid in South Asia: Emerging Scenario*, (Editor), Sage Publications, Delhi, India.

Kelegama, S. et al. (ed.) (2012), “Regional Economic Integration: Challenges for South Asia during Turbulent Times”, SAWTEE, Nepal.

Kelegama, S. (2012), “Asian Financial Integration: Generating Sustainability within the Region” in Association of Professional Bankers of Sri Lanka (Edition), *Sustainability in Volatility: The Bankers’ Challenge*, Colombo.

Kelegama, S. (2012), “Impact of Trade Imbalances: Contemporary Trade Policies and Agreements” in A.D.V.de S. Indraratne and S. Vidanagama (eds.), *Achieving Economic Goals in the Midst of Global Challenges*, Sri Lanka Economic Association, Colombo.

Weerakoon, D. (2012), “Towards a Cooperative Framework for South Asia: Economic Development and Regional Integration,” in Nayak, N. (ed.), *Cooperative Security Framework for South Asia*, Pentagon Press, New Delhi.

Wijesinha, A. (2012), “Air Services Liberalization in South Asia” in “Regional Integration and Economic Development in South Asia”, ADB, Manila, also in *South Asia Economic Summit (SAES) Journal*, Volume 5, Islamabad.

POVERTY AND VULNERABILITY

Despite the remarkable progress in poverty reduction and achieving the Millennium Development Goals (MDGs), addressing the vulnerability of households remains a challenge for the country. Many households are vulnerable to various risks such as economic shocks, vagaries of weather, and life cycle events that may push the poor into deeper poverty while causing the non-poor to fall into poverty. Moreover, the large informal sector workforce with relatively low levels of social security, high unemployment among youth and the educated, particularly among females, have become major issues of concern. The rapid ageing of population also brings several challenges to the existing social protection system of the country.

Addressing the above challenges requires policies and programmes that cover a broader spectrum of risks and vulnerable people, including the poor, aged, disabled, women, and children. It requires a comprehensive approach that goes beyond the provision of social assistance, such as cash or in-kind transfers, to include social insurance, and skills and livelihood development. In this context, IPS has carried out several studies on safety nets, social protection, and livelihood development in Sri Lanka, to assess the existing mechanisms and to identify areas that need to be strengthened.

Research Studies:

“Review of Safety Nets in Sri Lanka,” funded by the World Bank.

(Team: Ganga Tilakaratna, Ayodya Galappattige, and Roshini Jayaweera).

This study aimed at providing a comprehensive analysis of the safety net programmes in Sri Lanka. It reviews safety net programmes that operate at the national level, including the Samurdhi programme, assistance for the elderly, disabled persons, IDPs and resettling families and children, and those that are carried out by the Provincial Councils. It also briefly discusses various safety net programmes carried out by the non-governmental organizations. Furthermore, this study examines the implementation and fund flow structure of the main safety net programmes in Sri Lanka and highlights some of the key limitations of safety nets in the country.

“Effects of Global Financial Crisis on the Poor,” funded by the United Nations Children’s Fund (UNICEF).

(Team: Wimal Nanayakkara, Ayodya Galappattige, and Roshini Jayaweera).

IPS carried out a study on social protection for children and women and the effect of the global economic crisis on the poor. The study was carried out in four areas of the country including the poorest Divisional Secretaries of Batticaloa, Moneragala, both estate and non-estate sectors of Nuwara-Eliya, and an urban area in Colombo.

Private Investment and Disaster risk Reduction in the Asia Pacific Region”, funded by the UNISDR.

(Team: Kanchana Wickremasinghe, Nethmini Perera and Chandana Karunaratne).

A key macroeconomic implication of natural disasters is their impact on private investment, including Foreign Direct Investment (FDI) inflows. The study aims to establish the link between private investment, including FDI, and natural disaster risks using macro level data in relation to the Asia-Pacific region. The study is based on secondary information and data, at regional, sub-regional and country levels, depending on data availability. The country level assessments are based on FDI inflow data and natural disaster data collected for the period 1990 to 2010.

“Updating and Improving the Social Protection Index for Sri Lanka,” funded by the Asian Development Bank (ADB), Manila.

(Team: Ayodya Galappattige, Roshini Jayaweera, and Nethmini Perera).

The Asian Development Bank is carrying out “Upgrading and Improving the Social Protection Index (SPI)” to help enhance the capacity of developing member countries (DMCs) to measure and monitor social protection programmes. IPS was engaged in carrying out the country analysis and the country report for Sri Lanka. The revised SPI is regarded more as a useful analytical and assessment tool for social-protection programmes at the country level rather than for the relative ranking of countries in Asia and the Pacific. IPS is engaged in collecting relevant social protection information and data from the Government agencies/ offices. The social protection data on expenditures and beneficiaries are analyzed to develop the SPI for Sri Lanka.

“Employment, Empowerment and Living Standards,” with the German Institute of Global and Area Studies (GIGA), Hamburg, Germany.

(Team: Malathy Knight, Ayodya Galappattige, Roshini Jayaweera).

IPS is carried out a study on “Employment, Empowerment and Living Standards” in Sri Lanka in collaboration with the German Institute of Global and Area Studies. The main objective of the study is to explore the linkages between employment, empowerment and living standards. The study in Sri Lanka is part of a global study carried out in developing countries including Burkina Faso and Uganda. The key areas the study would explore are the relationship between employment and well-being over the life-course, the effects of social ties on micro enterprises, aspirations and perceptions of well-being and good work in the context of informal employment, the lessons that can be learnt from the performance of minority entrepreneurs, and women’s choices and constraints in the context of informal employment.

The focus of the study lies on small and medium size entrepreneurs. The study in Sri Lanka used a sample of over 500 enterprises in the Colombo district including enterprises of several manufacturing clusters. In addition to the detailed field survey, focus group discussions and life history interviews were also conducted to explore deep linkages.

Publications:

Arunatilake, N. (2012), “Precarious Work in Sri Lanka” in *American Behavioral Scientist*, published online before print, November 30, doi: 10.1177/0002764212466246.

Galappattige, A., Jayaweera, R., and Tilakaratna, G. (2012). *Microinsurance in Sri Lanka: Combating Multiple and Overlapping Vulnerabilities*, Poverty and Social Welfare Series, IPS, Colombo.

Jayawardena, Priyanka (2012), “Socio-Economic Determinants and Inequalities in Childhood Malnutrition in Sri Lanka”, *Well-Being and Social Policy Journal*, Vol. 8 Number 1, pp. 1-22.

Samaratunga, P. (2012), “Achieving Economic Efficiency & Equitable Distribution of Land use Through Reforms and/or Market Discipline”, in Kelegama, S. & Gunawardena, D. (eds.), *Economic & Social Development Under a Market Economy Regime in Sri Lanka*, Vijitha Yapa Publications, Colombo.

Samaratunga, P. (2012), *Agricultural Pricing and Procurement Policy in South Asia*, Policy Paper, Global Development Network, www.agripolicyoutreach.org.

INNOVATIONS AND EXTERNAL GROWTH DRIVERS

In today's global context, growth is driven by innovation and rapid technological advancements. To create a niche, Sri Lanka has had to embark on several innovation drives in various sectors such as infrastructure, agriculture and communications. In order for these efforts to be successful, the necessary regulatory

frameworks and government support in terms of research and development, as well as intensive training needs to be available and access needs to be ensured.

Research Studies:

"A Study of Supply and Price Behaviour Relating to Selected Crops and Livestock," funded by the National Science Foundation (NSF).

(Team: Parakrama Samaratunga, Dilani Hirimuthugodage, Wimal Nanayakkara, and Chandana Karunaratne).

The study attempts to understand the systematic supply response and price formation relationships of selected crops and livestock products in Sri Lanka. In addition, this study will identify institutional and technical constraints to the efficient supply and price transmission of selected crops and livestock products. Further, it recommends feasible policy interventions to overcome the identified barriers.

"Intellectual Property Rights in Protecting Plant Varieties and Farmers' Traditional Knowledge in Sri Lanka," funded by the National Science Foundation (NSF).

(Team: Parakrama Samaratunga and Dilani Hirimuthugodage).

The overarching objective of this study is to propose feasible protection methods and techniques to plant varieties and farmers' traditional knowledge. Moreover, the study attempts to identify issues, existing policies and policy gaps with regard to plant protection especially on rice varieties. Further, it evaluates the effectiveness of the present policy framework and the present legal and institutional system relating to plant varieties and farmers' traditional knowledge.

"An Emerging "Process Innovation" in Agri-Food Industry in Sri Lanka and its Impact on Employment and Income Distribution," funded by IPS core research funding.

(Team: Parakrama Samaratunga and Dilani Hirimuthugodage).

The objective of this study is to evaluate the impacts of a process (or a business) innovation of introducing small or medium scale processing and marketing enterprises in the spice sector of Sri Lanka on employment and income (both factor and personal) distribution and social inclusiveness, in comparison to the traditional supply chain.

“Institutional Mechanisms for Promoting Intra-regional Investments and Trade in the IOR-ARC Region in the Strategic Sectors” funded by the Indian Ocean Rim Academic Group.

(Team: Ashani Abayasekara and Raveen Ekanayake).

This project aims to explore the potential of economic cooperation in the Indian Ocean Rim Association for Regional Cooperation (IOR-RAC) – a grouping of 19 economies in the Indian Ocean region – in knowledge-based industries and infrastructure development and to identify institutional mechanisms for facilitating the exploitation of this potential. Specific attention is paid to identification of opportunities of trade and investment cooperation in these strategic sectors. The study draws upon national and international sources of information on trade and investments of IOR-ARC member countries, while undertaking in-depth case studies for selected member economies based on different levels of performance in terms of the knowledge economy and infrastructure development.

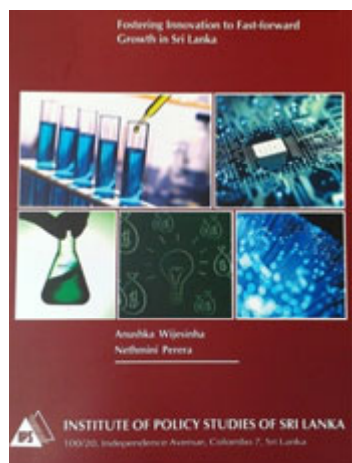
“Socio Economic Impacts of Nano Technology Applications in Sri Lanka,” funded by the National Science Foundation.

(Team: Anushka Wijesinha).

The project looks at the potential for the use of nanotechnology in Sri Lanka for greater value addition and sustainable development, particularly from an industry perspective. It is led by the National Science Foundation, and funded by the IDRC. IPS is part of a group of technical partners in Sri Lanka and South Asia in this regional study.

Publications:

Wijesinha, A. and Perera, N. (2012), “Fostering Innovation to Fast-forward Growth in Sri Lanka”, IPS Working Paper, Series No.16, IPS, Colombo.





TTI Activities

Think-Tank Initiative Regional Meeting, Mysore, India, 4-6 March

The Think-Tank Initiative Regional Meeting took place in Mysore, Bangalore, from 4-6 March 2012. The meeting was organized by the Center for Study of Science, Technology and Policy (CSTEP). The Objective of the meeting was to promote structured peer-learning on high priority issues identified by grantees themselves, enable networking and collaborative efforts



at institutional levels, as well as at project levels among grantees. Dr. Saman Kelegama, Executive Director, Dr. Dushni Weerakoon, Deputy Director, and Dr. Malathy Knight, Research Fellow, IPS, participated at this Regional Meeting. Executive Director, made a presentation on "Human Resources for Think Tanks in Post-Conflict States".



TTI Exchange 2012: "Enabling Success", Cape Town, South Africa, 18-20 June

The TTI convened a meeting of all its grantees, donors and advisors during June 18-20, in Cape Town, South Africa. The objective of this forum was to generate knowledge and ideas on what constitutes a successful policy research organization, effectively showcase good practices, encourage learning and reflection, and help articulate future directions for the programme and for grantee institutions. Dr. Saman Kelegama, Executive Director and Dr. Dushni Weerakoon, Deputy Director, participated at this First TTI Forum. The Deputy Director made a presentation on "Learning to Monitor Think

Tanks: The Experience of IPS." On the final day of the programme there was a session on preparing proposals by a group of think tanks on global economic issues for possible funding by donors. Back to back funding from the TTI was also a possibility for attractive projects. Executive Director participated in a round table discussion on a proposal for Southern Voices for the Post-MDG Development Agenda. The IPS partnered with the CPD Bangladesh and a number of other Southern think tanks for preparing this proposal, and submitting it for funding.





'Think Tanks: Promoting Local Solutions, Influencing Global Thinking', IMF-World Bank 2012 Annual Meeting, Tokyo, Japan, 13th October 2012

Executive Director participated in the TTI discussion sponsored by the IDRC on 'Think Tanks: Promoting

Local Solutions, Influencing Global Thinking' which was chaired by Dr. Peter Taylor of the TTI-IDRC.



Learning to Monitor Think Tank Impacts: The Experience of the Institute of Policy Studies of Sri Lanka

The IPS carried out a background research study aimed to develop an analytical framework for monitoring and measuring the policy impact of Think Tanks in developing country contexts. The study sought to integrate different indicators, variables, contexts and approaches in an analytical framework that is expected to help think tanks in their effort to measure impact.

The framework, based on existing literature on the subject was applied to three cases studies (one each from Latin America, Africa, and South Asia), with the results used to identify lessons for Think Tanks.



TTI Funded Events/Programmes in 2012

IPS University Forum

The IPS is continuously looking to reach out to diverse stakeholders and take its insights on socio-economic development issues to broader audiences. As part of this effort, and in an attempt to forge collaborative linkages between policy and academic research, the IPS held a workshop and interactive dialogue – “IPS University Forum” – with over 50 undergraduates and lecturers from universities across the country, from 21-23 March 2012.



The event provided an opportunity for the participants to learn, share, collaborate, and network, with each other, with IPS and with experts in the field of socio-economic development. Specifically, this

Forum facilitated access to IPS economists and other leading development experts, opportunities for collaborative research, mentoring by IPS researchers on future projects/dissertations, an opportunity to learn about new media tools for research, and opportunities for internships.



Second Annual National Conference



The IPS held its Second Annual National Conference on the theme, “How Can Sri Lanka Stay on the Growth Expressway?” on 7th November, at the IPS Auditorium. The two critical themes taken up for discussion were, “Bridging Disparities across Sectors, Regions, and Population Groups,” and “Private Enterprise Growth,

Foreign Direct Investment, Innovation, and Competitiveness”. The conference drew wide participation from government, private sector, academia, and donor agencies. The IPS flagship report “Sri Lanka: State of the Economy 2012” was launched at the start of the conference.



Health in All Policies

Health Economic Policy Unit held a round table discussion on “Intersectoral Actions for Health in Addressing Social Determinants of Health through Public Policies in Sri Lanka: Health in All Policies (HiAP),” with responsible officials from selected key ministries along with the officials from the Ministry of

Health on 21st February 2012, at the IPS Main Conference Room. This round table was held as part of the research project, “Intersectoral Actions for Health in Addressing Social Determinants of Health through Public Policies in Sri Lanka: Health in All Policies (HiAP)”.



Presentation Skills Training

A training programme on presentation and communication skills was conducted, with the assistance

of an external Human Resource Development Specialist, for IPS staff over a period of 15 weeks.



Statistical Training

A training programme on SPSS data processing and analysis was carried out by Mr. Wimal Nanayakkara, Senior Visiting Fellow, for IPS research staff over a period of 10 weeks. This training programme was

designed for the participants interested in processing and analyzing micro data generated through their own research activities and micro data sets from other reliable sources.

Talking Economics Digest

The Talking Economics Digest is a bi-annual publication of the IPS, which compiles the articles featured on the Talking Economics blog every 6 months, together with

‘feature’ segments. Two issues of the digest were produced with TTI grant assistance.

Access to full text data bases at the IPS Library

The IPS Library was able to gain access to a range of online full-text databases until 2013, with the support of the TTI grant.

SUPPORT SERVICES

Finance and Administration

The Department of Finance and Administration comprises of five units, Financial Operations; Administration; Human Resources; Maintenance Operations; and Procurement Services. This Unit provides internal support services to the Research Units in the IPS.

The year commenced with expectations of achieving improved financial results and increased efficiencies in processes and systems. This was realized, as the Institute recorded a surplus of Rs.916,970 as against Rs.344,742 recorded in the previous year. Although there was a drop in project income by 9%, the income from seminars and workshops and interest income increased significantly recording an increase of 91% and 40%, respectively. Contribution from the Government of Sri Lanka increased by 8% mainly because there were no budgetary constraints from the Government as witnessed in the previous year. The IDRC Think Tank Initiative (TTI) grant continued to enhance the overall revenue as in the previous year, and constituted 16% of the overall revenue. As planned, the Auditorium was rented out with the intention of earning revenue and the Auditorium income became a minor revenue generator. The contribution from the Endowment Fund also strengthened the overall revenue of the Institute. Although the Institute was able to control maintenance and travelling costs, increase in depreciation, lease rent, research, seminar and workshop costs increased the overall costs by 20% as compared to the previous year. During the year, The Finance and Administration Unit successfully migrated to the new Accounting and Human Resource systems. Using these systems the Unit was able to record and execute transactions smoothly and efficiently and closely monitor time and attendance of staff. A Board of Survey was carried out during the year. Quarterly Internal Audits were performed to further improve the processes and reliance on Financial Statements. The Unit continued to work with the Audit Committee and obtained valuable inputs during the year.

The Unit faced challenges due to the resignation of several long standing employees of IPS. Ms. Iloka Wickremasinghe, who served the Institute for ten years

as Director Finance and Administration left due to family commitments and was replaced by Ms. Jayani Ladduwahetty. Ms. Nirmala Meegama, Secretary to the Executive Director who served for ten years migrated overseas and was replaced by Ms. Nilanthi Alahakoon. Ms. Shamini De Silva Co-ordinating Secretary to the Executive Director left due to family commitments after serving for nine years. Ms. Veronica Jacob, Secretary, and Mr. Ayantha Paranawithana, Assistant Accountant left and were replaced by Ms. Nayomi Jayakody and Jeevani Herath, respectively.

Communications Outreach

The Publications and Communications Unit (PCU) of IPS is the Centre of its information dissemination. The PCU is overall responsible for dissemination of IPS research through print, web and other media, which includes publications, as well as international and local conferences, workshops, and seminars. The PCU also provides assistance to the research staff to promote their capabilities and research work in the electronic and print media. Main responsibilities of the PCU include:

- Producing and disseminating IPS publications
- Organizing local and international conferences, seminars, and workshops
- Implementing corporate communication and promotional activities
- Designing and development of content for the Institute's public website

While 'quality' is a top priority in the Unit's agenda, it also focuses on effective promotion of the Institute's research publications. Sales activities are carried out mainly at the IPS premises and through selected dealers island-wide. Apart from overall monitoring of the publications at dealers, necessary follow-ups are also carried out by the PCU staff. The Unit continues to enhance its services to ensure wider accessibility and acceptance of IPS publications, both locally and internationally. As the local publishing market becomes more competitive, it is important that the Institute constantly improves its publishing and marketing

strategy. Outreach using new instruments also continued in 2012, through both online and print media.

The IPS blog - 'Talking Economics' - continued to receive increasing numbers of visitors and commenters. The PCU brought out two issues of the 'Talking Economics Digest' (TED), a bi-annual print version containing all of the blog articles and additional features. The TED is distributed to a wide stakeholder group, including leading private sector personalities, government officials, heads of multilateral agencies in the country, and academics. Copies were also distributed on a complimentary basis at IPS events and to visitors to the Institute. The PCU continued to provide content management services for the IPS public web, www.ips.lk and ips.lk/climatenet, and the climatenet Blog.

Publications Sales

Given the prevailing economic conditions, the year 2012 had a total sales turnover close to Rs.908,887/-. More active outlets were identified, which made a significant contribution to sales.

Moving Forward

The primary medium term goal of the Publications and Communications Unit is to enhance the dissemination of IPS research by engaging a broader audience through:

- Re-packaging IPS academic research into more accessible forms like policy briefs and e-bulletins.
- Utilizing alternative forms of media - e.g., IPS blog 'Talking Economics' and the 'Climatenet Blog'.

The objective of these measures is to enhance the public image of the Institute and to help the Institute contribute more effectively to public debate on contemporary economic issues.

Currently, the primary avenues of communicating IPS research, is through the regular publications, conferences, website, newspaper reports and TV interviews. In addition, we are engaged in the re-packaging of IPS academic research into more accessible formulations. Through this, the PCU endeavours to more effectively engage the general public, students, international networks and the diaspora. IPS communications utilize the internet in a limited manner through the formal website; however

IPS has begun using modern online social media, such as blogs and microblogs, and has made more effective use of modern communication tools available through the internet.

In the future, the PCU will also explore new ways of engaging the key stakeholders of IPS, including the government, private sector and international development agencies. Regular review meetings to discuss and obtain feedback on contemporary IPS work and more informal round table discussions with key stakeholders are among the measures that will be looked into by the PCU. In addition, we are targeting the vernacular language audiences through options such as TV documentaries and regular panel discussions.

Information Systems Unit

The Information Systems Unit (ISU) of the IPS concentrates on the following core areas: a) Software, Hardware, Networking and IT infrastructure management; b) Web Development, Maintenance and Information Dissemination, and c) Database Development, Maintenance and Management. In doing so, it supports the Institute to remain competitive as a regional centre of excellence.

The Local Area Network

A completely new LAN was conceptualized and implemented at IPS, with the objective of meeting the IPS ICT demands for the next 5 years.

Unified Communications

An integrated unified communication network with IP phones was put in place improving communication, conferencing and connectivity, and at the same time reducing the cost of the implementation of a separate telephone network.

Virtual Private Networking

Ability for the researchers to securely connect to the IPS network, from various locations outside of the IPS premises (e.g., while at conferences abroad, from the field, or working from other locations such as from home) and access necessary resources, communicate remotely via soft phones thereby enabling researchers to

collaborate and engage in virtual team work was introduced. This system is used within the IPS team as well as with other organizations with which IPS researchers collaborate.

Audio/Video Conferencing

Audio conferencing facilities were also integrated to the network, in Conference Rooms for the Staff and Executive Director. As planned, the implementation of integrated video conferencing devices and web casting is under way.

Data Centre

To host central IT equipment and provide efficient data and information dissemination service, an equipped data centre was also incorporated. Redundant un-interrupted power supplies were also introduced until the building generators take over, as part of the solution for power failures.

Servers

Presently, a new server system has been installed with virtualization solutions. As a result, centralized main system is in operation (i.e., users can access the relevant email boxes from anywhere of the world). Backup system/disaster recovery systems also have been installed.

Wi-Fi

Secure Wi-Fi Zone is provided within the IPS Premises to facilitate Internet for IPS Staff as well as for visitors.

Web

IPS web operations continued, with the maintenance of the existing web site and the expansion of the IPS blog. Initiatives were also made to improve IPS web presence through social networks, including Twitter, Facebook, YouTube and Flickr.

PCs

New PC's were introduced to staff members with Microsoft Windows 7 as the standard operating system and Microsoft Office Suite 2010.

Plans

At the moment the Unit is in the process of modifying the appearance of the website. This will be completed in August 2013.

Library

Library advances research by delivering responsive knowledge services and connecting staff with quality information resources.

Vision

Library is the centre of choice for essential knowledge services for Sri Lankan socio-economic policy research.

Overview

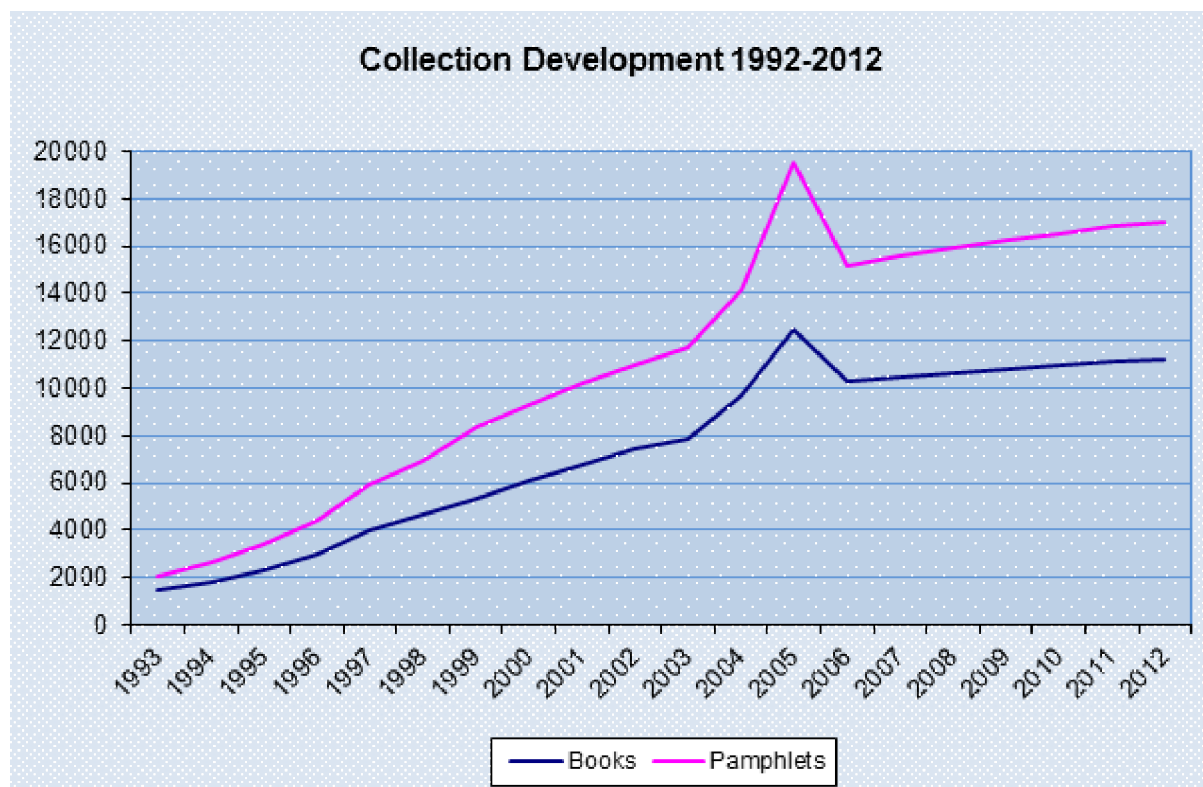
Library is an integral part of the Institute's research process, providing exceptional research support to its researchers. It takes every effort to facilitate timely information discovery and dissemination to advance the Institute's research. Even though the library has made considerable progress in terms of developing resources and services, it could not accomplish the goals stated in its 2011 Annual Report due to non-delivery of IT infrastructure in time.

Collection Development

Maintaining a collection that is on par with the growing needs of the Institute's researchers has always been a priority of the library. Due to the continuing growth of information and the economic recession, this has become more and more challenging for libraries. Yet, in 2012 library managed to acquire a considerable amount of new resources both in electronic and print formats. Besides direct purchases, a large number of items were added to library's print collection of books and pamphlets mainly through its well established exchange programme. In addition, library expanded the repository which it maintains on Sri Lankan economic and sectoral policy with a large number of printed and electronic documents. At the same time, library maintained its subscriptions to both local and international journals. The current collection consists of 11,264 volumes of books and 5,740 pamphlets.

Access to on-line full-text databases

Providing continuous access to on-line full-text databases is a major challenge faced by the librarians all over the world mainly due to high cost of subscriptions. Library was able to overcome this issue temporarily and gained access to a range of on-line full-



text databases till 2013 thanks to the generous support of IDRC/Think Tank Initiative (TTI). In addition, library also obtained access to e-Library of the International Monetary Fund (IMF).

Since the best way to overcome the high subscription cost of on-line databases is to form a library consortium, Librarian investigated the possibilities of establishing a small-scale consortium with similar organizations. Discussions were held with Electronic Information for Libraries (EIFL) which is an international not for profit organization working with libraries in more than 60 developing and transition countries in enabling access to knowledge for education, learning and research. EIFL helps its members to get started and also ensures the sustainability of consortiums. Librarian managed to negotiate a discounted annual membership fee for Sri Lanka with EIFL. Currently, discussions are going on with EIFL about terms and references and with potential libraries regarding participation in the consortium.

Enhancing Services

Library staff continued its efforts in accomplishing library's prime goal to enhance user experience to library resources and services. Though the test versions of new Integrated Library Management System (ILMS) and 'EconSpace' digital library work well, library was unable to fully implement those in 2012 as expected. As stated above, the main reason behind this was the non-delivery of necessary IT infrastructure which was beyond the control of the library.

With the intention of further connecting researchers with library resources and services, library carried out a survey with internal staff to find out what they think about library services, whether they use the facilities provided by the library and if not why. The survey found good feedback and several good suggestions for the development of services further and also library intranet. Immediately after the survey, library implemented several of their suggestions within the limits of existing ICT resources in the library. More changes and improvements will be done once the entire IT systems are in place.

In 2012, library revised its access, circulation and external user policies. The main reason behind revising access and circulation policies was to provide quality information resources and services for the advancement of the Institute's research and to serve all Internal Users in an accurate, accountable manner and to ensure fair and equitable access. The external user policy was revised in order to cater to the growing demand coming from outsiders to use the library as well as library becoming a revenue earner to the Institute.

During 2012, in addition to e-mail and telephone queries, a considerable number of national and international professionals and students used its services by visiting the library.

Library Networking and Cooperation

Whilst actively participating in national and international networks such as Economics and Banking Network of Sri Lanka (EBankNet), Sri Lanka Science and Technology Information Network (SLSTINET) and Programme for the Enhancement of Research Information (PERI), library investigates the possibilities in obtaining membership of Health Literature Libraries and Information Services (HELLIS) network and Agricultural Information Network (AgriNet) to promote resource sharing. At the moment, the library is in the process of submitting its applications for membership.

The library organized two successful events in 2012. One day 'Workshop on Conducting Library Research'

was held on 12 July at IPS Executive Lounge. Dr Stella Walsh, Senior Lecturer, Leeds Metropolitan University, UK acted as the resource person of the workshop. 25 librarians from various institutes participated in the workshop. The library received requests to organize similar events regularly from the librarians who attended the guest lectures which were organized to strengthen library's networking and cooperation activities.

Library also organized a presentation for visiting Male University Library and Information (LIS) students. As a part of their study tour, around 10 students, a lecturer, a university librarian and few members of the Council of Male Library Association visited IPS on 12 June 2012. In addition to library induction, librarian made a presentation on the activities of the International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA) and its Building Strong Library Associations (BSLA) programme which they requested from librarian prior to their arrival. The event was sponsored by IFLA's BSLA programme.



Library Committee

The Library Committee which plays an advisory role assists the Librarian in setting overall library policy and in defining broad guidelines for the further development of the IPS library. The Committee provides an efficient avenue to channel requests for acquisition of new materials, informs the Librarian of the priority needs of the researchers, and sets the direction for the IPS library within the context of the Institute's overall goals.

Human Resources

A team of knowledgeable, highly skilled, trained and motivated staff in sufficient numbers is vital to carry out services and activities in a rapidly changing information and communication technology environment. In 2012, Ms. Chamari Yapa, Assistant Librarian left IPS library after serving more than 8 years. The library greatly acknowledges Yapa's contributions towards the development of IPS library and information services.

Ms Gayani Bentotage was promoted to the post Assistant Librarian from June 2012.

Currently, library operates with only two Assistant Librarians and a Librarian even though the library is undergoing major service-oriented transformations.

Ms. Gayani Bentotage was trained on the 'Presentation Skills Training Programme' which was conducted at IPS for both its research and support staff from February to July 2012.

Priorities for the Coming Year

Since the library could not fully achieve its goals set out in 2011 Annual Report due to the reasons mentioned elsewhere, same goals and actions remain for the year 2013.

GOALS

1 Access: To advance the Institute's research by facilitating the availability and accessibility of information resources irrespective of format and location.

Action: Make available library Intranet on the IPS home page (Thereby enabling IPS staff to access the library and its specialized services anywhere in the world). Develop and implementation of an information literacy programme.

2 Resources: To provide, maintain and produce quality information resources, which support the Institute's research staff and the research community affiliated to other research organizations in the country.

Action: Develop Sri Lankan Economic Literature Portal using open source software.

3 Human Resources: To create a team of highly skilled, trained and motivated staff in sufficient numbers to carry out library services and activities.

Action: Assess training needs and find training opportunities to improve leadership and communication skills.

4 Collaboration: To identify partners and foster collaboration with other libraries and organizations which enhances services and resource sharing.

Action: Organize training workshops for the librarians of similar organizations on Library 2.0 and digital library.

5 Innovation and Evaluation: To apply and develop appropriate evaluation techniques, organizational structures, and information transfer technologies in order to deliver new or improved services to users and staff.

Action: Implement a system (web analysis) to monitor and study usability of the library Intranet and Web OPAC.

Achievements

Premila Gamage, Librarian was awarded PhD in Information Management for her thesis titled 'Utilization of Tele-service in Sri Lanka: A Grounded Theory Analysis of 1000 Telecentre Programme', Submitted to Leeds Metropolitan University, UK.

She continued to serve as the Information Coordinator and Web Editor in the Regional Standing Committee of Asia and Oceania Section (RSCAO) of International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA). She also continued her appointment as a Trainer to the Building Strong Library Association (BSLA) Programme of Bill and Melinda Gates Foundation and IFLA.

In an advisory capacity, she participated in a number of international groupings and meetings during 2012.

- The Future of Information and Library Associations Conference, The Hague, Netherlands, 8- 9 August 2012.
- World Library and Information Congress and the 78th IFLA General Conference and Council, Helsinki, Finland, 11-17 August 2012.
- CIRN 2012 Community Informatics Conference, Monash Centre, Prato, Italy, 7-9 October.
- Assistant Librarians, Gayani Bentotage and Dilrukshi Ariyaratne attended National Institute of Library and Information Sciences (NILIS) Symposium which was held from 22 to 23 November 2012 at Sri Lanka Foundation.



Dr. Premila Gamage, IPS Librarian, at the IFLA World Library Information Congress 2012, Helsinki, Finland, 11- 17th August 2012.



Dr. Premila Gamage, IPS Librarian, at the CIRN 2012 Community Informatics Conference, Monash Centre, Prato, Italy, 7- 9th October 2012.

RESEARCH STAFF



Dushni Weerakoon, BSc (QUB), MA, PhD (Manchester)
Deputy Director and
Fellow/Head,
Macroeconomic Policy Unit



Nisha Arunatilake, BSc (Univ. of South USA), MA, PhD (Duke)
Research Fellow/Head,
Labour, Employment and Human
Resources Development Unit



Malathy Knight, BA (Swarthmore), MA (Colombo), PhD (Manchester)
Research Fellow/Head,
Industry and Enterprise
Development Policy Unit



Parakrama Samaratunga, BSc (Peradeniya), MSc (Univ. of Philippines), PhD (La Trobe)
Research Fellow/Head, Agricultural
Economic Policy Unit



Athula Senaratne, BSc, MPhil (Peradeniya), PhD (Deakin)
Research Fellow/ Head, Environmental
Economic Policy Unit



Janaka Wijayasiri, BA (Sussex), MA (The Hague), PhD Candidate (Monash)
Research Economist/Head,
International Economics Policy Unit



Ganga Tilakaratna, BA (Manchester), MPhil (Cantab), PhD (Manchester)
Research Economist/Head, Poverty
and Social Welfare Unit



G.D. Dayaratne, BA (Peradeniya)
Manager, Health Policy
Programme



Anushka Wijesinha, BSc (University College London), MA (Leeds)
Research Economist



Priyanka Jayawardena, BSc (Colombo), MA (Colombo)
Research Officer



Ayodya Galappattige, BSc (Peradeniya), MSc (Peradeniya)
Research Officer



Kanchana Wickramasinghe, BSc (Peradeniya), MEcon (Colombo)
Research Officer



Roshini Jayaweera, BA (Peradeniya), MSc (NUS)
Research Officer



Sunimalee Madurawela, BA (Colombo), MEcon (Colombo)
Research Officer



Dilani Hirimuthugodage, BA (Colombo), MEcon (Colombo)
Research Officer



Samantha Bandara, BA (Colombo), MSc (Chulalongkorn)
Research Officer



Ashani Abayasekara, BA (Peradeniya)
Research Assistant



Chandana Karunaratne, BA (Virginia), MA (Sydney), MA (Western Sydney)
Research Assistant



Buddhika Brahmanage, BA (Peradeniya)
Research Assistant

Senior Visiting Fellows



Wimal Hettiaratchchi, BA
(Ceylon),
DPhil (Oxon)
Senior Visiting Fellow



S. A. Karunaratne, BA
(Ceylon),
MA (Warwick),
MA (Boston)
Senior Visiting Fellow



Wimal Nanayakkara, BSc
(Peradeniya)
Senior Visiting Fellow

PROJECT INTERNS

Kaushlya Attygalle (*University of Colombo*)

Nipuni Perera (*University of Colombo*)

Chamila Paranaliyanage (*Monash University, Australia*)

Hiruni Alwishewa (*Macquarie University, Australia*)

Harshanee Jayasekera (*University of Colombo*)

Suseth S. Weerasoriya (*University of Manitoba, Canada*)

W.V.K.T. Kawshalya (*University of Peradeniya*)

Finance and Administration



Jayani Ladduwahetty
Director Finance & Administration



G.L.B. Pooliyadda
Administrative Officer



K.A.R.T. Wijekoon
Maintenance Officer



Ranushi Jayatilaka
Accountant



Deepika Nawavickrama
Administrative Assistant



Jeevani Herath
Accounts Trainee



Nirmala Meegama
Secretary



Sharmini De Silva
Secretary



Nilanthi Alahakoon
Secretary



Anjalee Komangoda
Receptionist

Publications and Communications Unit



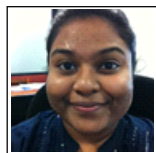
Charmaine Wijesinghe
Head of Publications and Communications



Amesh Thennakoon
Publication Officer



D.D.M. Waidyasekera
Editor



Appekka Fernando
Editor



Asuntha Paul
Secretary



Nayomi Jayakody
Secretary

Library



Premila Gamage, BA (*Peradeniya*),
MLS (*Colombo*), Dip. Lib. & Doc. Sci.
(*Kelaniya*), Dip. Writership and Comm.
(*Sri J'pura*), PhD (*Leeds Metropolitan*)
Librarian



Dilrukshi Ariyaratne, BA
(*Kelaniya*)
Assistant Librarian



Chamari Yapa, BA (*Kelaniya*)
Library Assistant



Gayani Bentotage
Library Assistant

Information Systems Unit



Nandaka Pothuwewa
Head of Information Systems



Mohammed Mufaris
Data Base Manager



Nalaka Liyanapathirana
Web Manager



Roshan Kaluarachchi
Web Developer cum Network Assistant

Other Support Staff



A. G. Amarasena
Office Aide



G. Dharmasiri
Driver



P. U. K. Rajasiri
Driver/ Office Aide



G.R. Wickremasena
Driver/Office Aide



H. S. Udayakantha
Driver/Office Aide

In-House Seminars

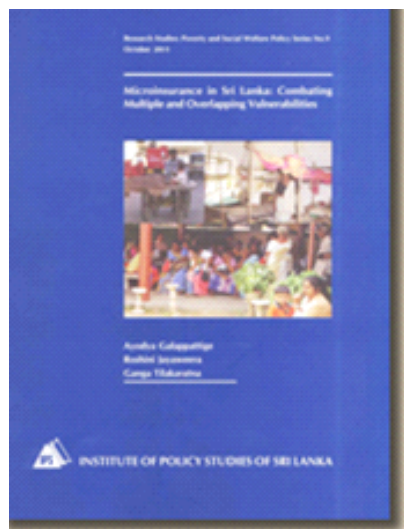
Topic	Speaker	Date
Economics of Development	H.N. Thenuwara, Adjunct Professor, University of Iowa, and former Assistant Governor, Central Bank of Sri Lanka	3 January
Stressful Events and Cancer Incidence: Evidence from the Chinese Cultural Revolution	Tilak Abeysinghe, Department of Economics and FASS Health Cluster, National University of Singapore (based on a jointly written paper with Dr. Jiaying Gu, Department of Economics, University of Illinois)	24 January
Do Only High Skilled Migrants Contribute to Home Country Income? Evidence from South Asia	Arusha Cooray, Senior Lecturer, School of Economics, University of Wollongong, Australia	27 January
Korea's Development Model and its Relevance to Sri Lanka	Gamini Wijesinghe, Deputy Commissioner, Department of Inland Revenue	16 February
Equity and Human Development in South Asia	John Newman, Lead Economist, World Bank, and Ms. Kalpana Kochhar, Chief Economist/South Asia Region, World Bank, IPS Conference Room	01 March
Sri Lanka: From Peace Dividend to Sustained Growth Acceleration	Francis Rowe, Senior Country Economist, Sri Lanka and Maldives, South Asia Region, World Bank, IPS Conference Room	12 March
The Effect of Trade Reforms on Industry Wage Structure and Volatility: The Case of Sri Lanka	Priyanga Dunusinghe, Lecturer in Economics, University of Colombo	23 April
Managed Migration: An Overview of Readmission Agreements and a Case Study of Sri Lanka	Chandana Karunaratne and Ashani Abayasekara, <i>Research Assistants, IPS</i>	29 June
Final Session on Presentation Skills – for IPS Staff	Dananjaya Hettiarachchi, Professional Trainer, IPS	24 July
Growing with Global Production Sharing: The Tale of Penang Export Hub, Malaysia	Prema-chandra Athukorala, Professor of Economics, Arndt-Corden Department of Economics, Crawford School of Public Policy, Australian National University	7 August
A Global View on Emerging Economic Challenges	Sharmini Coorey, Director, IMF Institute, Washington D.C., USA	17 August
Environmental Management Practices in the Hotel Sector in Sri Lanka	Kanchana Wickremasinghe, Research Officer, IPS	26 September
Impact of Migration and Remittances on Investment in Agriculture and Food Security in Sri Lanka	Roshini Jayaweera, Research Officer, IPS	18 October
Binding Constraints to Economic Growth with Special Reference to Small Island Economies	Hilarian Codippily, former Senior Economist, The World Bank	20 November
South-South Trade: Trends, Patterns and Policy Implications	Prema-chandra Athukorala, Professor of Economics, Australian National University,	17 December

IPS PUBLICATIONS

JANUARY

Microinsurance in Sri Lanka: Combating Multiple and Overlapping Vulnerabilities

Ayodya Galappattige, Roshini Jayaweera and Ganga Tilakaratna



The provision of financial services (credit and savings) to the poor through microfinance is an established concept, while the provision of insurance to the poor through microinsurance is relatively new. As a result, most microinsurance providers are affiliated to microfinance institutes while specialized providers are fewer in number. This study fills the gap in literature currently available on microinsurance, by providing a critical insight through the examination of the behaviour and needs of segments of the microinsurance market in Sri Lanka. This establishes the basis for the design and development of demand driven, risk managing financial products.

This study looks at the differences of the products, delivery methods and the extent to which they reflect the needs and preferences of the poor households. It used both qualitative and quantitative research methods through desk reviews, key informant interviews, and a household survey of 330 households in 2008.

FEBRUARY

Impact of Migration and Remittances on Investment in Agriculture and Food Security in Sri Lanka

Parakrama A. Samaratunga, Roshini Jayaweera and Nethmini Perera

Out-migration of small farmers or members of their families can have both a positive and negative effect on the rural agricultural production as well as consumption. This study examines the impact on rural agricultural production and the food security situation in farm families resulting from the out-migration of the members of the rural agricultural sector of Sri Lanka.

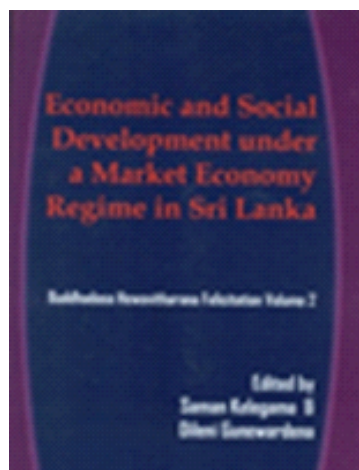
Analysis of data gathered through a survey of existing literature, key informant interviews, Focus Group Discussions representing the commercial agricultural, semi-subsistence agricultural and fisheries sectors, as well as analysis of secondary data through the Household Income and Expenditure Survey (2006/7) showed that remittances account for a larger portion of the incomes of poorer segments of society, with the contribution reaching up to 81 per cent for the poorest 10 per cent of the population. Subsequently the study explores the degrees of change for instance, in food security and quality for the respective societies studied.



MARCH

Economic and Social Development under a Market Economy Regime in Sri Lanka, Buddhadasa Hewavitharana Felicitation - Volume 2

Edited by Saman Kelegama and Dileni Gunewardena



The second volume in the Professor Buddhadasa Hewavitharana Felicitation publication, presents important policy issues in the current juncture of long-term development process of Sri Lanka. The second volume contains chapters 24-40 and explores areas such as food security, social development, healthcare, and education.

The chapters in the second volume continues to offer comprehensive accounts of the existing market economy of Sri Lanka, with disaggregate analyses of key economic and social problems faced by the country during the recent decades.

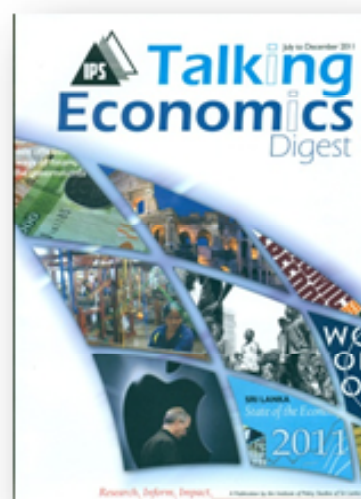
South Asia Economic Journal (Vol.13, No. 1, March 2012)



APRIL

Talking Economics Digest (July – December 2011)

The *Talking Economics Digest* is a bi-annual publication of the IPS, which compiles the articles featured on this blog every 6 months, together with 'feature' segments.

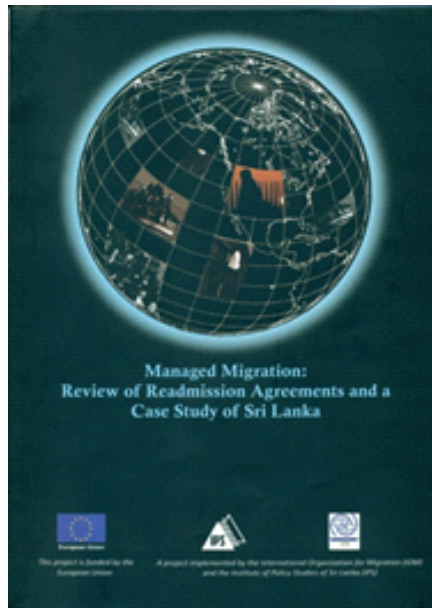


MAY

Managed Migration: Review of Readmission Agreements and a Case Study of Sri Lanka

Chandana Karunaratne and Ashani Abayasekara

Jointly published with the International Organization for Migration (IOM), funded by the European Union



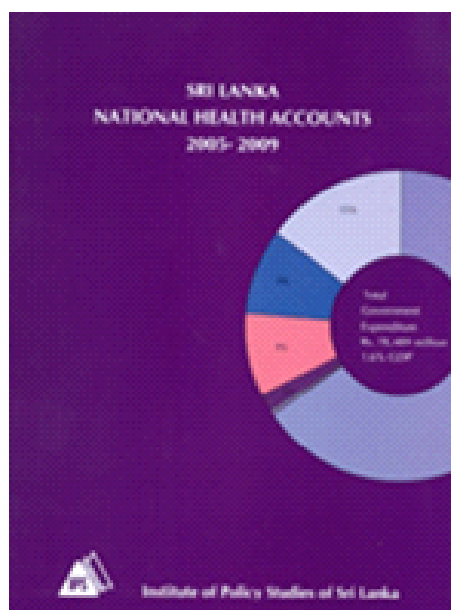
Australia, Canada, and the US remain the most popular destinations for Sri Lankan migrants, while the EU is becoming increasingly important for Sri Lankan nationals seeking employment opportunities. However, there is also evidence of a rise in undocumented Sri Lankan migrants entering the EU. Readmission agreements (RAs) arose as a means of addressing this issue.

An RA regulates the return and readmission of persons between two or more countries. RAs are most commonly used by the European Union (EU). While the act of returning illegal migrants to their country of origin is a common part of repatriation policies in countries around the world, the term, “readmission agreement” is unique to the EU. An RA is an agreement which stipulates the procedures for one state (requesting state) to return migrants illegally present on its territory to their home state or a state through which they passed (requested state), en route to the state which seeks to return them. The primary purpose of RAs is to facilitate the

return of non-nationals who do not have permission to remain in the territory of a state, and to formalize the process of returning these individuals to their state of origin.

JUNE

Sri Lanka National Health Accounts 2005 – 2009



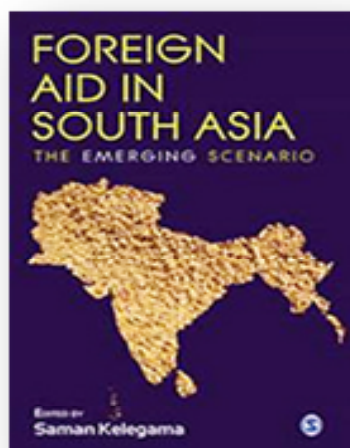
This report, which is the fourth in the series, provides the National Health Accounts estimates for the period 2005-2009.

National Health Accounts describe the financing flows to the national health system, the direction of spending and for what purpose, by function. The boundaries of the health accounting framework are embedded in the health system concept. Health goods and services provided and consumed are seen in relation to health outcomes for the population and the influencing characteristics of the health status. In essence, this means that the health accounting framework is part of a larger model, in which the determinants of health play a crucial role.

JULY

Foreign Aid in South Asia – The Emerging Scenario

Edited by: Saman Kelegama



Foreign Aid in South Asia examines the individual South Asian country experience in dealing with foreign aid. The chapters in this book show that the effectiveness of foreign aid as a developmental tool over the last few decades has been mixed, and that the Paris Declaration of 2005 has brought about some improvement in aid ownership, harmonization, mainstreaming, utilization, etc. The book examines how emerging, as well as less developed, South Asian economies are adapting to these developments in the context of security issues, post-conflict rehabilitation/reconstruction, and so on.

The book provides many lessons for designing an international framework for aid or international aid architecture through case studies, highlighting the future policy priorities for that particular country. For the very first time, focus is laid on Bhutan, Maldives and Afghanistan—the three least-documented countries in the region—besides discussing about India, Pakistan, Bangladesh, Sri Lanka and Nepal.

AUGUST

Talking Economics Digest (January – June 2012)

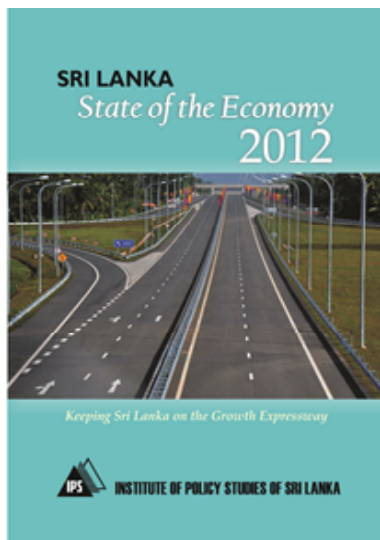


The *Talking Economics Digest* is a bi-annual publication of the IPS, which compiles the articles featured on the Talking Economics blog every 6 months, together with 'feature' segments.

SEPTEMBER

Sri Lanka: State of the Economy 2012 Report

Theme: Keeping Sri Lanka on the Growth Expressway



Economic growth alone should not be the sole yardstick by which governments attempt to gain legitimacy. However, growth matters. Rapid growth over a period of years allows countries such as Sri Lanka to grow from low income levels to middle-income status. The country has seen a remarkable strengthening of its infrastructure development programmes, underpinning the sources of faster growth in recent years. However, sustaining this momentum in the longer term calls for raising Sri Lanka's total factor productivity growth, i.e., the efficiency with which workers and capital are used. With a dwindling working age population, higher long-term growth will critically depend, among other factors, on technological innovation and the availability of a skilled, productive and flexible workforce.

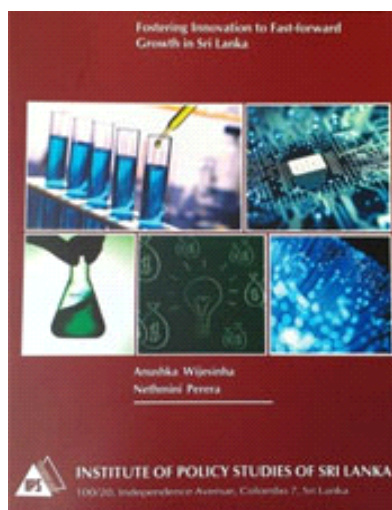
For Sri Lanka, the transition to a post-conflict era raises legitimate economic, political and social aspirations that call for a steady and politically harmonious growth process. Policies, the role of government, the state of the market, and regulatory institutions will determine the country's long-term growth dynamics. In this context, the Sri Lanka: State of the Economy 2012 report examines the many opportunities and challenges on the road to sustained and equitable growth for Sri Lanka in the coming years.

South Asia Economic Journal (Vol.13, No. 2, September 2012)

DECEMBER

Fostering Innovation to Fast-forward Growth in Sri Lanka

Anushka Wijesinha and Nethmini Perera



Technological transformations are continuing at a rapid pace, and with the emergence of a globalized market-place, all countries are under pressure to become more innovative. Sri Lanka too needs to focus heavily on innovation in this new post-war era, and in that context, this publication looks at the imperative of innovation for Sri Lanka's growth and competitiveness. It explores the status of R&D investment, availability of a skilled talent pool, need for industry-research collaboration, importance of commercialization and innovative financing, and attracting diaspora scientists, among other issues. The paper calls for innovation policy to be considered in a holistic manner, and calls for a powerful National Innovation Council to be set up to drive the agenda at a national, strategic level.

FOSTERING POLICY DIALOGUE

Dr. Saman Kelegama - Executive Director

Made a presentation on **"Trade Liberalization and Consumer Welfare in South Asia"** at the seminar on **"Cost of Non-Cooperation to Consumers in South Asia"** organized by CUTS, SAWTEE, The Asia Foundation and the Commonwealth Secretariat, Kathmandu, Nepal, 3-4 February.

Made a presentation on **"MDG Achievements and New Challenges and Opportunities in Sub-Regional Cooperation"** at the High-Level Sub-Regional Forum on **"Accelerating Achievement of the Millennium Development Goals (MDGs) in South Asia"** at the launch of the **"Asia-Pacific MDG Report 2011-2012: Closing the Gap in Health and Nutrition"**, organized by the UN-ESCAP, ADB, and UNDP, Delhi, India, 17-18 February.

Made a presentation on **"Human Resource Constraints and Way Forward for Think Tank"** at the IDRC TTI Regional Meeting of 16 South Asian grantee institutions organized by the Centre for Study of Science, Technology and Policy (CSTEP), Mysore, India, 4-6 March.

Made a presentation on **"Researching for New Markets and Penetrating into New Markets"** to the National Advisory Committee on Labour Migration, SLFEB Auditorium, Colombo, 15 March.

Made a presentation on **"Sri Lanka's Regional Trade: Challenges and Opportunities"** at the National Symposium on **"EU Trade Policy and the Way Forward for Sri Lanka"** organized by the Department of Commerce and the Commonwealth Secretariat, UK, EDB Auditorium, 26 March.

Made a presentation on **"Challenges for Sustaining Growth in the Sri Lankan Economy"** at the launch of the Economic and Social Survey of Asia and the Pacific-2012, jointly organized by the IPS and UNIC, IPS Auditorium, 10 May.

Made a presentation on **"Economic Outlook of Sri Lanka and the Importance of Overseas Employment"** at the Regional Consultation on Welfare and Protection of Migrant Workers – **"To Serve Sri Lankan Migrant Workers Better"**, organized by the Ministry of Foreign Employment and Welfare, Ministry of External Affairs, and ILO, Le Meridian Hotel, Amman, Jordan, 13-15 May.

Made presentations on: (a) **"South Asia Regional Integration: Way Forward"**, and (b) **"Bilateral Trade Agreement in the South Asian Region: Sharing the Experience"**; and chaired a session on **"Feedback from Industry on Potential Regional Cooperation"** at a Regional Consultation on **"Potential Regional Trade in Agriculture in South Asia"** organized by ADB, Commonwealth Secretariat, UNDP, and SANEM, BRAC Centre, Dhaka, Bangladesh, 28 May.

Made a presentation on **"Middle East Crisis and its Impact on Global Trade"** at the 5th Regional Group

CEO's Meeting of the Berne Union, organized by the Sri Lanka Export Credit Insurance Corporation (SLECIC), Cinnamon Lodge, Habarana, 21 July.

Made a presentation on **"Regional Economic Integration and Connectivity"** and Chaired a Session on **"Food Security and Agriculture"** at the Expert Group Meeting on **"Inclusive Development and Regional Cooperation in South and South-West Asia"** organized by UNESCAP, Office of South and South West Asia, Delhi, India, 30 & 31 July.

Made a presentation on **"Trade and Investment between Sri Lanka and India"** at the Conference on **"Doubling Indo-Lanka Bilateral Trade and Investment within Five Years"** organized by the Confederation of Indian Industries and the Ceylon Chamber of Commerce at **"The India Show"**, BMICH, 3 August.

Made a presentation on **"South Asian Regional Integration: Implications and Policy Constraints"** and was discussant to a Session on **"Role of a Regional Association"** at the Regional Consultation on **"Strengthening Competitiveness of South Asia in Leather and Leather Products"**, Hotel Le Royal Meriden, Chennai, India, 3 & 4 September.

Made a presentation at the Concurrent Session on: **"Regional Trade Agreement in South Asia: Current Outlook and Way Forward"**, Plenary Session on **"Development Agenda for a New South Asia"** and launched the book **"Foreign Aid in South Asia: Emerging Scenario"**, at the 5th South Asia Economic Summit on the theme **"Making Growth Inclusive and Sustainable in South Asia"**, Marriot Hotel, Islamabad, Pakistan, 11-13 September.

Made a presentation on **"Market Economy Challenges in Sri Lanka"** at the symposium on **"Market Economic Challenges in South Asia"**, organized by KAS and FICCI, Claridges Hotel, Delhi, India, 24 September.

Made a presentation on the **"Sri Lankan Economy and Growth Prospects for 2013"** for Chief Executives of the DFCC, Board Room, DFCC, 15 October.

Made presentations on **"Regional Cooperation for Inclusive and Sustainable Development"** and **"Regional Cooperation for Connectivity in the Sub-region"** at the **"High-Level Policy Dialogue on Regional Cooperation and Inclusive Development in South and South – West Asia"**, organized by UNESCAP-SSWA, Sub-Regional Office, Le Meridian Hotel, Delhi, India, 18 & 19 October.

Made a presentation on **"Sri Lankan Economy: The Challenge of Sustaining High Growth at Times of Global Turbulence"** at the Young Presidents Organization (YPO) Intercontinental Chapter, Lakshman Kadirgamar Institute of International Relations, Colombo, 27 October.

FOSTERING POLICY DIALOGUE

Made a presentation and represented Sri Lanka at the **"Indian Ocean Rim Academic Group"** at the **"12th Ministerial Conference of the Indian Ocean Rim Association for Regional Cooperation (IOR-ARC)"**, Oberoi Hotel, Gurugram, Delhi, India, 29 October.

Made a presentation on **"An Analysis of Budget 2013"** at a symposium on **"Budget 2013"** organized by the Peradeniya University Alumni Association, Meteorological Centre Auditorium, 12 November.

Made a presentation on **"Stimulating Economic Development through Public Investment on Infrastructure: Scope and Issues"**, at the **First International Economic Research Conference of the Sri Lanka Forum of University Economists**, Sri Lanka Foundation Institute Auditorium, 29 November.

Made a presentation on **"Japan-Sri Lanka Economic Relations: Trends and Opportunities"** at the **"60th Year of Diplomatic Relations between Japan and Sri Lanka Conference"**, organized at the 17th Joint Committee Meetings of Business Cooperation Committees, BMICH, 6 December.

Dr. Dushni Weerakoon - Deputy Director

Presentation on **"Sri Lanka and MDGs: Lessons from Early Achievers"**, at the conference on **"Advocacy Training Workshop for LDCs in Achieving MDGs as Part of the Implementation of the Istanbul Programme of Action"**, Kathmandu, Nepal, 18-20 April.

Presentation on **"Learning to Monitor Think Tanks: The Experience of the Institute of Policy Studies of Sri Lanka"**, at the **"Think Tank Initiative Exchange"**, Cape Town, South Africa, 18-20 June.

Special Comments on **"Migration Across South Asia: Emerging Trends and Opportunities"** at the 5th South Asia Economic Summit entitled **"Making Growth Inclusive and Sustainable in South Asia"**, organized by the Sustainable Policy Development Institute (SDPI), Islamabad, Pakistan, 11-13 September.

Panelist at the **"Sri Lanka Economic Forum 2012"** organized by Bloomberg, Hotel Taj Samudra, Colombo, 20 September.

Presentation on **"Sri Lanka: Outlook for Growth and Macroeconomic Stability"** to Corporate/Senior Managers of Hatton National Bank, HNB Towers, 19 November.

Dr. Nisha Arunatilake - Fellow

Presentation of the draft report at the **"National Human Development Report - Stakeholder Consultation"** organized by UNDP, Colombo, 16 January.

Presentation on **"Precarious Work in Sri Lanka"**, at the Workshop on **"Precarious Work in Asia"** organized by University of Chapel Hill, USA, 24-30 March.

Commented on **"Applying Multidimensional Measures of Poverty"**, at the open Forum on **"Measurement of Poverty in Sri Lanka"**, Lakshman Kadirgamar Institute of International Relations and Strategic Studies, Colombo, 22 May.

Presentation on **"Skills and Productivity to Compete in the Global Market"** at the Sri Lanka Economic Summit 2012, The Ceylon Chamber of Commerce, Cinnamon Grand, 12 July.

Moderated the session on **"How Can Sri Lanka Stay On The Growth Express Way?: Bridging Disparities Across Sectors, Regions, and Population Groups"** at the IPS Annual National Conference, 7 November.

Discussant at the ILO workshop on **"Participation of Women in the Sri Lanka Labour Force"** Organized by ILO, Galadari, Colombo, 17 December.

Participated at the **"National Tripartite Consultation Workshop"** on **"Key Decent Work Challenges and Policy Areas"**, organized by the ILO Country Office for Sri Lanka and the Maldives, Cinnamon Grand Hotel, 1 November.

Participated at **"Chamber of Commerce Steering Committee on Human Resources and Education"**, Committee Room B, Chamber of Commerce, 14 November.

Discussant at the **"Sri Lanka Forum of University Economists"**, 30 November.

Presented the findings of the **"National Human Development Report Sri Lanka"** at the launch of the Sri Lanka National Human Development Report 2012, organized by the UNDP, IPS auditorium, 5 October.

Dr. Malathy Knight - Fellow

Presentation on **"Dimensions of Consumer Protection: A Developing Country Perspective"** at the **"World Consumer Rights Day Forum"** organized by IPS and FCCISL, IPS Auditorium, 15 March.

Discussant/closing remarks at Technical Session 111: **"Competition Policy as a Tool to Contain Food Price Inflation in South Asia"**, Regional Seminar on **"Emerging Issues on Trade, Climate Change and Food Security: Way Forward for South Asia"**, IPS Auditorium, 31 May – 1 June.

Key Note Presentation on **"Public Private Partnerships for Sustainable and Inclusive Growth: Opportunities and Challenges"** at the Regional Conference on **"Strengthening Cooperation Between Members of Parliament and the Private Sector in Making Public Private Partnerships More Effective"**, Dhaka, Bangladesh, 20 October.

FOSTERING POLICY DIALOGUE

Dr. Ganga Tilakaratne - Fellow

Presented the National Paper for Sri Lanka on **"Universalization of Social Security"** at the regional symposium on **"Universalization of Social Security in South Asia"**, co-organized by the South Asia Centre for Policy Studies and the Friedrich-Ebert-Stiftung (FES), Kathmandu, Nepal, 3 & 4 October.

Served as a panellist in the session on **"Defining and Delivering a Post 2015 Development Agenda"** at the **"Regional Consultation on Human Development in South Asia"**, co-organized by the United Nations Development Programme (UNDP) and the South Asia Centre for Policy Studies (SACEPS), Kathmandu, Nepal, 9-11 October.

Presentation on **"Economic Growth and Employment Creation in Sri Lanka: Perspectives for an Inclusive Growth Agenda"** at the symposium on **"Economic Growth and Employment Creation in South Asia"** of the 54th Labour Conference on Indian Society of Labour Economics, organized by the UNESCAP- South and South West Asia Office, International Labour Organization (ILO) and Institute for Human Development (IHD), Varanasi, India, 21 & 22 December.

Dr. Parakrama Samarasinghe - Fellow

Presented a paper on **"Agricultural Pricing and Procurement Policy in South Asia"**, at the Global Development Network (GDN) conference organized by GDN & IPS, Galle Face Hotel, Colombo, 22 & 23 October.

Anushka Wijesinha - Research Economist

Presentation on **"Tax Incentives for Investment"**, at the Conference on **"SAARC Taxation"**, Central Bank, Rajagiriya, 21 February.

Presentation at **"Fifth South Asia Economic Summit"**, Islamabad, Pakistan, 11-13 September.

Participated at the PLAN International Seminar to commemorate **"International Day of the Girl Child 2012"**, 11 October.

Presentation on **"Leadership in Changing Times"** at **"National Management Conference 2012"**, Galle Face Hotel, Colombo, 20 November.

Presentation on **"Economic Expansion and Creation of New Jobs"** at **"Malaysian Institute of Management (MIM) & the Institute of Certified Professional Managers (CPM) International Management Conference 2012"**, Taj Samudra Hotel, Colombo, 17 October.

Roshini Jayaweera - Research Officer

Presentation on **"Migration Profile"**, at the National Advisory Committee on Migration, 12 July.

Presented the final concept note on **"Researching for New Markets and Penetrating into New Markets"**, at the National Advisory Committee on Migration, 16 August.

Presentation on **"Improving Development Impact of Rural Employment for Growth"** at IPS Annual National Conference, IPS, 7 November.

Ayodya Galappattige - Research Officer

Presentation on **"Bridging Economic Capability Gap: Employment and Livelihoods"** at the **"National Human Development Report - Stakeholder Consultation"** organized by UNDP, Colombo, 16 January.

Presentation on **"Social Protection Country Study: Sri Lanka Poverty and Gender Targeting Rates"**, at the Regional Workshop on **"Social Protection Index"**, ADB Headquarters, Manila, 27-29 June.



Priyanka Jayawardena - Research Officer

Presentation on **"Bridging Social Capability Gaps in Education"** at the **"National Human Development Report - Stakeholder Consultation"** organized by UNDP, Colombo, 16 January.

Presentation on **"Informal Sector Labour in Sri Lanka"** at South Asia Gender Summit, Paradise Beach Hotel, Negombo, 3-6 September.

Presented the study findings **"Taxation and Distributional Analysis: Will a Tax on Public Servants Improve Progressivity?"**, at the **"National Policy Dialogue: The Taxation Link in Sri Lanka's Development: Emerging Issues"**, organized by IPS, IPS Conference Room, 23 November.

Presented a paper on **"Implications of Income Tax Reforms in 2011, on Revenue and Equity in Sri Lanka"**, at the **"Sri Lanka Economic Research Conference 2012"**, Sri Lanka Foundation Institute (SLFI), 29 & 30 November.

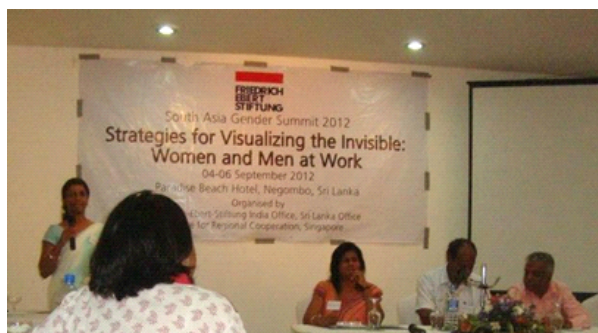
FOSTERING POLICY DIALOGUE

Presented a paper on **"Intergenerational Cycle of Malnutrition and the Disproportionate Burden on the Poor : Sri Lanka"** at the Asia Pacific Academic Consortium for Public Health (APACPH) 2012, BMICH, Colombo, 15-17 October.

Made a presentation on **"Education to Meet Changing Needs of the Country"** at the IPS Annual National Conference 2012, IPS, 7 November.

Presented a paper on **"Socio-Economic Determinants of Child Malnutrition and the Disproportionate Burden on the Poor : Sri Lanka"** at the International Conference on **"Global Public Health (GPH 2012)"**, Hotel Galadari, 3 & 4 December.

Represented Sri Lanka at the regional conference on **"Social Democratic Reforms in Addressing Health Inequities"** at the Grand Millennium Hotel in Kuala Lumpur, Malaysia, 28-30 October.



Sunimalee Madurawala - Research Officer

Moderated the session on **"How Can Sri Lanka Stay On The Growth Express Way?: Private Enterprise Growth, Foreign Direct Investment, Innovation, and Competitiveness"** at the IPS Annual National Conference, 7 November.

Presentation on **"Human Resource Development for Sustaining Growth"** at the IPS Annual National Conference 2012, organized by IPS, IPS, 7 November.

Presentation on **"Women in Value Chains: Female Participation in the Apparel Industry in Sri Lanka"** at the Policy Dialogue on **"Value Chains for Inclusive Development - Lessons and Policies for South Asia"** jointly organized by the Institute for Human Development, New Delhi and Capturing the Gains Research Network, University of Manchester, in association with UN-ESCAP, South and South-West Asia Office, New Delhi, Centre for Globalization, Governance and Competitiveness, Duke University, Centre for Policy Dialogue, Bangladesh and CARE-International, Bangladesh, Dhaka, Bangladesh, 24 & 25 November.

Kanchana Wickramasinghe - Research Officer

Presentation on **"Environmental Management Practices in the Hotel Sector"**, IPS Conference Room, 26 September.

Presentation on **"Energy Management in the Hotel Sector: Concepts and Trends"** at the Seminar titled **"Tourism and Sustainable Energy"**, organized by the Sri Lanka Tourism Development Authority (SLTDA), Ramada Hotel, Colombo, 27 September.

Dilani Hirimuthugodage - Research Officer

Presentation on **"Impact of Policy Interventions in International and Domestic Markets for Agricultural Commodities on Food Security in Sri Lanka"** at the 1st Planning Workshop on **"Food Security National Thematic Research Programme"**, organized by the National Science Foundation (NSF), NSF Auditorium, 1 June.

Presentation on **"The TRIPs Agreement in Protecting New Plant Varieties and Farmers' Traditional Knowledge in Sri Lanka"** at the International Symposium on **"Agriculture & Environment"** organized by the Faculty of Agriculture at the University of Ruhuna, 29 November.

Presentation on **"How Can Sri Lanka Expand Tea Exports?"**, with members of the Tea Exporters Association at IPS Conference Room, 19 December.

Presentation on **"Costs of Economic Non-Cooperation to Consumers in South Asia"** at the Consumer Rights Day Forum, organized by IPS and FCCISL, IPS Auditorium, 15 March.

Ashani Abayasekera - Research Assistant



Presentation on **"The Textile and Clothing Sector in Sri Lanka: An Overview"**, organized by Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER), ICRIER Conference Room, New Delhi, 30 March.

Presentation on **"Economic Connectivity in South Asia"** at the Conference on **"Preparatory Regional Conference on Connectivity in South Asia"**, organized by the Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS) in collaboration with the Konrad Adenauer Stiftung (KAS), Kathmandu, Nepal, 6-7 April.

FOSTERING POLICY DIALOGUE

Presentation on **"Reforming Trade Processes and Procedures in Sri Lanka"**, at the Conference on **"Facilitating Trade in South Asia: Challenges and Way Forward"**, organized by the Research and Information System for Developing Countries (RIS), Centre for WTO Studies (CWS), Indian Institute of Foreign Trade (IIFT), and Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI), Delhi, India, 28 May

Presentation on **"Improving Trade Processes and Procedures in Sri Lanka"** at a Conference on **"Trade Facilitation in South Asia: Addressing Barriers to Foster Trade Chain"**, organized by the SAARC Chamber of Commerce and Industry in collaboration with the Federation of Chambers of Commerce and Industry of Sri Lanka and Friedrich Naumann Stiftung, Taj Samudra Hotel, Colombo, 13 July.

Presentation on **"Enhancing Economic Connectivity within South Asia: Alternative Approaches"** held at a Conference on **"Strengthening Physical, Emotional and Economic Linkages in South Asia"**, organized by the Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS) in collaboration with Konrad Adenauer Stiftung (KAS), Thimpu, Bhutan, 10-14 September.

Presentation on **"Globalization and an Evolving South Asia: Opportunities and Challenges"**, at a forum on **"The Future of Employer Organizations in South Asia"**, for ILO South Asia Employer Organizations Meeting, organized by ILO, International Training Centre (ITC), Hotel Galadari, Colombo, 2 October.

Presentation on **"Strengthening the Textile and Clothing Sector in South Asia"**, at the final workshop on **"Strengthening Textiles and Clothing Sector in South Asia"**, organized by the Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER), at ICRIER Conference Room, Delhi (Participated from Colombo via Skype), 16 November.

Presentation on **"Value Chains and Inclusive Development: The Apparel Industry of Sri Lanka"** at the conference on **"Value Chains for Inclusive Development – Lessons and Policies for South Asia"**, organized by the Institute for Human Development, New Delhi and Capturing the Gains Research Network, University of Manchester, at BRAC Centre Inn, Dhaka, Bangladesh, 24 & 25 November.

Presentation on **"GSP+ Removal and the Apparel Industry in Sri Lanka: Implications and Way Forward"** at the First Sri Lanka Economic Research Conference, organized by the University of Colombo, Sri Lanka Foundation Institute, Colombo, 29 & 30 November.

Chandana Karunaratne - Research Assistant

Presentation on **"Impact of Trade Agreements on Capital Markets in Sri Lanka"**, at the Seminar on **"Policy Conflicts of the Capital Market"** organized by the Institute of Chartered Corporate Secretaries, Colombo, 21-27 January.

Presentations on **"Sri Lanka-Vietnam Trade Progress and Prospects"** and **"Sri Lanka-Vietnam Investment Opportunities"**, at the Seminar on **"Exploring the Potentials for Sri Lanka - Vietnam Economic Cooperation"**, organized by IPS together with the Embassy of Vietnam, IPS Auditorium, 30 March.

Presentation on **"Export Processing Zones (EPZs) and their Impact on Trade Facilitation and Poverty Reduction in Sri Lanka"**, at UNESCAP ARTNet conference, Hotel Galadari, Colombo, 1 & 2 November.

Presentation on **"Private Enterprise Development"** for **"IPS Annual National Conference"**, IPS Auditorium, 7 November.

Long-serving IPS Staff Members Recognized and Appreciated



Chairman & Executive Director gave out appreciation awards to IPS staff members who had served the Institute for one-and-a-half decades and another set of awards for those who had served for more than two decades, at the IPS Annual Dinner, on 7th December 2012.

JANUARY

India's Middle Class Boom: Sri Lanka Must Cash In

Anushka Wijesinha, *Insights*, January 18

Mainstreaming Migration into the Development Process – Budget 2012 Takes Vital Steps

Roshini Jayaweera, *Insights*, January 04

FEBRUARY

Numbers Matter to People: Lessons from “OWS” for Researchers?

Anushka Wijesinha, *The Note Pad*, February 27

World Economy Health Check: Mixed Bag of Prospects in 2012

Chandana Karunaratne *Global View* February 21

MARCH

Consumers' Voice Missing in Sri Lanka's Debates on Deeper Regional Integration

Ashani Abayasekara *Feature* March 14

How Can we Create More and Better Jobs in Sri Lanka? – What the Public had to Say

Editorial Team *Feature* March 13

Sri Lanka's Youth Employment Challenge: A Dilemma of Attitudes and Aspirations

Kaushalya Attygalle *The Note Pad* March 11

Sri Lanka's Female Workers and the Challenge of 'Precarious Work'

Nisha Arunatillake *Feature*, *Insights* March 08

Towards Better Jobs in Sri Lanka

Kalpna Kochhar *Guest Articles* March 02

An Ocean of Wealth: Sri Lanka Must Make Good Use of It

Kanchana Wickremasinghe *Insights* March 01

APRIL

Malaysia and Sri Lanka: Dilemmas of the Development Process

Kaushalya Attygalle *The Note Pad* April 29

Latest 'Talking Economics Digest' available online

Editorial Team *Feature* April 26

A New 'World's Banker'

Anushka Wijesinha *Global View*, *Insights* April 23

Divi Neguma – A Closer Look

Dilani Hirimuthugodage *Insights* April 17

What Really is a 'Better Job' in the Sri Lankan Context?

Nipuni Perera *The Note Pad* April 09

MAY

Microinsurance in Sri Lanka: Combating Multiple and Overlapping Vulnerabilities

Editorial Team *Insights* May 30

Tight and Trim Now, Lean and Mean Later?: The Debate on Austerity and Adjustment in Tough Times

Anushka Wijesinha *Global View* May 21

Read 'Talking Economics' on your iPad!

Editorial Team *Uncategorized* May 08

Expanding Tertiary Education Critical to Sri Lanka's 'Knowledge Hub' Aspirations

Priyanka Jayawardena *Insights* May 08

Rio+20: Towards a 'Green Growth' Path

Kanchana Wickremasinghe *Insights* June 22

JUNE

Facing the Fallout of a Possible 'Grexit' and a Euro Break-up: Time for Preparation for Developing Countries

Research Team *Global View* June 12

Multidimensional Poverty Index: A New Way of Assessing Poverty in Sri Lanka

Editorial Team *Feature* June 10

'Talking Economics' with Tan Tai Yong, Director of Singapore's Institute for South Asian Studies

Editorial Team *Feature* June 05

JULY

Economic Freedom and the Asian Century

Razeen Sally *Guest Articles* July 20

Nanotechnology in Sri Lanka: A New Beginning with a New Technology but Commitment is Key

Ajith De Alwis *Guest Articles*, *Talk Nanotech* July 02

AUGUST

Read the Latest 'Talking Economics Digest' Online

Anushka Wijesinha *Insights* August 27

Lankan University Graduates: Late Birds, No Worms?

Harshane Jayasekera *Insights* August 22

TE Digest Editorial – 'It's All About Jobs'

Editorial Team - *The Note Pad* August 20

Greening Jobs in Sri Lanka: Getting Things Started

Kanchana Wickremasinghe - *The Note Pad* August 13

SEPTEMBER

Giving Tourism a Green Shade: Studying Environmental Practices in Sri Lanka's Hotels

Kanchana Wickremasinghe - The Note Pad September 27

Free Downloads of Policy Briefs – 'Sri Lanka: State of the Economy 20102

Editorial Team - The Note Pad September 26

5th South Asia Economic Summit – Video Interview with Dr. Saman Kelegama

Editorial Team - The Note Pad September 17

OOP(s)! – Struggling for Equity in Sri Lanka's Health Sector amidst Rising Out of Pocket Expenditure

G D Dayaratne - Insights September 06

NOVEMBER

Releasing 375 pages of content – free download of SOE Policy Briefs (2005-2009)

Editorial Team Feature November 28

Fiscal Imperatives for Growth and Stability

Dushni Weerakoon Insights November 20

'Sri Lanka: State of the Economy 20122 e-book released

Editorial Team Feature November 14

Mind the Gap: How Will Sri Lanka Finance its Development Needs?

Anushka Wijesinha Insights November 06

OCTOBER

Gender Equality in Human Development: What's Holding Sri Lanka Back?

Sunimalee Madurawala - Insights October 30

'The Jobs Challenge' – Videos from our Expert Voices Panel Discussion

Editorial Team Feature October 23

Global Trade Protectionism is Rising Discreetly: Sri Lanka Must Stay Alert

Ashani Abayasekara Global Perspectives October 18

Video: Sri Lanka National Human Development Report 2012

Editorial Team Feature October 17

The Narrow Human Resource Base in Science and Technology Could Constrain Sri Lanka's Knowledge Economy Ambitions

Harshanee Jayasekera Insights October 10

DECEMBER

Healthy Public Policies Begin with Health in All Policies

Samanthi Bandara Feature December 14

Blog 'Talking Economics': www.ips.lk/talkingeconomics



විගණකාධිපති දෙපාර්තමේන්තුව
கணக்காய்வாளர் தலைமை அபிபதி திணைக்களம்
AUDITOR GENERAL'S DEPARTMENT



මගේ අංකය }
 எனது இல } எஸ்எஸ்/பி/ஐபிஎஸ்/
 My No } எப்ஏ/2012

ඔබේ අංකය }
 உமது இல }
 Your No. }

දිනය }
 திகதி } 2013 செப்டெம்பர் 30
 Date }

தலைவர்,
 இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகம்

இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் 2012 திசெம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கணக்காய்வாளர் தலைமை அபிபதியின் அறிக்கை

இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் 2012 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான ஐந்தொகை மற்றும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான வருமானக் கூற்று, உரிமை மூலதனத்தில் மாற்றங்கள் கூற்று, காசோட்டக்கூற்று மற்றும் முக்கியமான கணக்கீட்டுக் கொள்கைகளின் பொழிப்புக்களையும் ஏனைய விளக்கத் தகவல்களையும் உள்ளடக்கிய 2012 திசெம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான நிதிக்கூற்றுக்களின் கணக்காய்வு 1999 இன் 09 ஆம் இலக்க அதிகாரச்சட்டத்தினால் திருத்தப்பட்ட 1988 இன் 53 ஆம் இலக்க இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவக அதிகாரச்சட்டத்தின் 18 ஆம் பிரிவுடன் சேர்த்து வாசிக்கப்படும் இலங்கை சனநாயக சோசலிசக் குடியரசு அரசியலமைப்பின் 154(1) ஆம் உறுப்புரையிலுள்ள ஏற்பாடுகளுக்கு இணங்க எனது பணிப்பின் கீழ் மேற்கொள்ளப்பட்டது. இந்த நிதிக்கூற்றுக்கள் தொடர்பாக எனது கருத்துரைகளும் அவதானிப்புக்களும் இந்த அறிக்கையில் காணப்படுகின்றன.

1.2 நிதிக்கூற்றுக்களுக்கான முகாமைத்துவத்தின் பொறுப்பு

இந் நிதிக்கூற்றுக்களை இலங்கை பொதுத்துறை கணக்கீட்டு நியமங்களுக்கு இணங்க தயாரித்து நியாயமாகச் சமர்ப்பித்தல் மற்றும் மோசடி அல்லது தவறுகளின் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய பொருண்மையான பிறழ் கூற்றுக்களிலிருந்து விடுபட்ட நிதிக்கூற்றுக்களைத் தயாரிப்பதற்கு அவசியமானதென முகாமைத்துவம் நிர்ணயிக்கின்ற அத்தகைய உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகள் என்பவற்றிற்கு முகாமைத்துவம் பொறுப்பாக உள்ளது.

1.3 கணக்காய்வாளரின் பொறுப்பு

எனது கணக்காய்வின் அடிப்படையில் நிதிக்கூற்றுக்களின் மீது அபிப்பிராயம் தெரிவிப்பது எனது பொறுப்பாகும். இலங்கை கணக்காய்வு நியமங்களுக்கு இணங்க எனது கணக்காய்வினை நான் மேற்கொண்டேன். ஒழுக்க நெறி வேண்டுதல்களுடன் நான் இணங்கி நடப்பதனையும் நிதிக்கூற்றுக்கள் பொருண்மையான பிறழ் கூற்றுக்கள் அற்றவையா என்பதற்கான நியாயமான உறுதிப்பாட்டைப் பெற்றுக்கொள்வதற்கு கணக்காய்வு திட்டமிட்டு மேற்கொள்ளப்படுவதனையும் இந்நியமங்கள் வேண்டுகின்றன.

நிதிக்கூற்றுக்களிலுள்ள தொகைகளினையும் வெளிப்படுத்தல்களையும் பற்றிய கணக்காய்வுச் சான்றுகளைப் பெற்றுக்கொள்வதற்கான செயற்பாட்டு நடைமுறைகளினை கணக்காய்வு ஈடுபடுகின்றது. மோசடி அல்லது தவறுகளின் காரணமாக நிதிக்கூற்றுக்களின் பொருண்மையான பிறழ் கூற்று ஆபத்தின் மதிப்பீட்டினை உள்ளடக்கும் கணக்காய்வாளரின் தீர்மானம் மீது தெரிவு செய்யப்பட்ட நடைமுறைகள் தங்கியுள்ளது. அந்த ஆபத்தினை மதிப்பீடு செய்கையில் சந்தர்ப்பத்திற்குப் பொருத்தமான கணக்காய்வு நடைமுறைகளை வடிவமைக்கும் வகையில் நிறுவகத்தின் நிதிக்கூற்றுக்களைத் தயாரித்தல் மற்றும் நியாயமாகச் சமர்ப்பித்தலுக்குரிய உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகளை கணக்காய்வாளர் கருத்தில் கொள்கின்றாரேயன்றி நிறுவகத்தின் உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகளின் வினைத்திறனின் மீது அபிப்பிராயம் தெரிவிக்கும் நோக்கத்திற்காக கருத்தில்கொள்ளவில்லை. முகாமைத்துவத்தினால் பயன்படுத்திய கணக்கீட்டுக் கொள்கைகளின் பொருத்தமான தன்மையினையும் முகாமைத்துவத்தால் மேற்கொண்ட கணக்கீட்டு மதிப்பீடுகளின் நியாயத் தன்மையினையும் மதிப்பாய்வு செய்தல் அத்துடன் நிதிக்கூற்றுக்களின் ஒட்டுமொத்த சமர்ப்பித்தலினை மதிப்பாய்வு செய்தல் என்பவற்றினையும் கணக்காய்வு உள்ளடக்கியுள்ளது.

எனது முனைப்பழியுள்ள கணக்காய்வு அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படை ஒன்றினை வழங்குவதற்கு போதியளவும் பொருத்தமானதுமான கணக்காய்வுச் சான்றுகளை நான் பெற்றுக்கொண்டுள்ளேன் என நான் நம்புகிறேன்.

1.4 முனைப்பழியுள்ள கணக்காய்வு அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படை

இந்த அறிக்கையின் 2.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் அடிப்படையில் எனது அபிப்பிராயம் முனைப்பழியுள்ளதாகக்கப்படுகின்றது.

2. நிதிக்கூற்றுக்கள்

2.1 முனைப்பழியுள்ள அபிப்பிராயம்

இந்த அறிக்கையின் 2.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் தாக்கத்தினைத் தவிர்த்து இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் 2012 திசெம்பர் 31 இல் இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமையினையும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான அதனது நிதிசார் செயலாற்றலினையும் காசுப்பாய்ச்சலினையும் இலங்கை பொதுத்துறை கணக்கீட்டு நியமங்களுக்கு இணங்க நிதிக்கூற்றுக்கள் உண்மையாகவும் நியாயமாகவும் தருகின்றது என்பது எனது அபிப்பிராயமாகும்.

2.2 நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கருத்துரைகள்

2.2.1 கணக்கீட்டு குறைபாடுகள்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(அ) 2011 திசெம்பர் 31 ஆந் திகதியில் உள்ளவாறு நிறுவகத்தின் பெயரில் தனியார் வங்கியில் நிலையான வைப்பில் ரூபா 82,900,000 தொகை முதலீடு செய்யப்பட்டிருந்த போதிலும் அப்பெறுமதி 2012 இன் நிதிக்கூற்றுக்களில் வெளிப்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை. அப்பணம் நன்கொடை நிதியத்திற்குரியதாக (Endowment Fund) இருந்தமை கணக்காய்விற்கு அறிவிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் அந்நிதியம் தொடர்பாக மீளாய்வாண்டின் நிதிநிலைமைக்கூற்றில் எந்தத் தகவலும் உள்ளடக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) 2010 ஆம் ஆண்டில் திறைசேரியிடமிருந்து கிடைக்க வேண்டியதாகக் கணக்கு வைக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் திறைசேரியிடமிருந்து உரிய ஆண்டின் பின்னர் கிடைக்காத தொகையான ரூபா 793,845 தொகை ஆண்டின் செலவினமாகப் பதிவழிக்கப்பட்டிருந்தது.

2.2.2 இலங்கை பொதுத்துறை கணக்கீட்டு நியமம்

இலங்கை பொதுத்துறை கணக்கீட்டு நியமம் -நியம இல.1

பந்தி இல. 77, 78, 79 மற்றும் நிதிநிலைமைக்கூற்றில் குறிப்பிடப்பட்ட மாதிரியின் பிரகாரம் திறைசேரி உண்டியல் மற்றும் நிலையான வைப்புக்கள் உரிய பிரகாரம் வகைப்படுத்தப்பட்டு காண்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

2.2.3 கிடைக்கவேண்டிய கணக்குகள்

(அ) கடன்பட்டோர்

கிடைக்க வேண்டிய கணக்குகளின் கூட்டுத்தொகை ரூபா 7,402,111 ஆக இருந்ததுடன் அதில் நீண்ட காலமாக கொண்டுவரப்படுகின்ற ரூபா 1,311,005 தொய்யான கடன்மீதியை அறவிடுவதற்கான நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) பதவியணியினர் கடன்

கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் சகல பதவியணியினரும் ஒரு வருட ஒப்பந்த அடிப்படையில் சேர்க்கப்பட்டிருந்த போதிலும் அந்த உத்தியோகத்தர்களுக்கு ஒரு வருடத்திற்கு மேற்பட்ட காலத்திற்காக கடன் வழங்கப்பட்டிருந்தன.

2.2.5 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்கள் போன்றவற்றுடன் இணங்காமை

2003 யூன் 02 ஆந் திகதிய பிப்ரவரி 12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுநிருபத்தின் 4.2.6 ஆம் பந்தியின் பிரகாரம் வருடாந்த, அரையாண்டு மற்றும் காலாண்டு ரீதியான முன்னேற்ற அறிக்கைகள் தயாரிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

3. நிதி மீளாய்வு

3.1 நிதி விளைவுகள்

சமர்ப்பிக்கப்பட்டுள்ள நிதிக்கூற்றுகளின் பிரகாரம், மீளாய்வாண்டிற்கான நிறுவகத்தின் செயற்பாடுகளின் விளைவுகள் ரூபா 916,970 மிகையாக இருந்ததுடன் அதற்கு நேரொத்த முன்னைய ஆண்டின் மிகை ரூபா 343,442 ஆனமையால் நிதிசார் விளைவுகளில் ரூபா 573,528 ஆன அதிகரிப்பினைக் காட்டியது.

3.2 பகுப்பாய்வு ரீதியான நிதி மீளாய்வு

(அ) மொத்த வருமானம்

2011 ஆண்டில் ரூபா 101,197,612 தொகையான கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் மொத்த வருமானம், 2012 ஆம் ஆண்டின் போது ரூபா 121,441,978 தொகை வரை ரூபா 20,244,366 இனால் அதாவது 20 சதவீதம் அதிகரித்திருந்தது. அவ்வதிகரிப்புகளுக்குத் தாக்கமளித்த விடயங்கள் கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றன.

விடயம்	வருமானம்		அதிகரிப்பு
	2012	2011	
	ரூபா	ரூபா	ரூபா
திறைசேரியின் பங்களிப்பு	13,666,000	12,701,000	965,000
நன்கொடை நிதியத்தின் பங்களிப்பு	22,000,000	7,500,000	14,500,000
செயலமர்வு மற்றும் மாநாட்டு வருமானம்	7,651,720	3,996,181	3,655,539
வட்டி வருமானம்	20,386,916	14,569,419	5,817,497
ஆய்வுகூடத்தை வாடகைக்கிடல்	1,172,320	222,140	950,180

(ஆ) செயற்திட்ட வருமானம்

நிறுவகத்தின் பிரதான வியாபார நடவடிக்கையான கற்கைச் செயற்திட்டத்திலிருந்து மீளாய்வாண்டில் பெறப்பட்ட வருமானம் ரூபா 49,355,732 ஆக இருந்ததுடன் முன்னைய ஆண்டில் ரூபா 54,160,182 தொகையான வருமானத்துடன் இணக்கஞ் செய்த போது ரூபா 4,805,080 தொகை அதாவது 9.8 சதவீதத்தினால் குறைவடைந்திருந்தது.

4. செயற்பாட்ட மீளாய்வு

4.1 செயலாற்றல்

1988 இன் 53 ஆம் இலக்க இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவக அதிகாரச்சட்டத்தின் 6 ஆம் பிரிவில் குறிப்பிடப்பட்ட நிறுவகத்தின் நோக்கம் மற்றும் குறிக்கோள்களுக்கிடையில் (அ) உப பிரிவின் பிரகாரம் தேசிய அபிவிருத்தித்திட்டங்களுக்கும் கொள்கைகளுக்கும் உரிய கற்கைகளை ஆரம்பித்தல் , முன்னேற்றுதல் மற்றும் நடாத்துதல் போன்றவை செய்யப்பட வேண்டிய போதிலும் மீளாய்வாண்டின் போது அவ்வாறான தகவல்கள் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

4.2 செயற்பாட்டு செயற்திறனின்மைகள்

(அ) ஆராய்ச்சிச் செலவினம்

2011 ஆம் ஆண்டில் ரூபா 13,289,655 தொகையான ஆராய்ச்சிச் செலவினம் 2012 ஆம் ஆண்டின் போது ரூபா 20,623,821 வரை ரூபா 7,334,166 இனால் அதாவது 60 சதவீதத்தினால் உயர்வடைந்திருந்தது. செயற்திட்ட வருமானம் 10 சதவீதத்தினால் குறைவடையும் போது ஆராய்ச்சிச் செலவினம் 60 சதவீதத்தினால் உயர்வடைந்தமைக்கான காரணம் நிறுவகத்திற்குக் கிடைத்த செயற்திட்டம் நிறுவகத்தின் வெளிக் கம்பனி அல்லது நபர்களினால் மேற்கொள்வதற்கு அனுப்பப்பட்டிருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது.

(ஆ) கற்கைச் செயற்திட்டம்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (i) கற்கைச் செயற்திட்டத்திற்காக கையொப்பமிடப்பட்ட உடன்படிக்கை இருக்கவில்லை.
- (ii) கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகம் மற்றும் உள்நாட்டு அல்லது வெளிநாட்டுச் சேவை முகவர் நிறுவனத்துடன் செயற்திட்டம் ஆரம்பிப்பதற்கு முன்னர் புரிந்துணர்வு உடன்படிக்கை கைச்சாத்திடப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (iii) கற்கைச் செயற்திட்டங்களில் பூர்த்தி அறிக்கை வழங்குவதில் தாமதம்.
- (iv) ஆராய்ச்சிப் பிரிவில் நிறைவேற்றப்பட்ட கற்கை முன்னேற்றங்களின் பிரகாரம் குறிப்பிட்ட திகதிகளில் முறையாக விலைப்பட்டியல் வழங்கப்படாமை மற்றும் அது தொடர்பாக ஆராய்ச்சிப் பிரிவு மற்றும் கணக்குப் பிரிவுகளுக்கிடையே எவ்வித தொடர்பாடல்களும் காணப்படவில்லை.
- (v) முழுமையாகச் செய்யப்பட்ட செயற்திட்டங்களுக்காக விலைப்பட்டியல் வழங்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(இ) கற்கைச் செயற்திட்டங்கள் தனியார் கம்பனிகளின் மூலம் நிறைவேற்றப்படுதல்

- (i) இலங்கை அரசாங்கத்திற்கும் இந்தியாவிற்குமிடையில் மின்சார மாற்றீட்டு இணைப்புக்களை ஏற்படுத்துவதற்கான கற்கை தொடர்பான உள்ளக இணைப்பு (Feasibility study on the interconnection between India and Sri Lanka power transmission Grids complementary studies to be conducted for the Government

of Sri Lanka) மற்றும் தொடர்பான சாத்தியவள ஆய்வுக் கற்கைச் செயற்திட்டத்திற்காக மின்சக்தி, எரிபொருள் அமைச்சிடமிருந்து ரூபா 6,036,820 தொகை கிடைத்திருந்ததுடன் இந்த ஒப்பந்தம் தொடர்பாக பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

* மின்சக்தி, எரிபொருள் அமைச்சின் இணக்கப்பாட்டுடனும் அவ்வமைச்சின் தேவைகளுக்கு இணங்கும் வகையிலும் கற்கைகள் உரிய வகையில் பூர்த்தி செய்யப்பட்டமைக்கு கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் பொறுப்பவாய்ந்த உத்தியோகத்தரின் அல்லது குழுவின் சிபார்சின்றி கொடுப்பனவுச் செயற்பாடுகள் பூர்த்திசெய்யப்பட்டிருந்தது.

* நிறுவகத்திற்குக் கிடைக்கின்ற பல்வேறு கற்கைகள் வெளிநிறுவனங்களுக்குக் கையளிக்கின்ற போது நிதிப் பங்களிப்பிற்காக அறவிடப்படுகின்ற பணம் தொடர்பாக கவனத்திற் கொள்ளப்படாது கிரய மதிப்பீடு தயாரிக்கப்பட்டிருந்தமை கணக்காய்வின் போது உறுதிப்படுத்தப்பட்டது.

* இந்த ஒப்பந்தம் தொடர்பாக கொள்வனவு ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ii) இந்திய இலங்கை சுதந்திர வர்த்தக உடன்படிக்கை மற்றும் இந்திய வர்த்தக சமூகத்திற்காக இலங்கையில் காணப்படுகின்ற வர்த்தக சந்தர்ப்பங்கள் தொடர்பான கையேடு (Hand book on the Indian – SL free trade Agreement/ Trade opportunities in SL for Indian community) என்ற இரண்டு கற்கைகளும் இந்திய உயர்ஸ்தானிகருடன் கைச்சாத்திடப்பட்ட உடன்படிக்கையின் அடிப்படையில் ஆரம்பிக்கப்பட்டிருந்தது. உடன்படிக்கையின் பிரகாரம் முறையே ரூபா 700,000 மற்றும் ரூபா 705,000 தொகைகளாக ரூபா 1,405,000 கூட்டுத்தொகையானது ஒப்பந்த இறுதியின் போது செலுத்தவேண்டியிருந்தது. இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளர் கையொப்பமிட்ட 2011 மார்ச் 07 அந் திகதி தொடக்கம் 14 நாட்களுக்குள் அதாவது 2011 மார்ச் 21 ஆந் திகதி இந்திய உயர்ஸ்தானிகரினால் ரூபா 700,000

தொகை செலுத்தப்பட்டிருந்தது. இது தொடர்பாக பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

* உடன்படிக்கையின் பிரகாரம் 2011 மே 31 ஆந் திகதிவரையில் இறுதிவரைவு மற்றும் 1000 கையேடுகள் அச்சிட்டு கையளிக்கப்பட வேண்டிய போதிலும் குறிப்பிட்ட திகதியில் உள்ளவாறு நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டமைக்கான சான்றுகள் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

* இந்திய உயர்ஸ்தானிகரிடமிருந்து அறவிடவேண்டிய எஞ்சிய ரூபா 705,000 தொகையினை அறவிடுவது தொடர்பாக போதியளவான கவனம் செலுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.

(iii) வடக்கு- கிழக்கு மாகாண சேவைகளை அபிவிருத்தி செய்யும் செயற்திட்டம் தொடர்பாக உள்ளூராட்சி மெய்மையாய்வுகளை நடாத்துவதற்காக ஆலோசனைச் சேவைகளை வழங்கும் கற்கைச் செயற்திட்டத்திற்குரிய (consultancy service for local authority survey for Northern and Eastern province North East local service Improvement project) பகுதி வேலைகளுக்காக ரூபா 1,382,500 பெறுமதியான ஒப்பந்தத்தில் கொள்வனவு ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஈ) எழுத்துமூல் விண்ணப்பமின்றி நிறைவேற்றப்பட்ட செயற்திட்டங்கள்

முறையற்ற பகுதிகள் தொடர்பான மெய்மையாய்வு மற்றும் சேவையில் ஈடுபடுத்தக்கூடிய அங்கவீனர்கள் தொடர்பான மெய்மையாய்வு (Survey of informal sector Enterprises and Survey of employable disables) செய்யப்பட்டு பேணப்பட்ட கோவையின் பிரகாரம் மேற்கூறப்பட்ட செயற்திட்டம் தொழில் திணைக்களத்தின் வேண்டுகோளின் பிரகாரம் நிறைவேற்றப்பட்டு வரைவு அறிக்கை தயாரிக்கப்பட்டிருந்தது. செயற்திட்டத்தின் மதிப்பிடப்பட்ட வருமானம் ரூபா 564,163 ஆக இருந்தது. இந்தக் கற்கைக்காக தொழில் திணைக்களத்தினால் வேண்டப்பட்ட எந்த எழுத்து மூல ஆவணங்களும் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

- (உ) ஆராய்ச்சி செயற்திட்டத்தை நிறைவேற்றக்கூடிய நபர்கள் மற்றும் நிறுவனங்களைப் பதிவு செய்தல் தொடர்பான தகவல்கள் ஆவணப்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ஊ) விலைப்பட்டியலின் பெறுமதி ரூபா 1,725,733 தொகையான கொடுக்கல் வாங்கல்களுக்கான பெறுமதி சேர் வரி ரூபா 184,900 தொகை வாடிக்கையாளரிடமிருந்து அறவிடப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (எ) ஊழியர் நலன்புரி நடவடிக்கைகளுக்கான நிதியமொன்று 09 வருடங்களுக்கு முன் ஸ்தாபிக்கப்பட்டிருந்ததுடன் மீளாய்வாண்டின் இறுதிவரையிலும் அந்த நிதியத்தில் ரூபா 1,300,225 தொகை திறைசேரி உண்டியல்களில் முதலீடு செய்யப்பட்டிருந்தது. 2012 மே 31 ஆந் திகதிவரையில் நிதியத்தினால் உத்தியோகத்தார்களின் நலன்புரி நடவடிக்கைகளுக்காக எத்தொகையும் செலவிடப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ஏ) 2011 ஆம் ஆண்டில் ரூபா 1,425,719 தொகையான விரிவுரை மற்றும் செயலமர்வுச் செலவினங்கள் ரூபா 5,574,930 தொகை வரை ரூபா 4,149,211 இனால் அதாவது 291 சதவீதத்தினால் அதிகரித்திருந்தது. செயலமர்வுச் செலவினங்கள் அதிகரித்திருந்த போதிலும் முன்னைய ஆண்டில் செயலமர்வு வருமானமான ரூபா 3,996,181 தொகைக்கு ஒப்பீடாக மீளாய்வாண்டில் ரூபா 7,651,720 ஆனமையால் வருமானம் 91 சதவீதத்தினால் மாத்திரமே அதிகரித்திருந்தது.

4.3 போலியானவைகள்

தனியார் பிரிவின் ஆபத்துக்களைக் குறைக்கும் செயற்திட்டம் தொடர்பான கற்கையை மேற்கொள்வதற்கான ஆலோசனைச் சேவையினை வழங்குதல் செயற்திட்டம் (PJ 65 F Consultancy for a study on private sector disaster Risk Reduction) UNISDR நிறுவகத்தின் கற்கைச் செயற்திட்டமாக இருந்ததுடன் இச்செயற்திட்டத்தை நிறைவேற்றுதல் நிறுவனத்தின் மூன்று உத்தியோகத்தார்களுக்கு கையளிக்கப்பட்டிருந்தது. அமெரிக்க டொலர் 10,000 தொகை கற்கைச் செயற்திட்டத்திற்குப் பொறுப்பாகச் செயற்பட்ட உத்தியோகத்தரின் பிரத்தியேக வங்கிக் கணக்கில் பெறப்பட்டதன் பின்னர்

கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்தின் கணக்கில் செலவு வைக்கப்பட்டிருந்தது. ஆராய்ச்சிப் பதவியணியினர் சேவைப்பங்களிப்பு நிறுவனங்களில் தனியார் வங்கிக் கணக்குகள் தொடர்பான தகவல்களைப் பெற்றுக்கொள்ளுதலின் தேவை கணக்காய்வின் போது விளக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

4.4 பதவியணியினர் நிருவாகம்

மீளாய்வாண்டிற்குரிய நிறுவகத்தின் பதவியணியினரின் செலவு ரூபா 49,860,529 ஆக இருந்ததுடன் அது முன்னைய ஆண்டின் பதவியணியினர் செலவினமான ரூபா 46,371,858 தொகையுடன் ஒப்பிடுகின்ற போது ரூபா 3,488,671 இனால் அதிகரித்திருந்தது.

(அ) 2003 யூன் 02 ஆந் திகதிய பீஈடி 12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுநிருபத்தின் 9.2(பீ) பந்தியின் பிரகாரம் சகல நிறுவனங்களும் அங்கீகரிக்கப்பட்ட பதவியணியினரைப் பேணவேண்டியிருந்த போதிலும் நிறுவகத்தின் பதவியணியினருக்காக (cadre) முகாமைத்துவ சேவைகள் திணைக்களத்தின் அங்கீகாரம் பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) 2009 மே 26 அந் திகதிய 39 ஆம் இலக்க முகாமைத்துவ சேவைகள் சுற்றுநிருபத்தின் 1 ஆம் பந்தியின் பிரகாரம் சம்பளம் மற்றும் படிகள் தொடர்பாக சம்பளம் மற்றும் ஆளணி எண்ணிக்கை தொடர்பான ஆணைக்குழுவின் சிபார்சைப் பெற்றுக்கொள்வதற்கான நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(இ) ஆராய்ச்சி பதவியணியினரில் 20 அங்கத்தவர்களுக்கு 2012 ஆம் ஆண்டின் போது கையளிக்கப்பட்ட செயற்திட்டங்கள், அந்த செயற்திட்டங்களின் செயல்முன்னேற்றம் மற்றும் பதவியணியினர் ஈடுபட்ட ஏனைய கடமைகள் என்பன தொடர்பான விபரங்களைக் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்குமாறு கோரப்பட்டிருந்த போதிலும் பூரணப்படுத்தப்படாத விபரங்கள் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருந்தது. 1988 இன் 53 ஆம் இலக்க இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவக அதிகாரச்சட்டத்தின் 6(அ) ஆம் பிரிவின் பிரகாரம் நிறுவகம் அதன் செயற்பாட்டுக் கைநூலைத்

திட்டமிட்டு அதன் ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுப்பதாக தலைவர் அறிவித்திருந்தார்.

5. கணக்களிப்பொறுப்பும் நல்லாளுகையும்

5.1 கூட்டிணைந்த திட்டம்

2013 ஆம் ஆண்டு முடிவடையும் வரையான காலப்பகுதிக்காக கூட்டிணைந்த திட்டம் தயாரிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் அது காலரீதியாக மீளாய்வு செய்யப்பட்டு நாளதுவரையாக்கப்படமைக்கான தகவல்கள் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

5.2 செயல்நடவடிக்கைத் திட்டம்

2012 ஆம் ஆண்டிற்கான செயல்நடவடிக்கைத் திட்டம் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்க வில்லை.

5.3 கணக்காய்வு குழு

2012 ஆம் ஆண்டின் போது ஒரு கணக்காய்வுக் குழுக் கூட்டம் நடாத்தப்பட்டிருந்த போதிலும் கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதியின் பிரதிநிதியொருவர் அவதானிப்பாளராகப் பங்குபற்றியிருக்கவில்லை.

5.4 கொள்வனவுத் திட்டம்

மீளாய்வாண்டிற்காக கொள்வனவுத் திட்டமொன்று தயாரிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

5.5 பாதீட்டுக் கட்டுப்பாடு

இலங்கை கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகம் 2012 ஆம் ஆண்டிற்காக தயாரித்த பாதீடு கணக்காய்விற்காகச் சமர்ப்பிக்கப்படாதிருந்ததுடன் அரசாங்க பாதீட்டுத் திணைக்களத்திற்கு அனுப்புவதற்காக உடன்படிக்கை செய்யப்பட்ட சேவைகளுக்கான செலவினம் மாத்திரம் கணிக்கப்பட்டு சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

5.6 தீர்வுகாணப்படாத கணக்காய்வு பந்திகள் தொடர்பான அவதானிப்புகள்

(அ) பாராளுமன்ற பொது முயற்சிக் குழுவின் 2012 யூலை 26 ஆந் திகதிய கூட்ட கட்டளை

- (i) மனித வள முகாமைத்துவ செயல்நடைமுறைகளுக்கான கட்டளை இல. 10 இன் பிரகாரம் திறைசேரியின் எழுத்துமூல அங்கீகாரம் பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ii) செயற்பாட்டுக் கையேட்டிற்கான கட்டளை இல. 12 இன் பிரகாரம் திறைசேரியின் அங்கீகாரம் பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (iii) நன்கொடை நிதியத்தின் கட்டளை இல. 20 இன் பிரகாரம் முகாமைத்துவ சபையினால் கணக்குகள் தயாரிக்கப்படும் போது கணக்காய்விற்காகச் சமர்ப்பிக்கப்படுவது கண்காணிக்கப்பட்டிருக்க வில்லை.

(ஆ) 2011 திசெம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதியின் அறிக்கை

தீம்பிரிகஸ்யாய பிரதேச செயலகப் பிரிவில் டொரிங்டனில் அமைந்துள்ள சமுர்த்தி நாற்றுமேடைக் காணியில் ½ ஏக்கர் கொள்கை கற்கைகள் நிறுவகத்திற்கு வழங்கப்பட்டிருந்ததுடன் அதற்கான குத்தகையாக ரூபா 5,460,000 தொகை தற்போது செலுத்தப்பட்டிருந்த போதிலும் அதற்காக இதுவரையும் நீண்ட கால குத்தகை உரித்துறுதி பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.

6. முறைமைகளும் கட்டுப்பாடுகளும்

பின்வரும் முறைமைகள் மற்றும் கட்டுப்பாட்டுப் பகுதிகள் தொடர்பாக விசேட கவனம் கோரப்படுகின்றது.

- (அ) கற்கை செயற்திட்டம்
- (ஆ) கடன்பட்டோர் கட்டுப்பாடு
- (இ) பதவியணியினர் கடன்
- (ஈ) நூலகப் புத்தகப் பாவனை

ஒப்பம்: எச்.ஏ.எஸ்.சமரவீர
கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதி

கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம்

2012 ஆம் ஆண்டின் கணக்காய்வாளர் அறிக்கைகான பதில்கள்

கோவை இல : எல்எஸ்/பி/ஐபிஎஸ் /எப்ஏ/2012

2.2 நிதிக் கூற்றுக்கள் தொடர்பான கருத்துக்கள்

2.2.1 கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்

(அ) நன்கொடை நிதி சுயாதினமான நிதியாக இருப்பதுடன் அந்நிதி பிரத்தியேகமாக கணக்காய்வு செய்யப்பட்டுள்ளது. ஏற்கனவே அடையாளம் காண்ட நம்பிக்கைப் பொறுப்புச் சபையினால் இந் நிதியின் முகாமை பொறுப்பேற்கப்படும். இந் நிதியம் தொடர்பாக பிரத்தியேகமான கணக்குகள் பேணப்படும்.

(ஆ) 2010 ஆம் ஆண்டுக்கான அரசாங்கத்தின் நிதி உதவித் தொகையான ரூ. 793,845 இந்த வருடம் செலுத்தப்பட வில்லை. இத் தொகையான 2012 ஆம் ஆண்டில் ஒரு செலவினமாக பதிவளிக்கப்பட்டுள்ளது. இந் நிறுவனத்தின் நிகரச் சொத்துக்களுடன் ஒப்பீடு செய்யும் போது இந்த ஒப்பீட்டு தொகைகள் ஒரு முக்கியமான தொகையாகக் காணப்படவில்லை.

2.2.2. இலங்கையின் அரசு துறை கணக்கீட்டு நியமங்கள்

ஐந்தொகையில் சகல முதலீடுகளும் நடைமுறையல்லாச் சொத்துக்களின் கீழ் வகைப்படுத்தப்பட்டுள்ளன. நீண்ட காலம், குறுங்காலம் போன்ற வகைப்படுத்தல்கள் பின்பற்றப்படவில்லை. கணக்காய்வினால் வெளிப்படுத்திய பிரகாரம், எதிர்காலத்தில் சரியான வகைப்படுத்தல்கள் பின்பற்றப்படும்.

2.2.3. கணக்கீட்டுக் கிடைப்பனவுகள்

(அ) கடன்பட்டோர்கள்

இத் தொகைகளை அறவிட்டுக் கொள்வதற்கு சகல முயற்சிகளும் மேற்கொள்ளப்பட்டு வருகின்றன. தற்பொழுது நிலுவையாக உள்ள தொகைகள் பற்றிய நிலை கீழே காட்டப்பட்டுள்ளன:

இந்திய உயர்ஸ்தானிகராலயம் ரூபா. 753,760

அறை குறை வேலைகள்

நிதி அமைச்சு ரூபா 216,172

அறிக்கையினை அச்சிடுவதற்கான விலைகள். இத் தொகைகளை அறவிட்டுக் கொள்வதற்கு சகல வகையான முயற்சிகளும் மேற்கொள்ளப்பட்டு வருகின்றன.

இந்தியக் கழகம் ரூ. 341,073

2013 ஆம் ஆண்டில் சேகரிக்கப்பட்ட நிலுவைகள்

(ஆ) பதவியணிக் கடன்கள்

நிதியளிப்பின் தன்மைக்கு ஏற்ப பதவியணி அங்கத்தவர்கள் ஒப்பந்த அடிப்படையில் ஆட்சேர்ப்புச் செய்யப்படுகின்றனர் (செயற்திட்ட நிதிகள் மற்றும் அரச சார்பற்ற நிதிகளின் நிலைமைக்கு ஏற்ப). இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் பதவியணியினர்களுக்கான கடன்களானது அந் நிறுவனத்தில் கடமையாற்றுகின்ற பதவியணியினர் இரண்டு வருட சேவைக் காலத்தினை பூர்த்தி செய்த பின்னர் மேலும் இரண்டு வருடங்களுக்கு அவர்களுடைய ஒப்பந்தம் புதுப்பிக்கப்பட்டால் மாத்திரமே இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டு கையெட கடன்களினை அனுமதிக்கின்றது. கடன் மீளச் செலுத்தல் காலமானது மூன்று வருடங்களுக்கு நீடிப்புச் செய்யப்பட மாட்டாது.

2.2.4 சட்டங்கள், ஒழுங்குவிதிகள், பிறமானங்கள் மற்றும் முகாமைத் தீர்மானங்களுக்கு இணங்காமை

(அ) பணிப்பாளர் சபையிற்கு காலாண்டு அறிக்கைகள் சமர்ப்பிக்கப்படுவதுடன் அவை கணக்காய்விற்கும் கிடைப்பனவில் உள்ளன.

2.2.4 நிறுவனத்தின் செயற்பாடுகளின் தொடர்ச்சி

நிதியத்தினால் உருவாக்கப்பட்ட வருமானத்திற்கு புறம்பாக நன்கொடையளிப்பு நிதியளிப்புக்களின் பங்களிப்பு காணப்படுகின்றது. மூலதன தேய்வுகள் ஏதும் இல்லை.

3. நிதி மீளாய்வுகள்

3.1. நிதிப் பெறுபேறுகள்

ஆண்டின் போது 916,670 ரூபா மிகைத் தொகையொன்று பதிவு செய்யப்பட்டுள்ளன. முன்னய வருடத்துடன் ஒப்பீடு செய்யும் போது இது 573,528 ரூபா மிகையொன்றாகும்.

3.2 பகுப்பாய்வு ரீதியான நிதி மீளாய்வு

(அ) மொத்த வருமானம்

முன்னைய வருடத்திலும் பார்க்க இவ் வருடம் மொத்த வருமானம் 20 % சதவீத்தினால் அதிகரித்துள்ளது.

(ஆ) செயற்திட்ட வருமானம்

2012 ஆம் ஆண்டின் 33 செயற்திட்டங்களுடன் ஒப்பீடு செய்யும் போது 2013 ஆம் ஆண்டில் 36 செயற்திட்டங்கள் ஆரம்பிக்கப்பட்டன. 2012 ஆம் ஆண்டில் 9 மு வருமான வீழ்ச்சிக்கான காரணம் பிரதானமாக 2011 ஆம் ஆண்டில் சில பாரிய அளவிலான செயற்திட்டங்களின் கனிசமான அளவு நிதி வருமானம் நிறுத்தப்பட்டதுடன் அவை 2012 ஆம் ஆண்டில் தொடரவும் இல்லை.

4. செயற்பாட்டு மீளாய்வு

4.1 செயலாற்றுகை

மீளாய்வு ஆண்டின் போது தேசிய அபிவிருத்தித் திட்டங்கள் மற்றும் கொள்கைகளுடன் தொடர்புடைய விடங்களுடன் தொடர்புடைய பல செயற்திட்டங்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன. அவற்றுக்கான சில உதாரணங்களாக அரச பொறுளாதாரம் 2012, இந்திய இலங்கை வலு இருப்பு இணைத் தொடர்புகள் தொடர்பான சாத்தியவள ஆய்வுகள், சிறுவர் நலன்புரி மற்றும் பாதுகாப்பு மற்றும் தாரவ பல்வகைத் தன்மை மற்றும் விவசாயிகளின் பாரம்பரிய அறிவு போன்ற வற்றினைப் பாதுகாத்தல்.

4.2 செயற்பாட்டு வினைத்திறனின்மை

(அ) ஆராய்ச்சிச் செலவினங்கள்

தொழில்நுட்ப ரீதியான தன்மையினைக் கொண்ட பணிகள் விடேமாக வெளியக நபர்களின் உதவியுடன் அல்லது வெளியார்களுக்கு கையளிக்கப்பட்டு மேற்கொள்ளப்படவதைத் நிறுவனம் தவிர்க்க முடியாத நிலைமையில் காணப்படுகின்றது. வலுச் சக்தி அமைச்சின் வேண்டு கோளின் பேரில் கையேற்கப்பட்ட “இந்திய இலங்கை வலு இருப்பு இணைத் தொடர்புகள் தொடர்பான சாத்தியவள ஆய்வுகள்” தொடர்பான செயற்திட்டம் வெளியாருக்கு கையளிக்க வேண்டி ஏற்பட்டமையின் காரணமாக ஆய்வுச் செலவுகளானது 2012 ஆம் ஆண்டில் 60 % ஆக அதிகரித்துள்ளது.

ஆ) ஆய்வுச் செயற்திட்டங்கள்

i) மற்றும் ii) அமைச்சுக்கள் ஒப்பந்தங்கள் / புரிந்துணர்வு உடன்படிக்கைகளில் கைசாத்திடுவதில்லை. இலங்கை கொள்கைகள் கற்றை நிறுவனத்திற்கு செயற்திட்டமொன்று கையளிக்கப்படும் போது ஒரு கடிதம் கையளிக்கப்படுகின்றது.

தொழிலாளர் திணைக்களத்தின் வாய்மொழி மூல வேண்டு கோளின் பேரில் “முறைசாராத் துறை தொழில் முயற்சிகள் மற்றும் தொழில் புரியக் கூடிய மாற்றுத்திறனாளர்கள்” என்ற தலைப்பின் கீழான ஆய்வொன்று நிறுவனத்தினால் கையேற்கப்பட்டது.

iii), iv) & V) தொழிலாளர் திணைக்களம் மீள் கட்டமைப்புச் செய்யப்பட்டு இரண்டு பிரிவுகள் நிறுவப்பட்டன. இந்த ஆய்வு பற்றி இரண்டு பிரிவுகளுக்கும் தெரியாமையினால் ஆய்வுப் பணிகள் தாமதமானதுடன் கையளிப்புத் திகதியும் தாமதமானது. வாய் மூல வேண்டு கோளின் பேரில் ஆய்வானது நடாத்தப்பட்டமையினால் கொடுப்பனவுக் கோரிக்கையினை முன்வைக்க முடியாமல் போனது அத்துடன் திணைக்களம் இரண்டு பிரிவுகளாக நிறுவப்பட்ட பின்னர் இந்தப் பணி எப்பிரிவுடன் தொடர்புடையது என்பதனை இனங் காண்பதிலும் சிக்கல் காணப்பட்டமையும் இன்னொரு காரணமாகும்.

(இ) தனியார் கம்பனிகளின் ஊடாக மேற்கொள்ளப்பட்ட ஆய்வுக் கற்கைகள்

- (i) வலுச் சக்தி அமைச்சிற்கு வரைவு அறிக்கை சமர்ப்பிக்கப்பட்டு ஏற்றுக் கொள்ளப்பட்ட பின்னரே தனியார் உசாவுகை கம்பனியிற்கு கொடுப்பனவுக்கான நடவடிக்கைகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

சலுகை விலையில் வலுச் சக்தி அமைச்சிற்கு செய்யப்பட்ட ஒரு செயற்திட்டமாகும். இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்திற்கு முக விலையில் ஒரு வரவு செலவுத்திட்டம் தயார் செய்யப்பட்டு பாதீட்டுத் தொகை ஈட்டப்பெற்றது.

வலுச் சக்தி அமைச்சின் வேண்டுகோளின் பேரில் இச் செயற்திட்டம் மேற்கொள்ளப்பட்டது. விலை மனுக்கள் அழைக்கப்பட்டன. மதிப்பாய்வு மற்றும் உசாவுகைக் கம்பனியினை தெரிவு செய்தல் போன்ற பணிகள் அமைச்சினால் கையாளப்பட்டன.

- (ii) இந்த ஆய்வில் ஈடுபட்டிருந்த இரண்டு ஆராய்சியாளர்கள் இந்த நிறுவனத்தை விட்டு விலகி உயர் கல்விக்காக வெளிநாடு சென்றுள்ளனர். இந்த செயற்திட்டத்தினை தொடர்ந்து நடாத்திச் செல்லக் கூடிய திறன் உள்ள வேறு இரண்டு ஆராய்சியாளர்களுக்கு இச் செயற்திட்டத்தை கையளிக்க வேண்டியேடப்பட்டது. இதன் காரணமாக தாமதம் ஏற்பட்டது.

2012 திசம்பர் 31 ஆம் திகதியளவில் இச் செயற்திட்டம் அமுலில் இருக்கின்றது. செயற்திட்டத்தின் தன்மை மற்றும் நிலுவையாக உள்ள அளவு என்பன ஆராய்சியாளர்களினால் மேற்பார்வை செய்யப்பட்டன. கணக்காய்விற்கு ஆவண ரீதியான சான்றுகள் கணக்காய்விற்கு கிடைப்பனவில் உள்ளன.

- (iii) 2010 ஆம் ஆண்டில் ஆரம்பிக்கப்பட்ட செயற்திட்டமொன்றாகும். கள வேலைகள் இலங்கையின் வடக்கு மற்றும் கிழக்கு மாகாணங்களில் மேற்கொள்ள வேண்டியிருந்தது அத்துடன் ஆய்வானது தமிழ் மொழியில் நடாத்தப்பட வேண்டியிருந்தது. இந்த ஆய்வினை தமிழ் மொழில் செய்யக் கூடிய தேர்ச்சியார்களை பீல்ட் லங்கா கொண்டிருந்தமையினால் அவர்கள் தெரிவு செய்யப்பட்டனர்.

(ஈ) எழுத்து மூலமான வேண்டுகோளின்றி செயற்திட்டங்கள் அமுல்படுத்தப்பட்டன.

தொழில் திணைக்களத்தின் வாய் மூல வேண்டு கோளின் பிரகாரம் “ முறைச் சாராத தொழில் முயற்சி மற்றும் தொழில் புரியக் கூடிய வலதுகுறைந்தோர்” பற்றிய ஆய்வு பொறுப்பேற்கப்பட்டது.

(உ) நிதியளிப்பிற்கு கிடைப்பனவில் உள்ள முகவரகங்களின் பெயர்பட்டியல் காணப்படுவதுடன் அவை கணக்கீட்டு முறையுடன் இணைப்புச் செய்யப்பட்டுள்ளன. அனேகமான நிதியளிப்பாளர்கள் அமைச்சுக்களாகவும் குறுங்கால நன்கொடையளிப்போர்களாகவும் இருப்பதனால் நன்கொடை வழங்குனர்களை பதிவு செய்யும் செயன் முறையொன்று காணப்படவில்லை ஏனெனில் இது ஒரு நடைமுறை செயற்பாடாகக் காணப்படவில்லை.

(ஊ) 2012 ஆம் ஆண்டு யூலை மாதத்தில் எழுப்பப்பட்ட உள்ள கணக்காய்வு வினாநொன்றாகும். உரிய இடங்களில் செல்லுபடியாகும் வகையில் வரி பற்றுச் சீட்டுக்களை வழங்குவதற்கு நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்பட்டுள்ளன.

(எ) தேவைப்படும் சந்தர்பங்களில் பதவியணி நலன்புரி முதலீடு பயன்படுத்தப்பட்டுள்ளன. 2012 ஆம் ஆண்டில் அவ்வாறான தேவைகள் எழவில்லை. எனவே இம் முதலீடானது பயன்படுத்தப்படவில்லை. ஐடிஆர்சி டிடிஐ (IDRC TTI) நிறுவனத்திலிருந்து பெறப்பட்ட நீண்ட கால முன்னெடுப்பு நன்கொடை நிதியளிப்பானது பதவியணியின் செலவினங்களுக்கு அனுமதிக்கப்பட்டிருந்தமையின் காரணத்தினால் இந் நிலைமை ஏற்பட்டது. எனவே, ஐடிஆர்சி டிடிஐ (IDRC TTI) பாதிட்டின் கீழ் நல்புரித் தேவைகள் டொடர்பான செலவினங்கள் (உதாரணமாக பயிற்சி டொடர்பான) மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(ஏ) “வர்தகம், வானிலை மாற்றங்கள் மற்றும் உணவுப் பாதுகாப்பு டொடர்பாக எழுகின்ற பிரச்சினைகள்” என்ற தலைப்பின் கீழான கருத்தரங்கில் பங்கு பற்றிய வெளிநாட்டு பிரதிநிதிகளின் விமான போக்குவரத்துச் செலவினம் மற்றும் தங்குமிடத் தேவைகள் டொடர்பாக கருத்தரங்கு மற்றும் செயலமர்வுச் செலவினத்தின் 59 மூ உள்ளடக்குவதுடன் இந்த செலவினங்களானது உண்மை அடிப்படையில் இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தினால் மீளளிப்புச் செய்யப்பட்டன. சகல ஆராய்சி

சிறுவனங்களின் கருத்தங்குச் செலவினம் மற்றும் வருமான தளம்பலான வருடா வருடம் தளம்பல் அடைகின்றன.

4.3 வெளிப்படையான முறைகேடுகள்

(அ) இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் கைநூல் செயற்பாடுகளின் பிரகாரம், இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் ஆராய்சி நிகழ்ச்சித்திட்டத்துடன் தனிப்பட்டதொரு ஆலோசனை வழங்கல் செயற்திட்டப் பணி தொடர்புபடுவதுடன் இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் ஆய்வுத் தளத்திற்கு பங்களிப்புச் செய்கின்றது. வெளியக ஆலோசனைச் சேவைகள் தொடர்பாக அனுமதி வழங்கும் அதிகாரம் நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளருக்கு உண்டு

தனியார் ஆலோசனை வழங்கல் ஏற்பாடுகளின் கீழ், குறிப்பிட் ஒப்பந்தத்தில் இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் ஒரு பங்காளராக இல்லாதததால், இலங்கைக் கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் பெறுவனவுகளுக்காக பற்றுச் சீட்டுக்களை சமர்ப்பிக்க முடியாது. நிலுவைகளை சேகரித்து இலங்கைக் கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்திற்கு மீளளிப்புச் செய்ய வேண்டிய பொறுப்பு ஆலோசனை வழங்குகியவரின் பொறுப்பாகும். அவ்வாறான தனிப்பட்ட ஆலோசனை சேவைகளின் கீழ், ஆலோசகர்களின் முழுமையான சம்பளங்கள் இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்திற்கு மீளளிப்புச் செய்யப்படுதல் வேண்டும். இந் நோக்கத்திற்காக ஆலோசகரின் வங்கிக் கணக்குத் தகவல்கள் வழங்கப்பட்டுள்ளன.

4.4 பதவியணி நிருவாகம்

(அ) மற்றும் (ஆ) இலங்கை அரசாங்கத்தின் நிறுவாக ஒழுங்குவிதிகளின் கீழ் இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் உள்ளடங்குவதில்லை. இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனம் தனது சட்டங்கள் மற்றும் ஒழுங்குவிதிகளை உருவாக்கிக் கொள்வதற்கான முழுமையான அதிகாரத்தினை இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் நிறுவாக சபையிற்கும் முகாமைக்கும் இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் 1988 ஆம் ஆண்டின் 53 ஆம் இலக்க சட்டத்தின் பிரிவு 6 (அ) வழங்குகின்றது. அதன் பிரகாரம், இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் நிறுவாக ஒழுங்குவிதிகளை நிறுவகிக்கும் வகையில் செயற்பாட்டு கையேடு வடிவமைக்கப்பட்டுள்ளது. எனவே, பதவியணி, ஆட்ச்சேர்ப்புக்கள், பதவியுயர்வுகள்

மற்றும் சம்பளங்கள் என்பன நிறுவாக சபை மற்றும் செயற்பாட்டுக் கையேட்டின் பிரகாரம் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

(இ) செயற்திட்டங்கள், திட்டங்கள், வெளியீடுகள் என்ற வகையில் ஆராய்சிப் பதவியணியினால் மேற்கொள்ளப்பட்ட பணிகள் காலாண்டு அடிப்படையில் பரீட்சிப்புக் உள்ளாக்கப்படுகின்றன. இந்தத் தகவல்கள் கணக்காய்வாளர்களுக்கு வழங்கப்பட்டுள்ளன. காணக்காய்வு நோக்கங்களுக்கு மேலதிகத் தகவல்கள் தேவையாயின் தேவையான தகவல்கள் தொடர்பாக இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்திற்கு தெரியப்படுத்தினால் தேவையான விதத்தில் அத்தகவல்கள் இனங்காணப்பட்டு கணக்காய்விற்கு வழங்கப்படும்.

5. வகை கூறலும் நல்லாட்சியும்

5.1 கூட்டுத் திட்டம்

இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் கூட்டுத்திட்டம் காணப்படுகின்றது. உபாயத்திட்டம் ஒன்றை அபிவிருத்தி செய்வதற்கான செயன்முறைகள் ஆரம்பிக்கப்பட்டுள்ளதுடன் 2013 ஆண்டில் செயன்முறைப்படுத்தப்படும்.

5.2 செயற்பாட்டுத் திட்டம்

2012 மற்றும் 2013 ஆண்டுகளுக்கான செயற்பாட்டுத் திட்டம் (பாதீடு) தயார் செய்யப்பட்டுள்ளதுடன் நிருவாக சபையினால் அங்கிகரிக்கப்பட்டுள்ளன.

5.3 கணக்காய்வுக் குழு

2012 யூலை மாதம் பொது பொறுப்பு முயற்சிகள் பற்றிய குழுவினால் அரசாங்க கணக்காய்வுத் திணைக்களத்தினை அழைக்குமாறு அறிவுறுத்தல்கள் கோரப்பட்டன. அன்று முதல் நடைபெற்ற சகல கணக்காய்வுக் குழு கூட்டங்களுக்கும் அரசாங்க கணக்காய்வுக் குழுவிற்கு அறிவித்தல் வழங்கப்பட்டுள்ளது.

5.4 கொள்வனவு ஏற்பாட்டுத் திட்டம்

முக்கியமான சகல கொள்வனவுகளின் போதும் மூன்று விலைமனுக்கள் அழைக்கப்படுகின்றன. நிறைவேற்றுப் பணிப்பாளரினால் நியமிக்கப்பட்ட பிரத்தியேக குழுவினால் இந்த விலைமனுக்ககள் யாவும் பகுப்பாய்வு செய்யப்பட்டு தேவைகளின் பிரகாரம் குறிப்பிட்ட குழுவினால் அங்கிகாரம் வழங்கப்பட்டுள்ளது.

5.5 பாதீட்டுக் கட்டுப்பாடு

வருடாந்த உண்மை செலவு மற்றும் பாதீட்டுச் செலவு தொடர்பான பகுப்பாய்வுக் கூற்று சபைக்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டுள்ளதுடன் வருடாந்த செலவீன எதிர்வு கூறலினை சபை அங்கிகரிக்கின்றன. அதன் பின்னர், காலாண்டு அடிப்படையில் உண்மைச் செலவினம் சபைக்குச் சமர்ப்பிக்கப்படுகின்றன.

5.6 தீர்வு காணப்படாத கணக்காய்வுப் பந்திகள் தொடர்பான அவதானிப்புக்கள்

(i) 2012 ஆம் ஆண்டு யூலை மாதம் நடைபெற்ற பொது பொறுப்பு முயற்சிகள் பற்றிய குழுவின் கட்டளைகள்

ii) இலங்கை கொள்கைகள் கற்கை நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டுக் கையேட்டில் மனிதவள முகாமைக்கான ஒழுங்குவிதிகள் காணப்படுகின்றன. திறைசேரியின் செயலாளர் அங்கத்துவம் வகிக்கின்ற நிருவாக சபையினால் செயற்பாட்டுக் கையேடு அங்கிகரிக்கப்பட்டுள்ளன.

iii) செயற்பாட்டுக் கையேடு திறைசேரியின் அங்கிகாரத்திற்கு சமர்ப்பிக்கப்பட்டுள்ளதுடன் அங்கிகாரத்தினை எதிர்பார்த்திருக்கின்றது.

iv) ஏற்கனவே இனங்காணப்பட்ட நம்பிக்கைப் பொறுப்புச் சபையினால் நன்கொடை நிதி முகாமை பொறுப்பேற்கப்பட்டுள்ளது. நம்பிக்கைப் பொறுப்புச் சபை தொடர்பாக பிரத்தியேகமான கணக்கொன்று பேணப்படும்.

ஆ) 2011 ஆம் ஆண்டு திசம்பர் மாதம் 31 ஆம் திகதியுடன் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான நிதிக் கூற்றுக்கள் தொடர்பான கணக்காய்வாளர் நாயகத்தின் அறிக்கை

இற்றை வரை காணி தொடர்பான நீண்ட கால குத்தகை உடன்படிக்கை கிடைக்கப் பெறவில்லை.

(6) முறைமையும் கட்டுப்பாடுகளும்

(அ) ஆய்வுச் செயற்திட்டங்கள்

பந்தி 4.2 (ஆ) மற்றும் (இ) இனைப் பார்க்கவும்

(ஆ) கடன்பட்டோர் கட்டுப்பாடுகள்

2.2.3 (அ) பந்தியினைப் பார்க்கவும். மேலும், நீண்டகாலமாக நிலுவையாக உள்ள கடன்பட்டோர்கள் பற்றி விசேடமாக அமைச்சுக்கள் மற்றும் அரசாங்க முகவரகங்கள் பற்றி முகாமை நன்கு அறிந்து வைத்துள்ளது அத்துடன் நிலுவையாக உள்ள தொகைகளினை அறவிட்டுக்கொள்வதற்கு சகல முயற்சிகளையும் எடுக்கும்.

(இ) பதவியணிக் கடன்கள்

2.2.3 (ஆ) பந்தியைப் பார்க்கவும்

(ஈ) நூல் நிலையப் புத்தகங்களின் பாவனை

நூல் நிலைய சட்டதிட்டங்களும் ஒழுங்குவிதிகளும் முறையாகப் பேணப்படுகின்றன. புத்தகங்கள் தொலைந்து போனால் அல்லது மீள ஒப்படைக்காவிட்டால், இரவல் பெற்றவருக்கு தண்டம் விதிக்கப்படுவதுடன் அப்புத்தகத்தின் கிரயமும் அவருடைய சம்பளத்திலிருந்து அறவிடப்படும்.

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
STATEMENT OF FINANCIAL PERFORMANCE

For the year ended 31st December

	Note	2012 Rs.	2011 Rs.
Revenue			
Contribution from the Government of Sri Lanka	2	13,666,000	12,701,000
Contribution From the Endowment Fund		22,000,000	7,500,000
Project Income	3	49,355,732	54,160,812
Income from Seminar/Workshops	4	7,651,720	3,996,181
Interest Income		20,386,916	14,569,419
Income from Amortization of Building		6,242,012	6,274,023
Income from Hiring the Auditorium		1,172,320	222,140
Miscellaneous Income	5	967,278	1,774,036
Total Revenue		121,441,978	101,197,612
Expenses			
Employee Cost	6	49,860,529	46,371,858
Depreciation on Property, plant and equipment	13	19,872,701	16,521,793
Research Cost	7	20,623,821	13,289,655
Seminar and Workshop Cost		5,574,930	1,425,719
Utility Expenditure		16,466,197	15,450,470
Travel Expenses		785,121	1,212,923
Other Operating Expenses	8	6,800,219	3,485,215
Hire of Auditorium		622,511	75,677
Exchange Loss/(Gain)		(81,021)	3,020,860
Total Expenses		120,525,008	100,854,170
Surplus/(Deficit) Before Taxation		916,970	343,442
Income Tax Expense	9	0	0
Surplus/(Deficit) for the Period		916,970	343,442

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As at 31st December	Note	2012 Rs.	2011 Rs.
ASSETS			
Current Assets			
Cash and Cash Equivalent	10	4,048,958	18,064,518
Trade receivables		7,402,111	1,311,005
Inventories - Publications		1,369,944	1,535,187
Deposits and Prepayments	11	18,666,394	2,240,133
Interest Receivable		7,320,247	3,839,901
VAT Receivable		1,204,187	710,098
Other Receivables	12	3,062,502	4,085,528
Total Current Assets		43,074,343	31,786,369
Non Current Assets			
Property, Plant and Equipment	13	341,505,506	360,016,948
Investments	14	203,132,036	188,586,304
Total Non Current Assets		544,637,542	548,603,252
Total Assets		587,711,885	580,389,621
LIABILITIES			
Current Liabilities			
Trade and Other Payables	15	9,326,549	13,389,653
Advance Receipts on Projects	16	33,221,579	17,091,061
Total Current Liabilities		42,548,128	30,480,713
Non Current Liabilities			
Employee Benefits	17	9,484,256	9,027,633
Staff Welfare Fund		1,287,671	1,164,402
Deferred Income- Capital Grants	18	299,616,613	305,858,626
Total Non Current Liabilities		310,388,540	316,050,660
Total Liabilities		352,936,668	346,531,374
Net Assets		234,775,217	233,858,248
NET ASSETS/EQUITY			
Capital contributed by;			
Accumulated surplus		232,631,073	231,714,104
Initial Transfer of Capital from Government/Grantor		2,144,144	2,144,144
		234,775,217	233,858,248

The Annexed notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

These financial statements have been prepared in accordance with the
Sri Lanka Public Sector Accounting Standards.


Chief Financial Officer


Executive Director


Chairman

The Board of Governors of the Institute is responsible for the preparation and presentation of these financial statements.

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

For the year ended 31st December 2012

	Capital	Surplus/ (Deficits)	Total
	Rs.	Rs.	Rs.
Balance as at 31 December 2010	2,144,144	231,370,662	233,514,806
Surplus of income during the year	0	343,442	343,442
Balance as at 31 December 2011	2,144,144	231,714,104	233,858,248
Surplus of income during the year	0	916,970	916,970
Balance as at 31 December 2012	2,144,144	232,631,074	234,775,218

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
STATEMENT OF CASH FLOW

For the year ended 31st December	2012 Rs.	2011 Rs.
Cash Flow From Operating Activities		
Surplus/(Deficit) Before Taxation	916,970	343,442
Adjustments for;		
Contribution from Staff Welfare Fund	123,269	181,766
Depreciation on Property, Plant and Equipment	19,872,701	16,521,793
Income on the Amortization of Building	(6,242,012)	(6,274,023)
Provision for Gratuity	2,004,182	2,117,104
Interest Income	(20,386,916)	(14,569,419)
Gain/(loss) on Disposal of Fixed Assets	0	(860,000)
Net cash inflow/(outflow) Before Working Capital Changes	(3,711,806)	(2,539,337)
(Increase)/ Decrease in Trade Receivables	(6,091,106)	1,476,931
(Increase) /Decrease in Inventories	165,243	(14,858)
(Increase)/Decrease in Deposits and Prepayments	(16,426,261)	652,741
(Increase)/ Decrease in Vat and Other Receivables	528,924	4,164,141
Increase/(Decrease) in Advance Receipts	16,130,518	(9,588,215)
Increase/(Decrease) in Trade and Other Payables	(4,063,102)	4,455,031
Net cash inflow/(outflow) Generated From Operations	(13,467,591)	(1,393,567)
Gratuity Paid	(1,547,559)	(568,123)
Net Cash inflow/(outflow) From Operating Activities	(15,015,150)	(1,961,690)
Cash Flow From Investing Activities		
Purchase of Property, Plant and Equipment	(6,529,061)	(44,925,938)
Accounting Adjustment	5,167,801	0
(Increase)/Decrease in Capital Work in Progress	0	9,314,164
Interest Received	16,906,569	11,957,665
Sales Proceeds from Disposal of Property, Plant and Equipment	0	860,000
Purchase of Investments	(28,461,019)	57,899,593
Proceeds from Sale of Investments	13,915,301	(28,017,573)
Net cash inflow/(outflow) From Investing Activities	999,591	7,087,912
Cash Flow From Financing Activities		
Grants Received	0	0
Net cash inflow/(outflow) from Financing Activities	0	0
Net (Decrease)/Increase in Cash and Cash Equivalents	(14,015,559)	5,126,222
Cash and Cash Equivalents at the beginning of the year (Note 10)	18,064,517	12,938,296
Cash and Cash Equivalents at the end of the year (Note 10)	4,048,958	18,064,517
a) Reconciliation of Cash and Cash Equivalents		
Cash at bank	4,008,958	18,024,517
Cash in Hand	40,000	40,000
	4,048,958	18,064,517

The Institute of Policy Studies of Sri Lanka
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For the year ended 31 December 2012

1. Domicile and legal form

Institute of Policy Studies was established by the Parliament Act No.53 of December 1988, and was formally set up as a legal entity by gazette notification in April 1990. The Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS) registered office and the principal place of service is situated at 100/20, Independence Avenue, Colombo 07- Sri Lanka.

1.1 Principal activities and nature of operations

The principal activity of Institute of Policy Studies is to promote policy-oriented economic research and medium term policy analysis in Sri Lanka.

1.2 Basis of Preparation

1.2.1 Statement of compliance

The financial statements of the Institute of Policy Studies comprise of, the statement of financial performance, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flow and notes to the financial statements. These statements are prepared in accordance with the Sri Lanka Public Sector Accounting Standards (SLPSAS) for public sector entities published jointly by the Institute of Chartered Accountants of Sri Lanka (ICASL) and the Ministry of Finance and Planning.

1.2.2 Basis of Measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis.

1.2.3 Going Concern

The Board of Governors are satisfied that the Institute has adequate resources to continue its operations in the foreseeable future. Accordingly the Financial Statements are prepared based on the going concern basis.

1.3 Summary of significant accounting policies

The policies have been consistently applied to all the years presented.

(a) Foreign currency transactions

These financial statements are presented in Sri Lankan Rupees, which is the Institute's functional currency.

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions: gains and losses resulting settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statement of financial performance. Such balances are translated at the financial year end exchange rates.

(b) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Subsequent Expenditure

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately, including major inspection and overhaul expenditure, is capitalized. Other subsequent expenditure is capitalized only when it increases the future economic benefits embodied in the item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognized in the statement of financial performance as an expense as incurred.

Depreciation is calculated on the straight line method using the following rates per annum; based on the estimated useful economic life of the asset

Computer Equipment	33%
Web Page Design	33%
Motor Cycle	20%
Furniture	20%
Office Equipment/Generator	20%
Motor Vehicles	20%
Library Books	25%
Buildings	2%

The Institute of Policy Studies of Sri Lanka
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For the year ended 31 December 2012

Depreciation of an asset begins when the asset is available for use, where as depreciation of the asset ceases at the earlier of the date that the asset is classified as held for sale and the date that the asset is derecognized.

Impairment

Carrying value of property, plant and equipment are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate the carrying amount may not be recoverable. An asset's carrying value is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

(c) Leases

Leases of assets under which the lessor effectively retains all the risks and benefits of ownership are classified as operating leases. Payments under operating leases are charged to the statement of financial performance on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which the termination takes place.

(d) Investments

These investments comprise of Fixed Deposits, Treasury Bills, Bonds and Repurchase Agreements.

i. Fixed Deposits

The Investments in Fixed Deposits are accounted at cost. Interest accrued as at the statement of financial position date is shown as interest receivable.

ii. Treasury Bills/Treasury Bonds/Repurchase Agreements

The Investments in Treasury bills and bonds are stated at cost plus interest as at the statement of financial position date.

(e) Capital grants

Grants relating to the purchase of property, plant and equipment are included under non-current liabilities as deferred income and credited to the statement of financial performance on a basis consistent with the basis of depreciation of the related assets.

(f) Inventories

Inventory consists of stock of Publications. Publications are stated at cost. Any publications held for more than 10 years are being treated as slow moving and has been written off.

(g) Receivables

Receivables are carried at anticipated realizable value. Debtors are reviewed on an ongoing basis. Debts which are known to be uncollectable are written off. Bad debts are written off during the year in which they are identified.

(h) Cash and cash equivalents

For the purposes of the cash flow statement, cash and cash equivalents comprise of cash at bank, cash in hand and call deposits held with banks, net of bank overdrafts. In the balance sheet, bank overdrafts are included under current liabilities.

The Institute of Policy Studies of Sri Lanka
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For the year ended 31 December 2012

(i) Liability and provisions

Liabilities classified as current liabilities on the statement of financial position are those which fall due for payment on demand or within one year from the statement of the financial position date. Non-current liabilities are those balances that fall due for payment after one year from the balance sheet date. All known liabilities have been accounted for in preparing these financial statements.

Provision for liabilities is recognized when the group has a legal or constructive obligation as a result of past events and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

(j) Employee Benefits

i. Defined contribution plans

All the employees of the Institute are members of the Employees Provident Fund and Employees Trust Fund to which the Institute contributes 12% and 3% respectively of such employees' basic wage or salary.

ii. Defined benefit plan

The Institute measures the present value of the retirement benefits of gratuity, which is a defined benefit plan with the advice of an actuary using projected unit credit method (PUC). Actuarial gains and losses are recognized as income or expenses over the expected average remaining working lives of the participants of the plan.

(k) Revenue recognition

i. Contribution from the Government of Sri Lanka

The contribution from the Government of Sri Lanka is recognized on an accrual basis.

ii. Project Income

Revenue is recognized based on the stage of completion of the projects undertaken. Advance receipts arising from the project is classified as deferred income and presented as current liabilities in the statement of financial position.

iii. Income from Seminars/Workshops

The Income from Seminars and Workshops is recognized once the seminars and workshops have been conducted on an accrual basis.

iv. Interest Income

Interest Income is accounted for on an accrual basis.

(l) Recognition of Capital Expenditure

Expenditure incurred for the purpose of acquiring, extending or improving assets of permanent nature by means of which to carry on the business or for increasing the earning capacity of the business has been treated as capital expenditure.

Classification of Expenditure

For the purpose of presentation of statement of financial performance, the governors are of the opinion that the nature of expense method presents fairly, the elements of the Institute's performance and hence such presentation method adopted.

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As at 31st December

2. Contribution from the Government of Sri Lanka

Represents the allocation received from the Government of Sri Lanka for utilities and maintenance of the Institute.

	2012 Rs.	2011 Rs.
3. Project Income		
Income from projects-Institutions	29,683,684	32,713,173
Income from International Development Research Centre	19,672,048	21,447,639
	<u>49,355,732</u>	<u>54,160,812</u>
4. Income from Seminars and Workshops		
This consists of income generated from seminars and workshops conducted on the request of donors and, as a form of dissemination of the research work carried out.		
5. Miscellaneous Income		
Sale of Publications	896,333	746,289
Profit on Sale of Fixed Assets	0	860,000
Other Income	70,945	167,747
	<u>967,278</u>	<u>1,774,036</u>
6. Employee Cost		
IPS Staff Salary	36,522,531	32,626,503
EPF	4,012,203	3,916,461
ETF	1,107,577	981,008
Honorarium (Note 6.1)	4,051,670	3,388,887
Staff Welfare Cost	1,394,048	1,563,973
Other Benefits	768,318	1,777,922
Provision for gratuity (Note 17)	2,004,182	2,117,104
	<u>49,860,529</u>	<u>46,371,858</u>
6.1. Honorarium		
Includes payments made to Board of Governors	600,000.00	544,000
7. Research Cost		
Printing & Typesetting Publication Cost	2,509,889	2,571,472
Internet Charges	2,375,748	1,907,138
Consultation Charges	10,025,331	7,362,336
Other Research Costs	5,712,853	1,448,709
	<u>20,623,821</u>	<u>13,289,655</u>
8. Other Operating Expenses		
Registration and Membership Fees	200,880	604,525
Printing Cost	0	58,993
Office Costs	1,642,137	737,389
Consumables	287,752	476,042
Professional and Legal Fees	1,072,849	306,861
Audit Fees	461,941	90,244
Advertisements	126,675	60,200
Bank Charges/Commission	137,007	206,870
Other Admin Related Costs	80,902	119,089
Lease rental	1,950,000	780,000
Miscellaneous Expenses	20,995	45,000
Bad debts	819,081	0
	<u>6,800,219</u>	<u>3,485,215</u>

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As at 31st December

	2012 Rs.	2011 Rs.
9. Income Tax Expense		
Current tax Expense		
The profits and the income of the Institute of Policy Studies are exempt from tax as per section 19(4) of the IPS Sri Lanka Act No. 53 of 1988 and section 2 (3) (LIX) of the Inland Revenue (Amendment) Act of No 42 of 1990.		
10. Cash and Cash Equivalents		
Cash at Bank	2,711,529	6,024,617
Cash in Call Account	1,274,971	11,999,900
Cash at Bank-Foreign Currency (Note 10.1)	22,458	-
Petty Cash	40,000	40,001
	<u>4,048,958</u>	<u>18,064,518</u>
10.1 Cash at Bank-Foreign Currency		
Account in EURO	22,458	0
	<u>22,458</u>	<u>0</u>
11. Deposits and Prepayments		
Prepayments (Note 11.1)	973,968	1,676,423
Deposits	306,000	296,000
Other Advances (Note 11.2)	17,386,426	267,710
	<u>18,666,394</u>	<u>2,240,133</u>
11.1 Prepayments		
Medical Insurance	0	855,957
Other Insurance	441,032	397,484
Other Pre-Payments	532,936	422,982
	<u>973,968</u>	<u>1,676,423</u>
11.2 Other Advances		
This includes an advance payment for the purchase of servers amounting to Rs.16,917,358.00		
12. Other Receivables		
Other Receivables (Note 12.1)	338,698	1,914,624
Staff Debtors	2,723,804	2,170,903
	<u>3,062,502</u>	<u>4,085,528</u>
12.1 Other Receivables		
Contribution from the Government of SL allocation for 4th Quarter	0	793,845
Air ticket reimbursements for staff travel from Donors	338,698	851,475
Other Receivable	0	269,304
	<u>338,698</u>	<u>1,914,624</u>

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As at 31st December 2012

13. Property, Plant and Equipment

	Building on Leasehold Land Rs.	Computer Equipment Rs.	Motor Vehicles Rs.	Furniture & Fittings Rs.	Office Equipment Rs.	Library Books Rs.	Total Rs.
Cost							
Balance as at 01st January 2012	324,068,979	33,890,844	10,604,125	18,976,606	22,205,231	1,239,866	410,985,651
Additions	1,167,910	5,117,178	0	127,885	112,838	3,250	6,529,061
Less: Accounting Adjustment	(5,167,801)	0	0	0	0	0	(5,167,801)
Less: Disposal	0	0	0	0	0	0	0
Balance as at 31st December 2012	320,069,088	39,008,022	10,604,125	19,104,491	22,318,069	1,243,116	412,346,911
Accumulated Depreciation							
Balance as at 01st January 2012	6,141,990	25,978,562	9,284,125	4,583,564.00	3,760,042.00	1,220,421	50,968,704
Depreciation Charge	6,495,379	4,170,319	1,320,000	3,713,996	4,383,378	4,954	20,088,026
Less: Accounting Adjustment	(215,325)	0	0	0	0	0	(215,325)
Less: Disposal	0	0	0	0	0	0	0
Balance as at 31st December 2012	12,422,044	30,148,881	10,604,125	8,297,560	8,143,420	1,225,375	70,841,405
Carrying Value							
<i>As at 31 December 2012</i>	307,647,044	8,859,141	0	10,806,931	14,174,649	17,741	341,505,506
<i>As at 31 December 2011</i>	317,926,989	7,912,283	1,320,001	14,393,042	18,445,189	19,445	360,016,948

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

<i>As at 31st December</i>		2012	2011
		Rs.	Rs.
14.	Investments		
	Repurchase Agreements	0	13,915,303
	Treasury Bills (Note 14.1)	110,463,617	95,679,986
	Treasury Bills (Note 14.1) - Gratuity Fund	9,386,520	11,065,712
	Treasury Bills (Note 14.1) - Staff Welfare Fund	1,300,225	1,176,955
	Fixed Deposits	81,981,674	66,748,349
		<u>203,132,036</u>	<u>188,586,304</u>
14.1	Market Value of Investments		
	Treasury Bills	126,588,081	107,616,895
		<u>126,588,081</u>	<u>107,616,895</u>
15.	Trade and Other Payables		
	Creditors	5,479,138	10,561,838
	Accruals (Note 15.1)	3,816,327	2,105,649
	Withholding Tax Payable	0	(25,237)
	EPF Payable	0	636,032
	NBT Payable	31,084	18,042
	PAYE payable	0	93,329
		<u>9,326,549</u>	<u>13,389,653</u>
15.1	Accruals		
	Research Project Expenses	1,639,637	628,179
	Telephone/Internet Charges	292,833	280,000
	Audit Fees	655,678	415,000
	Electricity	643,840	578,832
	Other Office Costs	474,874	94,462
	Fuel	109,465	109,175
		<u>3,816,327</u>	<u>2,105,649</u>
16.	Advance receipt on projects		
	Balance as at 01 January	17,091,061	26,679,276
	Receipts during the year	89,681,643	48,568,778
	Income recognized	(73,551,125)	(58,156,993)
	Balance as at 31 December	<u>33,221,579</u>	<u>17,091,061</u>

The income on incomplete projects deferred in the Balance Sheet to be recognized as income over the period of projects. Amount carried forward together with expected future receipts on projects are estimated to be sufficient to meet the future expenses of these projects.

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As at 31st December

	2012 Rs.	2011 Rs.
17. Employee Benefits		
Balance as at 01 January	9,027,633	7,478,652
Expense Recognized During the year (Note 17.1)	2,004,182	2,117,104
Payments made During the year	(1,547,559)	(568,123)
	<u>9,027,633</u>	<u>9,027,633</u>
Balance as at 31 December	<u>9,484,256</u>	<u>9,027,633</u>

Number of employees of the Organization as at 31 December 2012 is 53 (2011-56).

Number of employees of the Organization eligible for Employee Benefits as at 31 December 2012 is 48(2011-46).

The liability is not externally funded and has been valued by a professional actuarial company.

The following assumptions are used in determining the cost to the institute of providing these benefits:

Discount Rate	11%
Increase in rate of salary	6%
Rate of Staff Turnover	7%

	2012 Rs	2011 Rs
17.1 Expense recognized during the year		
Current Service Cost	834,161	811,998
Interest Cost	902,763	785,258
Actuarial Gain/Loss	267,258	519,848
	<u>2,004,182</u>	<u>2,117,104</u>

	2012 Rs.	2011 Rs.
18. Deferred Income-Capital Grants		
Balance as at 01 January	305,858,626	312,132,649
Grants obtained during the year represents	0	0
Grant from the State of the Netherlands	0	0
Grant from the Endowment Fund	0	0
Amortized during the year	(6,242,013)	(6,274,023)
Balance as at 31 December	<u>299,616,613</u>	<u>305,858,626</u>

INSTITUTE OF POLICY STUDIES OF SRI LANKA
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

19. Lease Commitment

The Institute has a commitment to make annual repayment of Rs.780,000 p.a for the period 2005 to 2009 and Rs. 1,170,000 p. a for the period 2010 onwards as a rental for the construction of building on land owned by the Land Commissioner on an operating lease arrangement for a period of 30 years. However steps are being taken to obtain the land on an outright grant from the Government of Sri Lanka.

The total of future minimum lease payments under operating leases for each of the following periods are as follows;

Less than one year	Rs. 1,170,000
Between 1-5 years	Rs. 5,850,000
More than 5 years	Rs. 18,720,000

20. Capital Commitment

Rs.16,917,358 was paid as an advance for purchase of servers in 2012. The balance payable in 2013 is Rs.16,917,358.

21. Related Party Transactions

The Institute and the Endowment Fund are governed by the same Board of Governors. During the year the Institute has received Rs. 22,000,000 as a contribution for the operations of the Institute.

The Institute is granted Rs. 13,666,000 from the Government of Sri Lanka for recurrent expenditure. The Secretary to the Treasury is an ex officio member of the Board of the IPS.

22. Contingent Liabilities

There were no contingent liabilities as at the balance sheet date.

23. Events occurring after the Balance Sheet Date

No events occurred after the balance sheet date which require adjustments to or disclosures in the financial statements.

24. Board of Governors' Responsibility

The Board of Governors is responsible for the preparation and presentation of these financial statements in accordance with SLPSAS.

IPS Milestones

1985

- IPS Project located in the Ministry of Finance and Planning with a Resident Coordinator from the ISS, The Hague, with funding under Phase I of Sri Lanka-Netherlands Technical Cooperation project

1988

- IPS established under Act of Parliament No. 53 of 1988

1989

- Appointment of the Executive Director and Board of Governors
- Office premises shifted to the DFCC Building, Colombo 3

1990

- IPS comes into formal operation under the Ministry of Finance and Planning by Gazette Notification in April
- Commencement of IPS Phase II funding

1991

- Appointment of a new Resident Coordinator

1992

- Initiation of the IPS State of the Economy Report
- Initiation of macroeconomic data base

1993

- Initiation of the IPS Endowment Fund
- Introduction of the Senior Visiting Fellow and Project Internship programmes

1994

- Office premises relocated to St. Michael's Road, Colombo 3
- Appointment of a new Executive Director in December

1995

- Introduction of a policy input-oriented monthly public seminar programme, and monthly in-house seminar programme
- Initiation of project work
- Initiation of IPS Health Policy Programme as an independent pilot project
- Introduction of a Manual of Operations
- First contribution to the Endowment Fund of C\$ 1 million from the Government of Canada

1996

- First External Evaluation of the IPS
- MOUs with foreign universities for exchange programmes initiated

1997

- Commencement of IPS Phase III funding
- Introduction of the IPS Annual Report
- Appointed as the focal point of the IOR-ARC academic group in Sri Lanka
- Appointed as the MIMAP project partner in Sri Lanka

1998

- Introduction of a monthly Book Review series
- Initiation of a Professorial Chair
- Appointed as the focal point of the SAARC Research Network

1999

- Donation of land by the Government of Sri Lanka for construction of the IPS Head Office
- Amendment to the IPS Act
- Endowment Fund Trust work initiated
- Resident Coordinator position abolished in August

2000

- Launch of the South Asia Economic Journal, an international journal jointly with RIS India
- Partner Institution in Sri Lanka for the South Asia Centre for Policy Studies (SACEPS)
- IPS placed under Ministry of Industrial Development by Gazette Notification in August

2001

- Commencement of IPS Phase IV Operation
- Core Research Programme and Research Units come into Operation
- Creation of new position of Director-Administration and Corporate Affairs and decentralization of administration functions
- IPS placed under Ministry of Policy Development and Implementation by Gazette Notification in December
- IPS public website launched
- IPS library intranet services launched

2002

- Creation of the Publications and Communications Unit and initiation of in-house desktop publishing
- Production of Sri Lanka National Health Accounts
- Initiation of in-house web development activities
- IPS added on another location and took on rent a building in close proximity to the IPS Head Office, this location was known as the IPS Annex
- Re-engineering the Finance and Administration function and computerizing the manual accounting, budgeting and project management processes

2003

- Creation of the Information Systems Unit
- Launch of redesigned IPS public website
- Introduction of a Medical Health Insurance Scheme for staff

2004

- Initiation of an intranet IPS Corporate Website and increasing the IPS Intranet Bandwidth to 512 kbps
- IPS placed under the Ministry of Advanced Technology and National Enterprise Development by Gazette Notification in November
- Implementation of the IPS Corporate Plan
- IPS appointed to the Chair for the Indian Ocean Rim Academic Group

2005

- Creation of new position of Deputy Director
- Initiated translation of IPS publications into Sinhala and Tamil languages
- Compilation of input-output tables for Sri Lanka
- IPS placed under the Ministry of Plan Implementation by Gazette Notification in December
- Organized the first major international conference with more than 150 foreign participants (Poverty and Economic Policy [PEP] General Meeting)

2006

- IPS signs an agreement with The Netherlands Minister for Development Cooperation for the Dutch contribution for the construction of a New IPS Office Building
- Vesting order issued for land allocated to the IPS
- Appointment of a new Chairman, and members to the Board of Governors of the IPS
- Gazetted under the Presidential Secretariat
- Creation of the centralized Economic Research Databases, and implementation in the institutional corporate web
- The IPS became self-financing with the ending of Dutch Funding in June 2006
- Initiation of policy advocacy work (on effective service delivery by Provincial Councils)

2007

- Employee Performance Development Review was introduced to staff
- Laying the foundation stone for the IPS Head Office
- Calling bids and selecting the contractor for the new Head Office
- Chairman and Executive Director invited to serve in the National Economic Council under H.E. the President

2008

- Initiating the first South Asia Economic Summit
- Initiating the first India-Sri Lanka Comprehensive Economic Partnership Agreement public dialogue

2009

- Initiating the IPS Blog
- Launching of the first Sri Lanka Migration Outlook report
- Launching of the South Asia Migration Commission
- Launching the first Sri Lanka Climate Change report and the corresponding website
- Appointed as the academic focal point for the Asian Cooperation Dialogue

2010

- Shifting to IPS new IPS Head Office
- Appointment of a new Chairman and members to the Board of Governors
- Gazetted under Ministry of Research & Technology
- Formation of an Audit Committee
- Winner of the Think Tank Initiative (TTI) grant (four year core funding under IDRC)
- Investing in a new IT Network
- Preparation and Launch of the 2nd Sri Lanka MDG Report for the UNDP

2011

- IPS Auditorium Opened in July
- Launch of the IPS Annual Conference based on the IPS State of the Economy Report
- Creating a Digital Library

2012

- Preparation and Launching of the 2nd Sri Lanka Human Development Report for the UNDP
- Launch of the IPS University Forum
- Launch of the IPS Facebook
- Signing an MOU with the Institute of South Asian Studies, Singapore



Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS), 100/20 Independence Avenue, Colombo 7, Sri Lanka
 Tel: +94-11-2143100/2665068, Fax: +94-11-2665065, URL: <http://www.ips.lk>, Blog 'Talking Economics': www.ips.lk/talkingeconomics
 Twitter: @TalkEconomicsSL, Facebook: www.facebook.com/instituteofpolicystudies